

PUBLIEKSJAARVERSLAG 2024

# Voor een schone samenleving

Nu en in de toekomst



## Over dit verslag

Dit publieksjaarverslag geeft een algemene indruk van AEB en de prestaties van AEB in het kalenderjaar 2024. Dit is niet de formele jaarrekening van AEB Holding NV die door de accountant is gecontroleerd en door de aandeelhouder is goedgekeurd. De formele jaarrekening bevat veel meer informatie en is te vinden op [www.aebamsterdam.nl](http://www.aebamsterdam.nl).

Dit publieksjaarverslag is opgesteld op 9 juli 2025.

## Contact

Voor algemene vragen, suggesties of opmerkingen over dit verslag kunt u contact met ons opnemen via [communicatie@aebamsterdam.nl](mailto:communicatie@aebamsterdam.nl)



Australiëhavenweg 21  
1045 BA Amsterdam  
Postbus 58292  
1040 HG Amsterdam  
Telefoon 020 587 6299  
Fax 020 587 6280  
[info@aebamsterdam.nl](mailto:info@aebamsterdam.nl)  
[www.aebamsterdam.nl](http://www.aebamsterdam.nl)

# Inhoud

- 03 2024: de blik vooruit
- 04 Over ons bedrijf
- 06 Factsheet 2024
- 07 Financiën
- 08 Hoe werkt afvalverwerking bij AEB?
- 09 Grip op lachgas
- 10 Duurzaamheidsbeleid in de steigers
- 11 De kracht van onze mensen
- 12 Biomassa-energiecentrale
- 13 Politieke ontwikkelingen
- 14 Afvang en opslag van CO<sub>2</sub>
- 15 Dynamische afvalmarkt
- 16 Recycling Service Centrum
- 17 Scheidingsinstallatie
- 18 Milieu en vergunningen
- 19 Van strategie naar praktijk
- 21 Zichtbaar en betrokken

## ▼ 2024: de blik vooruit

- ▶ Over ons bedrijf
- ▶ Factsheet 2024

## ▶ Financiën

- ▶ Hoe werkt afvalverwerking bij AEB?
- ▶ Grip op lachgas

## ▶ Duurzaamheidsbeleid in de steigers

- ▶ De kracht van onze mensen
- ▶ Biomassa-energiecentrale

## ▶ Politieke ontwikkelingen

- ▶ Afvang en opslag van CO<sub>2</sub>
- ▶ Dynamische afvalmarkt

## ▶ Recycling Service Centrum

- ▶ Scheidingsinstallatie
- ▶ Milieu en vergunningen

## ▶ Van strategie naar praktijk

- ▶ Zichtbaar en betrokken



# 2024: de blik vooruit

Voor u ligt het publieksjaarverslag 2024. Hiermee informeren we een breed publiek op een toegankelijke manier over onze onderneming. Zo dragen wij bij aan meer inzicht in wat AEB doet en hoe afval dat bij ons binnenkomt wordt verwerkt, en wat dat oplevert.

Voor AEB was het jaar 2024 grotendeels vergelijkbaar met het jaar ervoor. Dat wil zeggen: de problematiek rondom lachgascilinders en een verkoopproces van de onderneming waren beeldbepalend. Met als grote verschil met 2023 dat de onderneming gaandeweg in control kwam voor wat betreft de lachgassituatie.

Een tweede hoofdpunt was de verkoop. Na een langdurig verkooptraject dat uiteindelijk in 2023 is gestaakt, startte de gemeente in het voorjaar van 2024 een nieuw verkooptraject. Dit zorgde voor veel onzekerheid binnen het bedrijf en bij het personeel. Het leidde ook tot uitstellen van gewenste veranderingen, onder andere wat betreft sommige investeringen. Bijvoorbeeld: Is het niet beter om 'nog even' te wachten met de aanschaf van een nieuw ICT-systeem, omdat we een jaar later misschien wel op systemen van de nieuwe eigenaar draaien? Uiteindelijk besloot de gemeente begin 2025 om AEB toch niet te verkopen. Een roerige periode van bijna vijf jaar te koop staan is hiermee afgesloten. Amsterdam blijft nu tenminste tien jaar eigenaar. Dat geeft

duidelijkheid over onze toekomst. Maar AEB blijft een zelfstandige onderneming. We maken nu nieuwe afspraken komen over hoe de gemeente haar rol als eigenaar en financier invult.

Dit alles betekent niet dat het alleen maar kommer en kwel is bij AEB. Samen met onze klanten en leveranciers werken de AEB-ers veelal met plezier en toewijding. Zo werken we samen aan een zo goed mogelijke scheiding van grondstoffen uit afval. Daarna verwerken we het afval dat overblijft zo optimaal mogelijk. Dat we met zijn allen in staat waren de negatieve spiraal van de lachgasontploffingen om te buigen, was voor de organisatie een belangrijke opsteker. Dat we zo'n enorme uitdaging aankunnen, sterkt ons.

In 2024 zijn grote stappen gemaakt in de transitie naar een nieuwe toekomst. In dit publieksjaarverslag leest u daar meer over. We nemen u mee in de hoofdlijnen van ons werk: wat AEB doet, hoe we dat doen en wat er in 2024 is gebeurd.

Directie van AEB Amsterdam,

*René Klaassen*  
*Saskia Wilpshaar*  
*Wim van Lieshout*

# Over ons bedrijf

AEB is een afvalverwerkingsbedrijf in Amsterdam. We verwerken afval, winnen energie en grondstoffen terug en dragen bij aan een duurzame en circulaire economie. De gemeente Amsterdam is de eigenaar van AEB. AEB wil afval slim verwerken en er zoveel mogelijk waarde uit halen. We richten ons op:

1. Grondstoffen terugwinnen (zoals metalen en plastics).
2. Efficiënt en veilig werken.
3. Slim energie opwekken (warmte en elektriciteit).

Behalve zes grote afvalverbrandingsovens heeft AEB een zogenaamde bio-energiecentrale, de BEC. Deze staat aan de westkant van de A10, bij de Coentunnel. De BEC zet houtafval om in warmte en stroom. De warmte wordt gebruikt voor de stadsverwarming van Westpoort Warmte. Net als in 2023 waren de inkoopkosten van de brandstof (houtige biomassa) hoger dan verwacht. De inkomsten vielen eveneens tegen. Technisch gezien draaide de BEC wel uitstekend.

Wat veel mensen zich niet realiseren, is dat bij het verbranden van afval restproducten ontstaan. Bijvoorbeeld steentjes, glas en metalen die in het afval zaten. Na verbranding blijft bijna een kwart van het gewicht aan afval dat de oven inging over. Dit wordt bodemas genoemd. Uit deze bodemas halen we zelf metalen. Daarna wordt het bodemas verder opgewerkt door een ander bedrijf. In 2024 hebben we twee partners gecontracteerd die voor ons de bodemas voor een lange periode zullen verwerken. Dit is een belangrijke stap in het garanderen van onze bedrijfsvoering.



## 2024 biedt perspectief

Aan de toekomst van AEB is hard gewerkt afgelopen jaar. Het business development-team zoekt naar mogelijkheden om met nieuwe technologieën meer grondstoffen terug te winnen uit het afval dat bij ons over de weegbrug komt. Denk hier bijvoorbeeld aan:

- Onderzoeken of o.a. de etensresten uit huisafval kunnen worden gehaald. Deze etensresten kunnen vervolgens worden vergist zodat er groengas ontstaat.
- Of we meer scheidingscapaciteit kunnen toevoegen.
- Welke alternatieven er zijn voor het verbranden van afvalresidu.

Er is ook veel werk gestoken in het voorbereiden van het verbeteren van onze scheidingsinstallatie. Begin 2025 ging die grote ingreep daadwerkelijk van start en deze is intussen succesvol afgerond. Datzelfde geldt voor de lachgas shredder- en inspectietent die we begin 2025 voor de gemeente Amsterdam en Meerlanden bouwden op ons terrein. Dergelijke trajecten hebben veel voeten in aarde – des te meer omdat het reguliere werk gewoon door moet gaan.

Hofleverancier van huishoudelijk afval voor AEB is en blijft de gemeente Amsterdam. In 2024 zijn we een nieuwe meerjarige overeenkomst daartoe aangegaan. Het Amsterdams huishoudafval wordt in eerste instantie verwerkt door de scheidingsinstallatie. Daar worden met name plastics, metalen en drankenkartons uit gesorteerd zodat die hergebruikt kunnen worden.

### Inzet op personeel

Ook op personeelsvlak zijn goede stappen gezet. Door aanpassing van de arbeidsvoorwaarden en een betere benadering van de arbeidsmarkt hebben we goede nieuwe collega's kunnen werven. Deels vervangen zij extern ingehuurd. Meer eigen personeel is een van de stappen die AEB zet om het kostenniveau te verlagen. Zo werken we aan het verbeteren van onze concurrentiekracht en het verzekeren van onze positie als zelfstandige onderneming. Het ziekteverzuim daalde, met 0,5%, naar 5,1%.

### Dynamiek in de energiemarkt













Met het afval dat AEB verbrandt, maken we onder andere elektriciteit. De elektriciteitsprijs heeft dus ook gevolgen voor ons. Hierdoor kregen we in 2024 minder voor onze elektriciteit dan in 2023, terwijl we meer opwekten. Deels kwam dat ook doordat er in Nederland steeds meer windmolens en zonnepanelen staan. Als er veel wind en zon is, is de (groothandels)electriciteitsprijs geregeld laag en soms zelfs negatief. Maar de verduurzaming van het Nederlandse elektriciteitssysteem biedt ook kansen. Als de prijzen te laag zijn, verbranden we soms minder afval. Sterker nog: er zijn situaties waarin we geld krijgen om geen elektriciteit te leveren. Afgelopen jaar hebben we dat een aantal keren gezien. Dat zal in de toekomst alleen maar vaker gebeuren.





### Safety first

In 2024 is er ook weer veel aandacht geweest voor veiligheid. Dat is een onderwerp van groot belang bij een onderneming als AEB, met grote industriële processen en installaties. Zo wordt er bij ons met hoge temperaturen en druk en gevaarlijke stoffen gewerkt. Dit leidde tot goede resultaten. Bij een overheidsinspectie in februari 2025 had men geen grote opmerkingen. Een mooie erkenning van ons werk om de veiligheid te verbeteren.



# Factsheet

Kengetal	2024	2023	
 Afval verwerkt in AEC/HRC	<b>1.229.295</b>	1.098.634	ton
 Huishoudelijk afval uit NL	<b>83.985</b>	110.876	ton
 Afval uit buitenland	<b>60.358</b>	94.334	ton
 Bedrijfsafval uit NL	<b>892.625</b>	707.066	ton
 Afval naar Scheidingsinstallatie	<b>221.433</b>	221.366	ton
 Met biomassa-centrale geleverde Warmte	<b>514.040</b>	559.143	GJ
 Met biomassa-centrale geleverde Elektriciteit	<b>33.415</b>	37.471	MWh
 Aantal explosies	<b>16,2</b>	28,6	per 1000 keteluren
 Aantal medewerkers	<b>460</b>	427	per jaareinde
 Ziekteverzuim	<b>5,10%</b>	5,5%	(in percentage van de bruto loonsom)
 Opleidingskosten	<b>2,0%</b>	2,4%	in percentage van de bruto loonsom
 Aantal ongevallen resulterend in verzuim	<b>4,75</b>	4,75	per miljoen gewerkte uren

Kengetal	2024	2023	
 Aantal meldingsplichtige milieu-incidenten	<b>76</b>	32,3	per miljoen gewerkte uren
 Materiaal gescheiden voor hergebruik: plastics	<b>14.443</b>	15.924	ton, uit SI
 Materiaal gescheiden voor hergebruik: drankenkartons	<b>1.619</b>	957	ton, uit SI
 Materiaal gescheiden voor hergebruik: oud papier en karton	<b>5.339</b>	3.033	ton, uit SI
 Materiaal gescheiden voor hergebruik: metalen	<b>8.751</b>	23.518	ton, uit SI en bodemassen
 Elektriciteit geleverd	<b>756.574</b>	644.727	MWh
 Warmte geleverd	<b>1.158.041</b>	978.301	GJ
 Omzet	<b>€ 198 miljoen</b>	€ 190 miljoen	
 EBITDA	<b>€ 48 miljoen</b>	€ 38 miljoen	
 Netto resultaat	<b>€ -28 miljoen</b>	€ -26 miljoen	
 Investerings	<b>€ 86 miljoen</b>	€ 75 miljoen	



# Financiën

De uitdagingen waar we voor gesteld waren, vertaalden zich in de financiële resultaten. Onze omzet was met € 198 miljoen iets hoger dan in 2023 (€ 189 miljoen). Dat komt vooral doordat er in 2023 een tijdelijke stilstand was in een deel van de installatie vanwege een brand. Richting het einde van 2024 begonnen we de lachgasexplosies onder controle te krijgen. Ook was de gemiddelde prijs die 'ontdoeners' ons betalen voor het verwerken van hun afval (de gatefee), iets hoger.

De kosten stegen, met bijna € 20 miljoen, tot € 212 miljoen. De voornaamste toename zit in uitbesteed werk. Deze kostenpost steeg met ruim € 7 miljoen vanwege schade door lachgasexplosies en extra onderhoud daardoor. Ook waren er € 15 miljoen toegenomen

afschrijvingslasten vanwege het meerjarig onderhoudsplan en in gebruik genomen projecten. Door de financiële uitdagingen van afgelopen jaren heeft AEB ook relatief veel geld moeten lenen. Dit gebeurt deels tegen een hoge rente. Daardoor hebben we ook veel rentekosten die op het resultaat drukken. In 2024 bedroeg dit € 23 miljoen – € 6 miljoen meer dan in 2023. Gelukkig is de onderneming op 30 juni 2025 opnieuw gefinancierd. Onze balans en de rentekosten zijn daardoor enorm verbeterd en veel meer passend bij de onderneming.

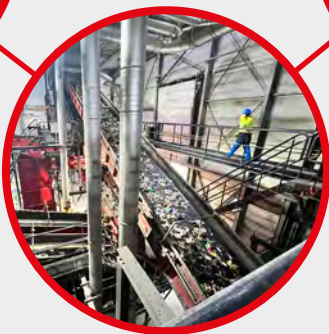
Per saldo was het nettoresultaat € 28 miljoen verlies. Dat is € 2 miljoen meer verlies dan het jaar ervoor. In ons reguliere jaarverslag dat op onze website staat, staan de financiële resultaten in veel meer detail.

# Hoe werkt afvalverwerking bij AEB?

Bij de weegbrug komen elke dag 500 vrachtwagens met huishoudelijk afval en commercieel restafval van gemeenten en bedrijven. De vrachtwagens worden eerst vol gewogen en - nadat ze geleegd zijn in de bunker - ook leeg gewogen.

In de bunker wordt het afval gemengd en opgeslagen totdat het de ketel ingaat en verbrand wordt. De voorraad is bestemd voor de nacht en het weekend zodat we de installaties 24 uur per dag kunnen laten draaien.

De warmte die vrijkomt bij verbranding wordt gebruikt voor stadsverwarming in Amsterdam-Noord en (Nieuw) West. Daarna is er nog genoeg energie over om 365.000 huizen van elektriciteit te voorzien.



Een deel van het afval wordt nagescheiden. Dat betekent dat onze scheidingsinstallatie er verschillende soorten plastics, papier en metalen uit haalt. Wat overblijft wordt gestort in de bunker om te worden verbrand en zo te worden omgezet in energie.

Dit is de controlekamer, de meetwacht. Hier wordt het proces 24 uur per dag aangestuurd, gecontroleerd en zo nodig bijgestuurd.

Als afval is uitgebrand, blijven er bodemassen over. Hier winnen we jaarlijks 30 kiloton metalen, ferro's (magnetische metalen) en non ferro's (niet magnetische metalen en roestvrijstaal) uit terug. De rest wordt voornamelijk gebruikt als grondstof voor projecten in bijvoorbeeld de wegenbouw.



# Grip op lachgas

In 2024 is er net als in 2023 veel aandacht geweest voor het probleem van ontploffende lachgascilinders in onze verbrandingsinstallaties. Nog steeds kwamen er in 2024 lachgascilinders voor in het afval. Exploderende lachgascilinders veroorzaakten veel schade aan onze installaties en leidden tot onveilige situaties. De ovens moesten geregeld uitgezet worden. Zo'n stilstand kost veel geld. Dat geldt ook voor de reparaties en aanpassingen om de installaties explosiebestendiger te maken.

## Betrokkenheid klanten

Ook onze klanten maken veel kosten om dit serieuze probleem te helpen oplossen. Zij inspecteren het afval voordat het naar ons wordt gebracht, of zij laten het door een shredder verhaspelen, zodat de cilinders kapotgaan. Er zijn nog wel ontploffingen in de verbrandingsovens, maar we hebben onze installaties uitgerust met sterkere roosters. Daarom hebben we minder schade door de ontploffingen die er nog wel zijn. Samen met de inspecties heeft dit het gewenste effect. Het aantal explosies is afgenomen en als er een explosie is, dan leidt dit minder snel tot schade. Vanaf het laatste stuk van 2024 hebben we dan ook veel minder ongeplande stilstand van de installatie.

In juni 2024 hebben we twee symposia over de lachgasproblemen voor onze klanten georganiseerd. Tijdens die symposia hebben we met elkaar stil gestaan bij de achtergronden en actualiteiten van de lachgasproblemen. We hebben klanten begrip gevraagd voor de maatregelen die we gedwongen waren te nemen. En we hebben samen gekeken naar de verschillende manier waarop we lachgascilinders uit het afval kunnen weren.



## Onverminderde aandacht

In 2024 kwam de situatie dus meer onder controle. Maar toch zijn we nog niet tevreden, omdat alle maatregelen bij elkaar behoorlijk veel geld kosten. Uiteindelijk moeten we die kosten doorberekenen aan onze klanten en die zitten daar, net als wij, natuurlijk niet op te wachten.

Bij de landelijke politiek vragen we aandacht voor deze situatie. De overheid zou bijvoorbeeld een veiligheidsventiel kunnen verplichten, waardoor de cilinders niet meer ontploffen. Ook denkt AEB dat de explosies



minder worden als er een statiegeldpunt komt. Hier kunnen de lachgascilinders ingeleverd worden zodat zij niet meer in het afval terecht komen. Helaas is er nog geen landelijke oplossing of financiële compensatie vanuit de overheid gekomen.

Daarom hebben we in 2024 onze bodemprocedure tegen de Nederlandse staat voortgezet. Samen met onze collega HVC voeren we deze rechtszaak omdat we vinden dat de Rijksoverheid verantwoordelijk is voor de gevolgen van het ingestelde verbod op lachgas voor afvalverwerkingsbedrijven.



# Duurzaamheidsbeleid in de steigers

AEB is zich bewust van haar impact op mens en milieu en van haar rol in de transitie naar een meer circulaire samenleving. Een afvalverwerker heeft vanwege de aard van haar werkzaamheden een grote verantwoordelijkheid voor hoe er wordt omgegaan met grondstoffen, de uitstoot van onder andere stikstof en CO<sub>2</sub> en wat er gebeurt met reststoffen.

Begin 2024 is AEB begonnen met de voorbereidingen voor het maken van een uitgebreid duurzaamheidsverslag. De aanleiding daarvoor was Europese wetgeving die bedrijven opdroeg om een verslag te maken over hun duurzaamheidsprestaties (CSRD). Voor AEB was dit aanleiding om extra werk te maken van het vastleggen van de duurzaamheidsprestaties.

Als eerste werd vastgesteld welke duurzaamheidsonderwerpen belangrijk zijn voor AEB. Niet omdat we die onderwerpen zelf belangrijk vinden, maar vooral ook omdat de partners waarmee we elke dag samenwerken dat vinden. Daarom zijn er uitgebreide gesprekken geweest met belangrijke partijen waar AEB mee samenwerkt. Op deze manier is in kaart gebracht wat cruciale onderwerpen zijn voor AEB als het gaat over duurzaamheid. Die onderwerpen gaan vooral over het terugdringen van emissies en het anticiperen op veranderende omstandigheden door klimaatverandering. Maar ook duurzaam werkgeverschap vinden onze partners belangrijk, bijvoorbeeld diversiteit en inclusie in de organisatie. In 2024 is een start gemaakt met het schrijven van een duurzaamheidsplan. In de loop van 2025 is dit plan klaar.

# De kracht van onze mensen



"As a Process Technologist at AEB, I take pride in contributing to a more sustainable future, ensuring that we meet today's needs without compromising the well-being of future generations."

Gaia,  
processtechnoloog



"Alleen doen we veel, maar samen doen we veel meer."

Amanda,  
Support-medewerker Projecten



"Wie een groot doel op afstand wil bereiken, moet kleine stappen zetten."

Anushka,  
PMO Projectmanagement

Bij AEB draait alles om mensen. Vakmensen die elke dag zorgen voor veilige processen, duurzame innovaties en een soepel draaiende organisatie. In 2024 hebben we opnieuw ingezet op ontwikkeling, werkplezier en (nog) betere samenwerking. Alleen samen maken we het verschil.

## Vakmanschap en zichtbaarheid: de Powervrouwen van AEB

Het hart van AEB klopt dankzij de mensen op de werkvloer. In 2024 lanceerden we de campagne *AEB Powervrouwen*, waarmee we vrouwelijke collega's in de spotlight hebben gezet. Via Instagram, LinkedIn en onze werkenbij-site vertelden collega's als Gaia, Amanda en Anushka over hun werk bij AEB en hun bijdrage aan een duurzame en circulaire samenleving. Hun verhalen laten zien hoeveel vakmanschap en betrokkenheid er in onze organisatie zit en dat techniek allang niet meer alleen een mannenwereld is. Of je nu met techniek bezig bent, op kantoor werkt of je bezighoudt met verkoop, bij AEB werk je mee aan een groenere samenleving.

Met deze campagne wilden we meer vrouwen enthousiasmeren voor een carrière in de techniek en laten zien dat AEB een plek is waar vrouwen echt het verschil kunnen maken. *De Powervrouwen van AEB: trots op onze vrouwen die vandaag werken aan een beter morgen.*

## Samenwerking maakt ons sterker

Of het nu gaat om interne projecten of externe evenementen, bij AEB werken collega's van verschillende afdelingen steeds vaker samen. Zo trokken recruitment, communicatie en productie in 2024 gezamenlijk op om AEB zichtbaar te maken als aantrekkelijke werkgever. We waren aanwezig op de Zeehavendagen en de Techniekbeurs, waar verschillende medewerkers enthousiast vertelden over werken bij AEB.

Bij AEB blijven we investeren in vakmanschap en veiligheid. In 2024 zijn we flink aan de slag gegaan met het doorlopen van verplichte leerlijnen – voor nieuwe collega's en medewerkers die zich willen blijven ontwikkelen. De leerlijnen bestaan uit introductieprogramma's (zoals de Poortfilm en introductiedag), trainingen, cursussen met toets, toolboxes, werk-instructies, interne instructies (zoals ICS en Smartplant), verklaringen en vakopleidingen. Ze zijn opgenomen in ons Learning Management System. Medewerkers kunnen hier hun eigen voortgang volgen. Leidinggevenden zien zo hoe hun team ervoor staat en krijgen inzicht in vervaldata van certificeringen.





# Biomassa-energiecentrale

In 2019 begon de bouw van de biomassa-energiecentrale van AEB: de BEC. Sinds 2020 draait de BEC stabiel en goed. De brandstof van de BEC is anders dan het afval dat de grote AEB-centrale verbrandt. De BEC verbrandt houtige biomassa: een mix van snippers van onder andere resthout uit de meubelindustrie, snoeiafval en wortels van gerooide bomen. Veel daarvan komt uit Amsterdam.

Met deze brandstof wordt stoom opgewekt. Deze stoom drijft een turbine aan die per uur ongeveer 7 megawatt (MW) elektriciteit aan het Nederlandse stroomnet kan leveren. De energie die overblijft is rond de 24 MWh. Dit leveren we als warmte voor de stadsverwarming in Amsterdam Noord en West. Hierdoor kunnen zo'n 30.000 huishoudens de kachel aanzetten en kan er warm gedoucht worden. De centrale draait 24 uur per dag, 7 dagen per week, met een team van elf enthousiaste mensen. In 2024 is al het voorgenomen preventief onderhoud uitgevoerd volgens planning. Ondanks dat de inkoopkosten tegenvielen, staat de installatie er dus goed bij.



# Politieke ontwikkelingen

Ook wat betreft ontwikkelingen in de landelijke politiek was 2024 bewogen. Onze sector kon op veel aandacht rekenen – helaas meestal niet de aandacht waar we op zaten te wachten. Vier ontwikkelingen springen eruit.

In juli 2024 trad een nieuw kabinet aan. De circulaire ambities van de regering kunnen een grote invloed hebben op ons. In het regeerakkoord staat dat circulaire maatregelen helpen bij het behalen van klimaat- en energiedoelen. In 2024 werkte Den Haag daarom aan het uitvoeren van het Nationaal Programma Circulaire Economie. In dit programma staat dat de economie in Nederland in 2050 volledig circulair moet zijn. Dit betekent dat vrijwel alle grondstoffen herbruikbaar of duurzaam zijn. Daardoor hoeft er minder afval verbrand te worden.

De overheid werkt ook aan strengere regels voor plastic. Met financiële prikkels en subsidies moet hergebruik van plastic worden gestimuleerd. Het plan was om vanaf 2028 een plastic-heffing in te voeren. Dat plan raakt onze sector buitensporig hard – zonder dat het duurzaamheidswinst oplevert. Zeker toen (begin 2025) bleek dat er ook andere maatregelen genomen gaan worden die de afvalsector zeer negatief beïnvloeden. We proberen in samenspraak met de overheid een alternatief te bedenken.

Een paar jaar geleden werd vastgelegd dat er zogenaamde maatwerkafspraken gemaakt zullen worden met de twintig grootste uitstoters van CO<sub>2</sub> in Nederland. AEB is toegelaten tot deze selecte groep. We zijn daarop gesprekken gestart met het Rijk om de mogelijkheden te verkennen. Dat wordt een langdurig en intensief traject. Zo praten we met de overheid over CO<sub>2</sub>-reductie, maar ook over de invloed van AEB op de leefomgeving. In ruil daarvoor kunnen wij voor sommige projecten financiële steun krijgen. Als het uiteindelijk lukt om tot afspraken te komen, dan is dat goed nieuws.

Om de industrie te dwingen minder CO<sub>2</sub> uit te stoten, heeft de overheid de CO<sub>2</sub>-heffing bedacht. De CO<sub>2</sub>-heffing belast CO<sub>2</sub>-uitstoot zodat het onaantrekkelijker wordt om uit te stoten en aantrekkelijker om emissies te reduceren. Het kabinet besloot in 2024 om AVI's een zwaardere CO<sub>2</sub>-heffing te geven. Dit heet de AVI-correctiefactor. Hierdoor worden wij door de politiek extra gestimuleerd om te verduurzamen. Bij afvalverbranding is het onmogelijk om geen CO<sub>2</sub> uit te stoten. Daarom zullen wij grote investeringen moeten doen in het afvangen en opslaan van CO<sub>2</sub>. De prijzen voor het verwerken van afval gaan daardoor omhoog. Wij verwachten daarom dat de CO<sub>2</sub>-heffing in de toekomst veel invloed zal hebben op de markt. In het buitenland is er namelijk geen CO<sub>2</sub>-heffing. Dit zou er voor kunnen zorgen dat Nederlands afval in de toekomst in het buitenland zal worden verwerkt.

# Afvang en opslag van CO<sub>2</sub>

In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet voor onze CO<sub>2</sub> afvang installatie. Dit project noemen we Aurora. Voor het project is in 2024 een definitieve omgevingsvergunning afgegeven. Daarnaast hebben we in de markt gevraagd wie de fabriek voor ons kan ontwerpen. Daarvoor hebben we een Europese aanbestedingsprocedure gestart. Deze is gewonnen door een bouwcombinatie die in 2025 een ontwerp maakt en daarbij een prijs afgeeft.

Aangezien het ontwerp voor Aurora heel technisch is, hebben we ook in 2024 een adviesbureau geworven die ons helpt bij het begeleiden van het ontwerp. De CO<sub>2</sub> moet uiteindelijk via pijpen naar Rotterdam en vandaar naar een leeg gasveld in de Noordzee gebracht worden. In 2024 hebben we samen met alle partijen die daarbij betrokken zijn gekeken wat er nodig is. We zullen gelijktijdig het investeringsbesluit moeten nemen zodat alle schakels gelijktijdig klaar zijn. Dit is een heel ingewikkelde puzzel. Voor de komende periode zal het steeds duidelijker moeten worden wat de voorwaarden zijn. Zo wachten we nog op meer duidelijkheid hoe de CO<sub>2</sub> getransporteerd en opgeslagen gaat worden, wanneer dit op zijn vroegst kan en wat dat gaat kosten.



Artist impressions van AEB, met links op de voorgrond de CO<sub>2</sub> afvang installatie, inclusief nieuwe schoorsteen.



# Dynamische afvalmarkt

Zoals eerder beschreven heeft AEB meerdere maatregelen moeten nemen om de explosies van lachgascilinders te verminderen. Zo hebben we afspraken gemaakt met onze klanten. Ze moeten afval dat wij voor ze verwerken van tevoren zorgvuldig laten shredderen (verkleinen) om cilinders onschadelijk te maken. Wij zijn hierin misschien strikter geweest dan andere verwerkers en dit heeft soms tot discussies geleid. Gelukkig heeft dit geen effecten gehad op de marktontwikkelingen. De aanvoer van na te scheiden huishoudelijk afval is in 2024 op een vergelijkbaar niveau gebleven als in 2023.

In 2023 woedde er een enorme brand bij afvalverwerker AVR in Rozenburg. De installaties van AVR waren daardoor een groot deel van 2024 nog niet operationeel. Omdat de import van huishoudelijk afval vanuit Rome lager was dan voorzien, heeft AEB de Nederlandse markt kunnen helpen door meer Nederlands bedrijfsafval te verwerken. Daardoor is de tijdelijke opslag van afval door het uitvallen van AVR minder geweest.

De vergunde capaciteit voor het verwerken van gevaarlijk afval is in 2024 bijna volledig ingevuld. Ook hier speelt het wegvallen van de capaciteit van AVR een rol, maar over het algemeen is de markt voor de

verwerking van gevaarlijk afval in Nederland positief. Daarom kijken we of de verwerking van gevaarlijk afval in de toekomst verder kan worden uitgebreid.

## Beweging buiten de landsgrenzen

Afvalverwerking is een internationale markt. Een deel van het Nederlandse afval wordt in het buitenland verwerkt. Nederland heeft een grotere capaciteit voor het verwerken van restafval dan nodig. Daarom verwerkt AEB ook afval uit andere landen. In 2024 waren er belangrijke ontwikkelingen op de internationale markt voor afvalverwerking. In Scandinavië werden grote voorraden afval aangelegd voor de productie van warmte en elektriciteit, maar door de zachte winter werden deze niet gebruikt. Het Verenigd Koninkrijk voerde een hogere stortbelasting in. Ook ontstond er in het Verenigd Koninkrijk een vraag naar afvalverwerking in andere landen, wat kansen biedt voor AEB. In Duitsland leidde de invoering van de BEHG tot hogere tarieven, wat het voor Nederlandse verwerkers interessant maakt. Italië blijft ook interessant voor Nederlandse afvalbedrijven, vooral na de ingebruikname van een nieuwe installatie van AVR. AEB sloot een samenwerkingsovereenkomst met een klant uit Slovenië, waarbij het afval per trein naar AEB wordt vervoerd. Er zijn ook contacten gelegd met Franse, Griekse en Ierse



partijen, wat de kans op meer internationale aanvoer van afval verhoogt. Deze ontwikkelingen tonen aan dat AEB actief inspeelt op veranderingen in de internationale afvalmarkt. Daarom gaan wij strategische samenwerkingen aan om onze diensten uit te breiden en te verbeteren.

- ▶ 2024: de blik vooruit
- ▶ Over ons bedrijf
- ▶ Factsheet 2024

- ▶ Financiën
- ▶ Hoe werkt afvalverwerking bij AEB?
- ▶ Grip op lachgas

- ▶ Duurzaamheidsbeleid in de steigers
- ▶ De kracht van onze mensen
- ▶ Biomassa-energiecentrale

- ▶ Politieke ontwikkelingen
- ▶ Afvang en opslag van CO<sub>2</sub>
- ▶ Dynamische afvalmarkt

- ▼ **Recycling Service Centrum**
- ▶ Scheidingsinstallatie
- ▶ Milieu en vergunningen

- ▶ Van strategie naar praktijk
- ▶ Zichtbaar en betrokken



# Recycling Service Centrum: van uitdaging naar hernieuwde energie

Al sinds 1999 heeft AEB een belang in het Recycle Service Centrum, kortweg RSC. Het RSC is een zelfstandig bedrijf. Het richt zich op het zoveel mogelijk hergebruiken van goederen en het maximaal terugwinnen van grondstoffen uit restproducten. Bij het RSC werken mensen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie die zo een bijdrage kunnen leveren aan de samenleving.

In 2024 kwamen er verschillende uitdagingen tegelijk op het bedrijf af. De kosten liepen op, de strategie sloot onvoldoende aan op de praktijk en er was druk op de organisatiecultuur. Met een nieuw directieteam werd koers gezet naar herstel en vernieuwing.

## Aanpak met resultaat

Die nieuwe richting bracht energie. De cultuur binnen het bedrijf verbeterde snel: medewerkers en partners vonden elkaar in de vernieuwde ambitie. Onder het motto "Als je doet wat je leuk vindt, volgt de rest vanzelf" werd weer ruimte gemaakt voor initiatief, betrokkenheid en trots. De aanpak wierp al snel vruchten af. Er werd volop ingezet op het versterken van samenwerkingen binnen de regio. In het vierde kwartaal schreef het RSC weer zwarte cijfers. Daarmee sloot het bedrijf 2024 af met vertrouwen en enthousiasme voor 2025. AEB ondersteunt deze beweging van harte en ziet het RSC als een partner in de transitie naar een inclusieve en circulaire stad.





# Scheidingsinstallatie: recycling in het hart van ons bedrijf

AEB draagt bij aan de overgang naar een duurzame, circulaire economie door jaarlijks tot zo'n 300.000 ton afval te scheiden. Dit doen we met onze SI (scheidingsinstallatie). Hier halen we zoveel mogelijk waardevolle materialen uit huishoudelijk afval. We verwerken vooral het Amsterdamse huishoudelijk afval, net als dat van Ouder-Amstel en Landsmeer. Nadat we onder andere plastics, drankverpakkingen, ijzer en aluminium uit het afval hebben gehaald, verbranden we de rest. Een voordeel van de scheidingsinstallatie is dat lachgascilinders tijdens het proces gevonden worden. Zo kunnen ze niet in onze ovens exploderen. Net als de verbrandingsovens en de biomassaenergiecentrale draait deze installatie non-stop. We werken er dus met ploegendiensten. In totaal werken er bij de SI ongeveer vijftig mensen.

In 2024 hebben we bij de scheidingsinstallatie belangrijke stappen gezet. Hiermee willen we de continuïteit en prestaties van onze installatie verder verbeteren. Een cruciaal onderdeel van de SI, de schudzeven, liepen een risico op machinebreuk. De schudzeef is een van de eerste stappen in het proces. Hier wordt klein afval eruit gehaald. Door deze stap kunnen de andere materialen

makkelijker uit het afval worden gehaald. Daarom hebben we maatregelen genomen om schade en stilstand te voorkomen. Daarnaast hebben we alle voorbereidingen getroffen voor de vervanging van deze zeven. In het eerste kwartaal van 2025 werden nieuwe trommelzeven geïnstalleerd. Deze vervangen de schudzeven. Met deze investering kunnen we efficiënter ONF (organisch natte fractie) afzeven en de capaciteit vergroten. Dit draagt bij aan meer recycling. Om de effectiviteit van het scheidingsproces beter te kunnen beoordelen hebben we ook een AI-beeldherkenningssysteem geïnstalleerd. Dit helpt ons met de verdere optimalisatie van de fabriek.

## Versterkte samenwerking

Ook hebben we een nieuwe overeenkomst gesloten met Verpact voor het transport en de afzet van onze grondstoffen. Hiermee versterken we de samenwerking in de keten en zorgen we voor een betrouwbare afvoer van materialen. Tot slot hebben we organisatorische veranderingen doorgevoerd om beter voorbereid te zijn op de uitdagingen van de toekomst. Zo blijven we flexibel en slagvaardig in een markt die voortdurend in beweging is.



# Milieu en vergunningen

In 2024 zijn er belangrijke stappen gezet in verschillende projecten op het gebied van vergunningen en kwaliteitscertificeringen. De definitieve vergunning voor de warmtewisselaar O2-installatie is verleend. Ook de CO<sub>2</sub>-installatie heeft een vergunning gekregen. De warmtewisselaar O2-installatie is inmiddels gerealiseerd; hierdoor kunnen we met grotere betrouwbaarheid en meer warmte leveren aan de stad. Voor de bouw van Aurora moeten nog een aantal stappen worden gezet.

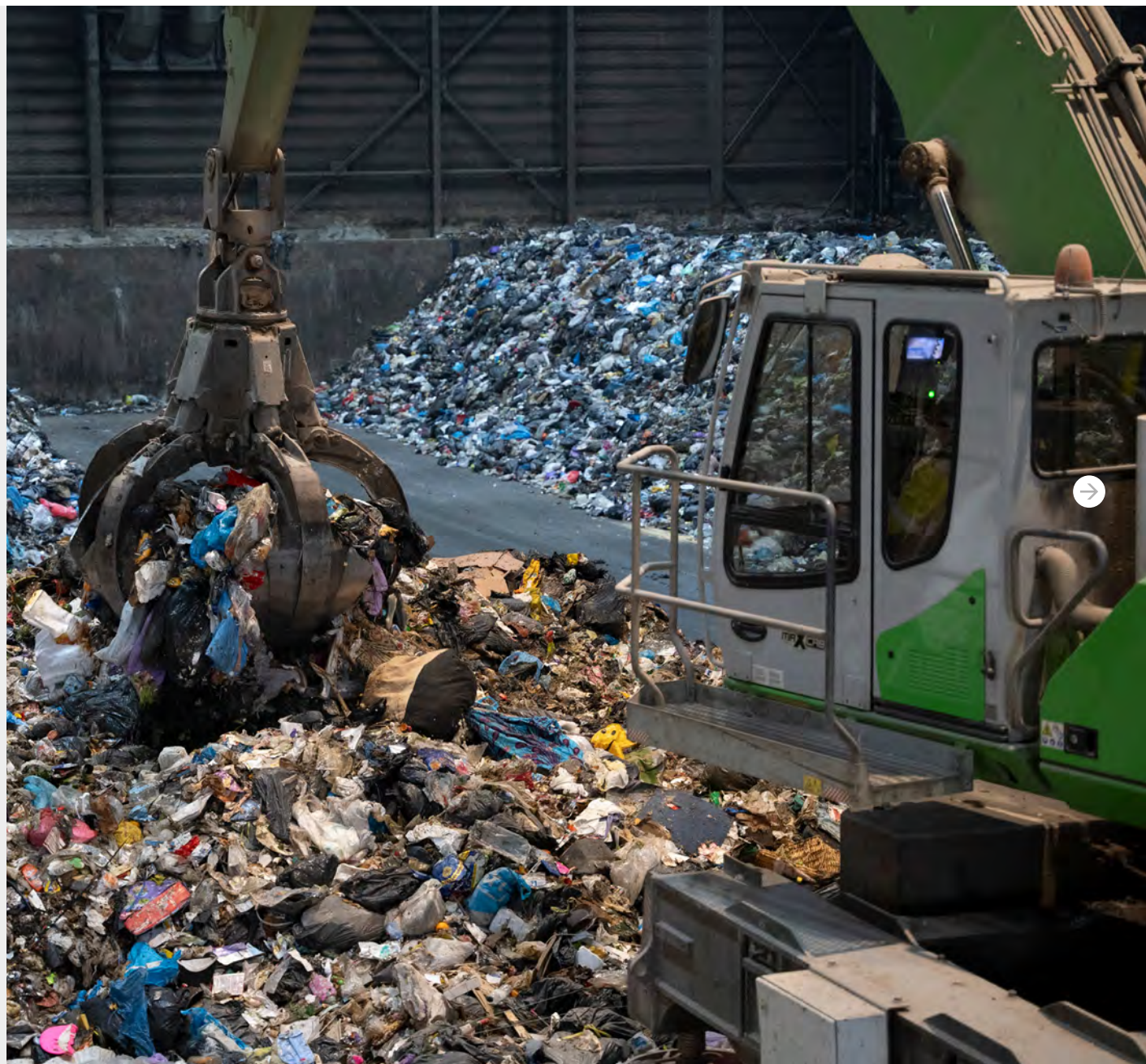
## ISO-certificeringen

AEB heeft in maart 2024 een belangrijke mijlpaal bereikt door gecertificeerd te worden voor ISO 55001. Zo laat AEB zien dat het een effectief en goed asset-managementsysteem heeft. In november 2024 heeft AEB bovendien succesvol een her-certificeringsaudit doorlopen voor de ISO-certificeringen 9001 en ISO 14001. Dit laat consistentie zien in de manier waarop AEB omgaat met kwaliteitsborging. Hetzelfde geldt voor milieumanagement.

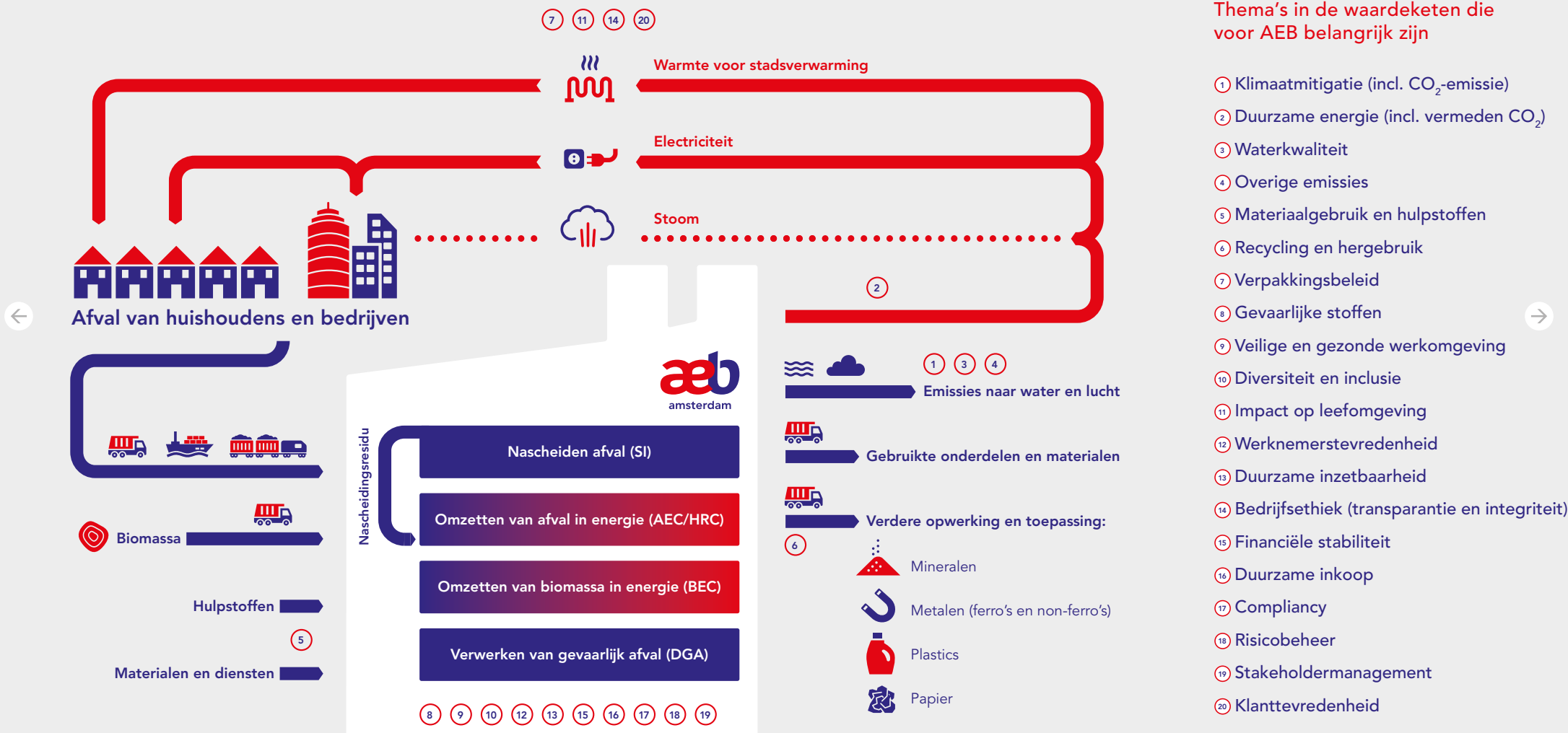
# Van strategie naar praktijk

2024 was het jaar waarin AEB met volle kracht aan de slag ging met de nieuwe strategie: maximale waarde uit afval. In januari 2024 is daarom het team Business Development en Strategie gestart. Dit team heeft als taak om nieuwe methoden te vinden om afval zo hoogwaardig mogelijk te verwerken. Bijvoorbeeld door afval te vergisten of te vergassen. Of door afval nog zorgvuldiger te scheiden in verschillende aparte stromen die beter gerecycled kunnen worden.

Dit soort projecten vraagt een lange adem. Het duurt soms wel tien jaar om van een idee tot een installatie te komen. Denk aan een installatie die afval bijvoorbeeld sorteert, rookgassen behandelt of iets anders doet met afval in plaats van verbranden. Daarom heeft AEB verschillende van dit soort projecten tegelijk opgestart. We hopen daar in de komende jaren meer over te kunnen vertellen. AEB heeft een unieke positie in de waardeketen van afval, energie en grondstoffen. We werken midden in de wereld van afval, grondstoffen en energie. Deze positie stelt ons in staat om impact te maken. Dit doen we zowel aan de voorkant als aan de achterkant van de keten. Bijvoorbeeld door afval zorgvuldig te scheiden voor verdere verwerking. Maar ook door een duurzame verwerking en toepassing van bodemassen en teruggewonnen grondstoffen.



## De positie van AEB in de waardeketen van afval, energie en grondstoffen





# Zichtbaar en betrokken

In 2024 liet AEB zich op veel manieren zien: aan bewoners, scholieren, professionals en bezoekers uit binnen- en buitenland. Via publieksactiviteiten, educatie, evenementen en partnerschappen waren we zichtbaar aanwezig in Amsterdam en in het publieke debat. Openheid, dialoog en verbinding stonden daarbij centraal.

## Aanwezigheid bij evenementen en congressen

Van 27 t/m 30 juni namen we deel aan de derde editie van de Zeehavendagen Amsterdam. De Zeehavendagen maakten deel uit van de campagne Werken in de Haven, gericht op het enthousiasmeren van jongeren en werkzoekenden voor een loopbaan in de haven.

Tijdens de banenmarkt met ruim veertig havenbedrijven presenteerde ook AEB zich als toekomstgerichte werkgever.

In de Passenger Terminal gaven we bezoekers inzicht in onze rol in de energietransitie. Op ons terrein verzorgden we drie goedbezochte publieksrondleidingen. Voor kinderen en jongeren was er het Promotie Evenement Techniek (PET), waar leerlingen uit het basis- en speciaal onderwijs op interactieve wijze kennismakten met techniek. Onze technische dienst gaf hier een workshop.

In maart stonden we voor het eerst sinds jaren op de Techniek Carrièrebeurs, het grootste carrière-evenement voor de technische sector. We gingen in gesprek met studenten, starters en young professionals over werken

bij AEB. De beurs leverde veel waardevolle gesprekken en contacten op. We kijken uit naar de nieuwe collega's die via dit soort evenementen hun weg naar AEB weten te vinden.

Ook internationaal was AEB in 2024 goed vertegenwoordigd. Op toonaangevende congressen deelden we kennis en ervaring met vakgenoten uit heel Europa. We gingen onder meer in op:

- De stappen richting CO<sub>2</sub>-opslag in de Noordzee.
- Het toenemende risico van exploderende lachgas-cilinders in de afvalverwerking.
- Onze ambitie om in 2030 30% materiaalherstel te realiseren.

Deze bijdragen versterken onze internationale positie en de kennisdeling binnen de sector.

- ▶ 2024: de blik vooruit
- ▶ Over ons bedrijf
- ▶ Factsheet 2024

- ▶ Financiën
- ▶ Hoe werkt afvalverwerking bij AEB?
- ▶ Grip op lachgas

- ▶ Duurzaamheidsbeleid in de steigers
- ▶ De kracht van onze mensen
- ▶ Biomassa-energiecentrale

- ▶ Politieke ontwikkelingen
- ▶ Afvang en opslag van CO<sub>2</sub>
- ▶ Dynamische afvalmarkt

- ▶ Recycling Service Centrum
- ▶ Scheidingsinstallatie
- ▶ Milieu en vergunningen

- ▶ Van strategie naar praktijk
- ▼ **Zichtbaar en betrokken**



## Rondleidingen en educatie

Gedurende het jaar ontvingen we tientallen groepen op onze locatie. Scholieren, studenten, beleidsmakers, zakelijke partners en internationale delegaties kregen een kijkje achter de schermen bij AEB. Wat telkens opvalt: bezoekers zijn vaak verrast door de schaal, technologie en maatschappelijke impact van ons werk. Veel mensen realiseren zich pas tijdens zo'n bezoek hoeveel er komt kijken bij afvalverwerking en energie-opwekking. Het levert regelmatig nieuwe inzichten en waardevolle gesprekken op.

Ook via gastlessen, educatieve programma's en samenwerkingen met scholen droegen we bij aan kennisdeling over afval, energie en circulariteit. Zo maken we jonge generaties vertrouwd met de duurzame toekomst van onze sector.

Ook in 2024 deed AEB mee aan World Cleanup Day, de wereldwijde opruimactie waarbij miljoenen mensen zich inzetten voor een schone leefomgeving. Samen met collega's gingen we in de omgeving van ons terrein op pad om zwerfafval op te ruimen – een zichtbare bijdrage aan een leefbare stad.

## In gesprek met het Burgerberaad Schone Stad

In maart leverden we een inhoudelijke bijdrage aan het Burgerberaad Schone Stad van de gemeente Amsterdam. Tijdens een bijeenkomst in Pakhuis de Zwijger gingen we in gesprek met Amsterdammers over afvalverwerking en beantwoordden we vragen vanuit het publiek. Het burgerberaad, een groep van 150 gelote inwoners, komt meerdere keren per jaar bij elkaar. Zij hebben hun aanbevelingen gepresenteerd aan het gemeentebestuur. We volgen dit met belangstelling.

## AEB in beeld

AEB was dit jaar op meerdere manieren zichtbaar in de media. In opdracht van het Stadsarchief Amsterdam werd onze organisatie vastgelegd voor de documentaire-fotografie A Better Port, over de energietransitie in de haven.

Daarnaast waren we meerdere keren op televisie te zien. Zo besteedde het programma EenVandaag in februari aandacht aan de sluiting van het inleverpunt voor lachgascilinders. Ook het programma HUMAN maakte opnames in onze scheidingsinstallatie voor de uitzending 'Papier Paradox'.

Via social media bereikten we een jong publiek. Een bekende TikTok-maker liep een dag mee met de meet-wacht en gaf een inkijkje in het werk van onze werktuigkundigen. De vlog over haar bezoek liet zien hoe verrassend en belangrijk dit werk is. Met veel bereik én positieve reacties tot gevolg.

