



aeb
amsterdam

Jaarverslag 2017 ➔

- ▼ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Over dit verslag

AEB rapporteert in dit geïntegreerde jaarverslag over de prestaties van AEB op financieel, sociaal, economisch en milieugebied in het kalenderjaar 2017.

Rapportagegebieden

De rapportage in het jaarverslag betreft de prestaties van AEB Holding N.V. (hierna 'AEB Amsterdam' of 'AEB'), tenzij anders vermeld. Het 'Rapport inzake de jaarstukken 2017' (de statutaire jaarstukken 2017 van AEB) is door PwC gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

Leeswijzer

De in dit verslag gehanteerde definities en afkorting zijn terug te vinden in bijlage B.

Contact

Voor algemene vragen, suggesties of opmerkingen over dit verslag kunt u contact met ons opnemen via info@aebamsterdam.nl























Australiëhavenweg 21
1045 BA Amsterdam
Postbus 58292
1040 HG Amsterdam
Telefoon 020 587 6299
Fax 020 587 6280
info@aebamsterdam.nl
www.aebamsterdam.nl

Inhoud

03	Kerncijfers	56	Jaarrekening 2017
		57	Geconsolideerde jaarrekening 2017
		88	Enkelvoudige jaarrekening 2017
05	Verslag van de Raad van Commissarissen	100	Overige gegevens
14	Bestuursverslag	102	Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
26	Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf	110	Bijlage B: Verklarende woordenlijst
27	Duurzame bijdrage in 2017		
29	Afval		
31	Energie		
35	Grondstoffen		
39	Duurzame projecten		
41	Externe stakeholders		
42	Veiligheid		
43	Milieu		
46	Medewerkers		
49	Maatschappij		
50	Verslag van de Ondernemingsraad (OR)		

Kerncijfers

	2017	2016		2017	2016
 Afval verwerkt in AEC/HRC (excl. slib)	1.376.736 ton	1.380.953 ton	 Lost Time Injury Frequency (LTIF)	2,16	3,02
 Huishoudelijk afval uit NL	422.829 ton	539.583 ton	 Meldingsplichtige milieu-incidenten	32	28
 Afval uit Verenigd Koninkrijk	272.598 ton	348.300 ton	 Materiaalhergebruik ¹	147.658 ton	154.008 ton
 Bedrijfsafval uit NL	681.309 ton	493.069 ton	 Elektriciteit geleverd	932.460 MWh	919.928 MWh
 Slib verwerkt in AEC/HRC	100.389 ton	102.170 ton	 Warmte geleverd	918.785 GJ	735.949 GJ
 Afval naar Scheidingsinstallatie	26.513 ton	-	 Potentieel netto vermeden CO ₂ -emissie	204.600 ton	183.900 ton
 Biogas verwerkt	6.753.492 Nm³	9.402.889 Nm ³	 Omzet	€ 156,0 miljoen	€ 163,8 miljoen
 Aantal medewerkers	411	381	 EBITDA	€ 57,7 miljoen	€ 60,0 miljoen
 Ziekteverzuim	5,4%	4,5%	 Netto resultaat	€ 10,6 miljoen	€ 47,2 miljoen
 Opleidingskosten (in percentage van de bruto loonsom)	2,11%	1,15%	 Netto kasstroom	€ -12,7 miljoen	€ -3,9 miljoen

¹ Uit scheidingsprocessen (Recyclepunten, RSC, Scheidingsinstallatie): 84.429 ton, metalen uit bodemassen 19.569, brongescheiden stromen 43.660 ton.



'Deze jongen is mooi van straatveger naar OR-lid gegroeid'

'In 2001 startte ik bij de reiniging van stadsdeel Slotervaart: de leukste baan tot dan toe. Iets goeds doen voor het milieu en het werken in de dienstverlening gaf mij een voldaan gevoel. Na 5 jaar werd ik medewerker Recyclepunt. Daar kreeg ik de kans om mijn natuurlijke kracht te ontwikkelen: mensen helpen. Weer 5 jaar later werd ik beheerder en sindsdien doe ik wat ik het liefst doe: medewerkers die niet goed in hun vel zitten begeleiden en werken aan een betere dienstverlening. Vorig jaar stelde ik mezelf verkiesbaar voor de Ondernemingsraad. Als OR-bestuurslid probeer ik op een andere manier mijn steentje bij te dragen. Ik leer AEB op een andere manier kennen, zit aan tafel met mensen van uiteenlopende opleidingsniveaus. Ik pak meteen mijn vertrouwde rol : luisteren. Door te luisteren naar wat er echt leeft op de werkvloer krijg je meer begrip voor elkaar. We zitten nu in de fase dat we dat gaan verwoorden. Een belangrijke stap. Voor mij is dit een prachtige manier om me verder te ontwikkelen. Deze jongen is maar mooi gegroeid van straatveger tot Recyclepunt beheerder en bestuurslid van de OR. Daar ben ik trots op!

Bas Moes, beheerder Recyclepunt Seineweg.

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▼ **Verslag van de Raad van Commissarissen**
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Verslag van de Raad van Commissarissen



Verslag van de Raad van Commissarissen

Hierbij biedt de Raad van Commissarissen (RvC) het jaarverslag 2017 aan, waarin de jaarrekening van AEB over 2017 is opgenomen. De jaarrekening is opgesteld door de directie. PwC heeft de jaarrekening gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

De Auditcommissie (AC) heeft de jaarrekening 2017 uitvoerig besproken met de financieel directeur, zijn team en de externe accountant. Vervolgens heeft de RvC, in aanwezigheid van de externe accountant, de jaarrekening 2017 met de directie besproken. De discussies die in dat verband zijn gevoerd, hebben de RvC ervan overtuigd dat de jaarrekening 2017 voldoet aan alle voorschriften en aan de eisen van Good Governance en transparantie. Het vormt een solide basis voor de verantwoording die de RvC aflegt voor het gehouden toezicht.

De RvC stemt in met de jaarrekening 2017 en kan zich verenigen met het voorstel van de directie een dividend van EUR 5,0 miljoen uit te keren aan de aandeelhouder. Het resterende resultaat zal aan de reserves worden toegevoegd.

Op 11 juli 2018 zal het Rapport inzake de jaarstukken 2017 (de statutaire jaarstukken 2017 van AEB) tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) ter vaststelling aan de aandeelhouder worden voorgelegd. De Raad van Commissarissen stelt voor dat aan de directie decharge wordt verleend voor het gevoerde beleid in 2017, dat aan de Raad van Commissarissen decharge wordt verleend voor het gehouden toezicht in 2017 en dat de jaarrekening 2017 wordt vastgesteld.

Introductie

AEB heeft in 2017 een resultaat na belastingen behaald van EUR 10,6 miljoen. Vorig jaar was dit EUR 47,3 miljoen maar hierin zat een bijzondere belastingbate van EUR 32,3 miljoen.

2017 was het jaar waarin de bouw van de scheidingsinstallatie voor huishoudelijk restafval gerealiseerd is, waarmee de eerste grote en belangrijke stap in de transitie naar een duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf vorm kreeg. De RvC is verheugd over deze belangrijke mijlpaal die een vervolg krijgt in de realisatie van een aantal sorteer- en scheidingsinstallaties voor specifieke reststromen.

In 2017 heeft de directie conform de statuten een strategisch plan voor de periode 2018-2022 opgesteld. In een tweetal extra vergaderingen heeft de RvC uitgebreid met de directie gesproken over de visie en doelstellingen van AEB voor 2018 en de daaropvolgende vier jaren. AEB gaat verder op de ingeslagen weg: steeds meer grondstoffen terugwinnen door de in gang gezette recycling initiatieven uit te voeren en te sturen op kwaliteit, inspelen op de toenemende warmtevraag door te investeren in duurzame warmtebronnen en sturen op benutting van de

capaciteit en verduurzaming van de installaties. De RvC heeft het strategisch plan in november 2017 goedgekeurd en in december ter vaststelling voorgelegd aan de aandeelhouder. Het besluitvormingsproces bij de aandeelhouder loopt.

In december 2017 is de heer Jeroen de Swart afgetreden als algemeen directeur van AEB. In november 2017 is de heer Jos van der Werff aangetreden als interim algemeen directeur. Omdat in de statuten is bepaald dat de vennootschap uit twee statutair directeuren moet bestaan is de heer Rutger Runge (bedrijfsjurist van AEB) tijdelijk als statutair directeur benoemd, naast de heer Derk Kappelle, financieel directeur. Hiermee bestaat de directie thans uit twee statutair bestuurders. In april 2018 is met Jos van der Werff afgesproken dat hij tenminste tot eind 2019 aanblijft als algemeen directeur.

Toezicht

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op en adviseert de directie bij het vaststellen van de strategische doelstellingen en het behalen daarvan. In dit verslag licht de Raad van Commissarissen toe hoe deze rol als toezichthouder het afgelopen jaar is vormgegeven.

Verslag van toezichtstaken van de RvC met betrekking tot:

Realisatie doelstellingen

Veiligheid

De veiligheid van medewerkers staat centraal bij AEB en is ook voor de RvC een belangrijk thema. Elke vergadering bespreken directie en RvC eventuele verzuimongevallen alsook de voortgang op omvangrijke programma's zoals de implementatie van BRZO (Besluit Risico's Zware Ongevallen) en 'Veiligheid Eerst'.

De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied (OD) heeft AEB in februari 2018 onder verscherpt toezicht gesteld. AEB dient met urgentie zorg te dragen voor adequate maatregelen om het veiligheidsniveau te verhogen. AEB heeft concrete activiteiten

geïdentificeerd, uitvoering daarvan gepland en deze besproken met de Omgevingsdienst. De RvC is nauw betrokken bij dit verbeterproces.

Business Development

Business Development staat tijdens elke vergadering op de agenda. In 2017 heeft de RvC zich laten informeren over verschillende belangrijke projecten zoals: de voortgang van de realisatie van de Scheidingsinstallatie en de prestaties na oplevering eind 2017, de Folie Opwerkingsinstallatie (FOI) en de Kunststof Opwerkingsinstallatie (KOI) die de materialen uit de Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk restafval verder opwerken, het project om mineralen uit bodemassen op te werken tot een vrij toepasbaar product, een luiierfabriek die waardevolle materialen uit luiers opwerkt in samenwerking met onder andere Procter & Gamble en de mogelijke realisatie van de Biomass Plant Amsterdam (BPA) door AEB.

Prestaties van de AEC en HRC

De prestaties van de afvalenergiecentrales worden tijdens elke vergadering besproken. De RvC heeft zich in 2017 uitgebreid laten informeren over de prestatiegraad en beschikbaarheid van de installaties, over de onderhoudsprogramma's en de ontwikkeling van de onderhoudskosten. De RvC benadrukt het belang van

gedegen preventief onderhoud aan de installaties. Hiertoe moet er een kanteling plaatsvinden van een correctief naar een preventief onderhoudsregime. In 2018 zal de directie een programma opzetten en de implementatie, die enkele jaren zal duren, in gang zetten. De RvC volgt dit nauwlettend.

Marktontwikkelingen en klanten

De ontwikkelingen op de Nederlandse en Engelse afvalmarkt worden regelmatig besproken. De RvC laat zich daarbij ook informeren over de stand van zaken met betrekking tot de lange termijn contractportefeuille. In 2017 heeft de RvC goedkeuring gegeven aan het afsluiten van langjarige contracten met partners uit het Verenigd Koninkrijk voor de verwerking van afval.

Strategie

In het verslagjaar is uitgebreid gesproken over de strategie voor de komende vijf jaar, welke is neergelegd in een strategisch plan 2018-2022. Daarnaast laat de RvC zich tijdens de vergaderingen regelmatig door specialisten informeren over ontwikkelingen in de sector.

Opzet en werking interne risico beheersing

Het interne risicobeheersings en controlesysteem moet de realisatie van doelstellingen bewaken, betrouwbare financiële verslaggeving waarborgen en zorgen voor de naleving van wet- en regelgeving. De directie is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitbouw van dit systeem en voor de beoordeling van de effectiviteit ervan. In 2017 heeft een uitvoerige risico analyse plaatsgevonden en is een nieuw risico framework opgesteld en grotendeels ingevoerd.

Het financiële verslaggevingsproces

Hierover vindt frequent overleg plaats met de financieel directeur, de Auditcommissie en de accountant.

De naleving van wet- en regelgeving

De RvC heeft zich regelmatig laten informeren door de directie en de manager SHEQ over de naleving van voor AEB relevante wetgeving.

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▼ **Verslag van de Raad van Commissarissen**
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Relatie met stakeholders

De RvC heeft een constructieve relatie met de Ondernemingsraad (OR) opgebouwd. In het verslagjaar heeft de voorzitter een aantal malen overleg gehad met de voorzitter van de OR, heeft de Remuneratie- en benoemingscommissie overleg gehad met het Dagelijks Bestuur van de OR en zijn de voltallige RvC en de voltallige OR bij elkaar gekomen om uitgebreid van gedachten te wisselen. In het kader van de Wet op de ondernemingsraden (WOR) heeft de RvC in 2017 een zogenaamd artikel 24 overleg gevoerd. Tijdens dit overleg bespreken RvC en OR de algemene gang van zaken van de onderneming in aanwezigheid van de directie. De RvC heeft geconstateerd dat OR en directie intensief samenwerken en daarmee op serieuze wijze invulling geven aan de medezeggenschap binnen AEB.

De RvC laat zich informeren over contacten van de directie met de gemeente Amsterdam als enig aandeelhouder van AEB. De voorzitter van de RvC zit de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) voor en de RvC heeft daarnaast op reguliere en ad hoc basis overleg met de wethouder Deelnemingen van de gemeente Amsterdam.

Verslag Commissies

Remuneratie- en benoemingscommissie

De Remuneratie- en benoemingscommissie (RBC) was in 2017 onder andere belast met de werving van een nieuwe ad interim algemeen directeur en de werving van een nieuwe commissaris aangezien mevrouw Nouwen niet beschikbaar is voor een tweede termijn en derhalve in april 2018 terugtreedt. Mevrouw Marseille volgt mevrouw Nouwen op (per 1 maart 2018).



Auditcommissie

De Auditcommissie (AC) heeft voorafgaand aan alle reguliere RvC vergaderingen overleg met de financieel directeur en de manager Bedrijfsvoering om de onderwerpen die de AC aangaan te bespreken. Naast de vaste onderwerpen als de kwartaalrapportages, de jaarrekening en het jaarplan met de begroting zijn in 2017 besproken de herfinanciering, treasury management, verbeterplan IT en de opzet en invoering van het nieuwe risk management framework.

De Auditcommissie heeft in 2017 tweemaal in aanwezigheid van de directie met de accountant gesproken. Zij heeft tevens buiten aanwezigheid van de directie met de accountant gesproken. De reglementen van de twee commissies zijn beschikbaar op de website van AEB.

Samenstelling Raad van Commissarissen, taakverdeling en bijeenkomsten in verslagjaar 2017

De RvC van AEB streeft naar diversiteit in de samenstelling van de raad. De RvC telde in het verslagjaar vier leden, twee vrouwelijke en twee mannelijke leden. Daarnaast streeft de RvC naar een evenwichtige samenstelling voor wat betreft ervaring en kennisgebieden.

Benoeming en selectie

De commissarissen worden op voordracht van de RvC benoemd door de AvA voor een periode van vier jaar met de mogelijkheid tot herbenoeming voor vier jaar. Alle commissarissen die zijn voorgedragen voor benoeming of herbenoeming dienen te voldoen aan de criteria zoals weergegeven in de bij de verzelfstandiging van AEB opgestelde profielschets.

In het verslagjaar bestaat de RvC uit de volgende leden:

- Mevrouw Marianne van Leeuwen, voorzitter RvC en lid van de Remuneratie- en benoemingscommissie
- Mevrouw Mirjam Nouwen, vicevoorzitter RvC en voorzitter van de Auditcommissie
- De heer Pieter ter Kuile, lid van de Auditcommissie

- De heer Marc van 't Noordende, voorzitter van de Remuneratie- en benoemingscommissie
De leden van de RvC zijn allen onafhankelijk.

Vergaderingen en overige bijeenkomsten

De RvC had in 2017 zes geplande vergaderingen in aanwezigheid van de directie. Voorafgaand aan de bijeenkomsten hield de RvC steeds een vooroverleg. De RvC is eenmaal bijeengekomen zonder aanwezigheid van de directie om de zelfevaluatie te bespreken. Naast de geplande vergaderingen hebben directie en RvC nog een aantal malen extra vergaderd in verband met de totstandkoming van het strategisch plan, de samenwerking met het Afvalfonds en de gunning van de aanbesteding bodemassen.

De RvC kent een tweetal commissies: de Auditcommissie en de Remuneratie- en benoemingscommissie. De Auditcommissie bestaat uit twee leden, te weten mevrouw Mirjam Nouwen (voorzitter) en de heer Pieter ter Kuile. De Auditcommissie kwam in 2017 tienmaal bijeen, waarvan vijf geplande vergaderingen en vijf extra vergaderingen in verband met de levensduurverlenging van de AEC en de herfinanciering bij banken van de lening die verstrekt werd door de gemeente Amsterdam.

De Remuneratie- en benoemingscommissie (RBC) bestond in het verslagjaar uit twee leden, te weten de heer Marc van 't Noordende (voorzitter) en mevrouw Marianne van Leeuwen. De RBC vergaderde in 2017 tweemaal.

Beoordeling van de directie

Begin 2017 hebben de planningsgesprekken met de directieleden plaatsgevonden, waarbij de volgende onderwerpen zijn besproken: de prioriteiten en taakverdeling van de directie, de doelstellingen voor 2017, persoonlijke aandachtspunten en de variabele beloning. In april 2017 hebben de beoordelingsgesprekken over 2016 plaatsgevonden.

Zelfevaluatie

In 2017 heeft de RvC een beknopte interne zelfevaluatie gehouden in de vorm van een korte vragenlijst. Naar aanleiding hiervan heeft de RvC besloten het onderwerp organisatieontwikkeling nog frequenter te zullen bespreken met de directie.

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▼ **Verslag van de Raad van Commissarissen**
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst



Naleving Corporate Governance Code

De Nederlandse Corporate Governance Code (hierna: de Code) richt zich op de Governance van beursgenoteerde vennootschappen en geeft een richtsnoer voor effectieve samenwerking en bestuur. Naleving van de Code draagt bij aan het vertrouwen in goed en verantwoord bestuur van vennootschappen en hun inbedding in de maatschappij.

AEB Holding N.V. heeft geen beursnotering en is daarom niet wettelijk verplicht de Code toe te passen. Niettemin is bij de verzelfstandiging van AEB bepaald dat de inrichting van de Governance bij AEB Holding N.V. aansluit op de Corporate Governance Code. AEB heeft diverse elementen uit de Code geïmplementeerd in de statuten en de reglementen, behoudens gemotiveerde afwijkingen. AEB onderschrijft het belang om waar mogelijk en/of zinvol de principes en best practice bepalingen van de Corporate Governance Code toe te passen. Een keer per jaar wordt de toepassing van de Corporate Governance Code tijdens een reguliere RvC vergadering besproken met de directie.

Uit een checklijst die AEB periodiek invult blijkt dat AEB de Code in grote lijnen volgt tenzij de bepalingen betrekking hebben op beursgenoteerde ondernemingen. Maar ook in die gevallen handelt AEB zoveel mogelijk naar de geest van Code.

Herziening Code

Naar aanleiding van het rapport van januari 2015 is de Monitoring Commissie Corporate Governance Code verzocht voorstellen te doen voor actualisering van de Code.

Eind december 2016 is een herziene Code gepubliceerd. AEB heeft de impact van de gewijzigde Code besproken. De herziene Code schrijft voor dat een commissaris niet meer dan eenmaal kan worden herbenoemd, waarmee de totale zittingstermijn niet meer 12 jaar zal zijn maar 8 jaar. Dit is tevens in lijn met het gemeentelijk Deelnemingenbeleid. De RvC zal dit voorstel overnemen.

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▼ **Verslag van de Raad van Commissarissen**
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst



Afsluitend

De RvC ziet terug op een intensief jaar waarin de transitie naar een duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf concreet vorm heeft gekregen met de realisatie van de Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk afval.

De RvC spreekt zijn waardering uit voor de succesvolle herfinanciering van de leningen van EUR 300 miljoen bij een consortium van vier banken. Dit omvangrijke project is ruim voor de bij de verzelfstandiging overeengekomen datum gerealiseerd.

Het strategische plan 2018 en de daaropvolgende vier jaren geeft de RvC vertrouwen in de toekomst; AEB zal zich gestaag omvormen tot een duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf waarbij een robuuste performance van de afvalenergiecentrales cruciaal is voor het behalen van de gestelde doelen.

De RvC bedankt alle medewerkers voor hun inzet en betrokkenheid.

Amsterdam, 25 april 2018

Raad van Commissarissen:

M.E.B. van Leeuwen (voorzitter)

E.A. Marseille (in functie m.i.v. 1 maart 2018)

M.M. van 't Noordende

P.C.T. ter Kuile



'Geen heilige huisjes meer'

'Ik ben procestechnoloog en werk nu 9 jaar bij AEB. Ik ben zeker technisch, maar dan meer procesmatig, niet op bouten- en moerenniveau. Ik stuur de teamleiders van de zes productie-teams aan. Deze teams besturen in feite de fabriek, zij zitten aan de knoppen: hier gebeurt het allemaal. Mijn taak is ervoor te zorgen dat de zes teams op één lijn zitten en dezelfde werkwijze hanteren. Verder stem ik veel af met andere teams, zoals de dagdienst en het technisch blok. We willen een goed geoliede machine worden. Daarom moeten we duidelijke afspraken maken. AEB is aan het veranderen, dit betekent veel voor de positie van Productie. Wij moeten meegroeien. Het is een lastige periode, maar ook leuk want er zijn geen heilige huisjes meer. Dit is het moment. Als we hier doorheen zijn komen we er sterker uit. Daar geloof ik echt in. Ik hou van de dynamiek van AEB. Voor ik hier kwam had ik er nog nooit van gehoord. Na de rondleiding was ik verkocht. De jaren erna ben ik steeds meer van AEB gaan houden.'

Saskia Wilpshaar, teamleider productieteams

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▼ **Bestuursverslag**
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Bestuursverslag

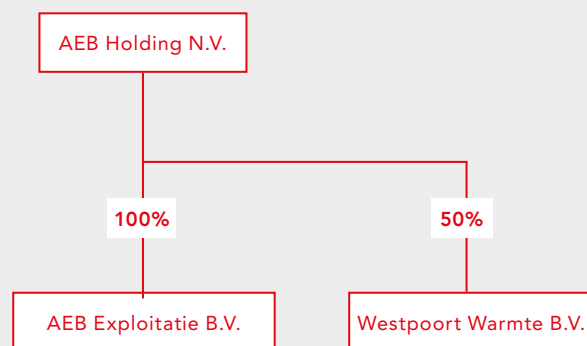


Bestuursverslag

De directie van de onderneming biedt hierbij haar bestuursverslag aan voor het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2017.

Algemene informatie en ontwikkelingen

AEB Holding N.V. (hierna AEB of 'de vennootschap'), gevestigd aan de Australiëhavenweg 21 te Amsterdam, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen voor 100% in het bezit zijn van de Gemeente Amsterdam. De juridische structuur van de groep is als volgt.



Missie en strategie

De missie van AEB Holding N.V. en haar groepsmaatschappijen (hierna 'de Groep') luidt: Voor een schone samenleving nu en in de toekomst lost AEB blijvend afvalvraagstukken op.

Op een schone en verantwoorde manier haalt AEB daartoe zoveel mogelijk bruikbare grondstoffen uit afval. De warmte die bij verbranding van afval vrijkomt, wordt gebruikt om elektriciteit op te wekken en woningen en bedrijven te verwarmen.

Op basis van deze missie wordt jaarlijks de ambitie bijgesteld en geformuleerd. Voor het strategisch plan 2018 - 2022 is dat: AEB wordt gezien als de aanjager van de circulaire economie door op een verantwoorde manier steeds meer hoogwaardige grondstoffen en duurzame energie uit afval op maat te leveren aan haar ketenpartners.

Op basis van deze missie en ambitie heeft AEB zich de volgende strategische doelstellingen gesteld:

- AEB neemt de regie in de circulaire economie door het voortouw te nemen om herwonnen grondstoffen tot lokaal toepasbare producten te maken.
- AEB wint steeds meer kwalitatief hoogwaardige grondstoffen uit afval terug door optimalisatie van de inzameling, gebruik te maken van sociale werkgelegenheid en toepassing van state of the art technologie.
- AEB verbreedt haar duurzame warmteproductie portfolio door warmteprojecten uit biogeen afval te realiseren.
- AEB realiseert met de AEC en HRC optimaal en stabiel financieel resultaat door de betrouwbaarheid te verhogen, risico's te reduceren en te sturen op calorische waarden.
- AEB is veilig, resultaat en klantgericht doordat wij onszelf continu ontwikkelen en eigenaarschap nemen.
- AEB verbetert haar EBIT significant door processen te verbeteren en primair kosten te verlagen.

Per strategie zijn specifieke activiteiten en concrete projecten geformuleerd. Hieronder staan nader toegelicht de belangrijkste activiteiten die in 2017 zijn gerealiseerd.

Door het uitbouwen naar een duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf wil AEB bijdragen aan de ambities van de gemeente Amsterdam op weg naar een circulaire economie. Door de Scheidingsinstallatie wordt het afvalscheidingspercentage van de gemeente Amsterdam en omliggende gemeenten aanzienlijk verhoogd. De verwachting is dat door deze installatie, als deze in 2018 volledig operationeel is, het Amsterdamse afvalscheidingspercentage toeneemt van 28% naar 36%. Als de organisch natte fractie uit deze installatie vervolgens hoogwaardig wordt verwerkt, zet AEB een belangrijke volgende stap in de bijdrage aan de verhoging van de afvalscheidingsdoelstelling van de gemeente. Ook is in 2017 de warmtelevering verder verhoogd, zodat de ambitie van Amsterdam naar een gasloze stad dichterbij komt. Met het bedrijven van de AEC en HRC is AEB ook in 2017 de grootste duurzame energieleverancier in de regio Amsterdam: 70% van de duurzaam opgewekte energie werd in 2017 door AEB geleverd.

Scheidingsinstallatie

In 2017 is de bouw van de Scheidingsinstallatie afgerond. De installatie scheidt voor de gemeente Amsterdam en een aantal omringende gemeenten een zevental outputstromen uit het huishoudelijk afval, met name kunststoffen, metalen, oud papier en karton. Na verdere opwerking zijn de teruggewonnen materialen gereed voor hergebruik. De Scheidingsinstallatie is de eerste, grote investering die AEB na de verzelfstandiging realiseert ten einde de gestelde ambitie te realiseren. De Scheidingsinstallatie is vanaf het najaar 2017 in de projectfase uitgebreid getest en is na het afsluiten van deze acceptatietests begin 2018, door de aannemer formeel overgedragen aan AEB.

Herfinanciering

Vanaf de verzelfstandiging was AEB volledig door haar enig aandeelhouder, de gemeente Amsterdam, gefinancierd. Ten tijde van de verzelfstandiging was met de gemeente overeengekomen dat AEB uiterlijk eind 2018 de lening van de aandeelhouder, niet zijnde de achtergestelde lening, zou herfinancieren. In 2017 is dit proces ingezet en in november 2017 met succes afgerond. Vier banken hebben gezamenlijk een nieuwe

financiering ter hoogte van € 300 miljoen verstrekt. De nieuwe financiering bestaat uit een termijnlening van € 200 miljoen met een looptijd van 7 tot 8 jaar, een investeringsfaciliteit van € 50 miljoen met een looptijd tot 7 jaar en een rekening courant faciliteit van € 50 miljoen. Met deze financiering heeft AEB de lening, niet zijnde de achtergestelde lening, van de gemeente terugbetaald en is er ruimte om nieuwe project-investeringen te doen. De achtergestelde lening die ook bij de verzelfstandiging door de gemeente is verstrekt blijft doorlopen tot 31 december 2025.

Juridische fusie

Per 1 januari 2017 zijn de groepsentiteiten AEB Exploitatie B.V., Afval Energie Centrale B.V. en HR Centrale B.V. gefuseerd. De gefuseerde entiteiten waren allen 100% deelnemingen van AEB Holding N.V. Vanaf de datum van fuseren vinden alle activiteiten plaats in de overblijvende entiteit, AEB Exploitatie B.V.

Activiteiten en ontwikkelingen per organisatorische eenheid

Energie uit Afval

De business unit Energie uit Afval exploiteert de Afvalenergiecentrale (AEC) en de Hoogrendement Centrale (HRC).

De AEC heeft in totaal vier afvalverbrandingslijnen met een totale capaciteit van ruim 850 kton per jaar. In de AEC wordt huishoudelijk en bedrijfsafval aangevuld met rioolslib verbrand. De energie die daarbij in de vorm van stoom vrij komt wordt omgezet in duurzame elektriciteit en stadswarmte voor Westpoort Warmte. De HRC is een innovatieve installatie met een hoog netto energetisch rendement van meer dan 30%, uniek in de wereld. In de twee afvalverbrandingslijnen wordt met name bedrijfsafval en rioolslib verbrand. Net zoals in de AEC wordt in de HRC energie opgewekt met het verbranden van afval.

Inzameling & Recycling

De business unit Inzameling & Recycling exploiteert de Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk afval, het Recycling Service Centrum (RSC) en zes Recyclepunten in de stad Amsterdam. De afdeling Inzameling verzorgt het vervoer van de afval- en grondstoffen voor de Recyclepunten en de business unit Bijzonder Afval. In het RSC wordt onder andere afgedankte elektrische en elektronische apparatuur ingezameld en gesorteerd. Eenvoudige demontage vindt plaats waarbij waardevolle metalen worden teruggewonnen voor hergebruik. In de stad Amsterdam zijn zes Recyclepunten waar burgers en bedrijven o.a. grof vuil kunnen brengen. Scheiding in verschillende afvalstromen vindt daar plaats, zodat ook daar optimaal kan worden ingezet op hergebruik. De Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk afval is gedurende 2017 gerealiseerd en begin 2018 formeel overgedragen aan AEB. Met deze installatie scheidt AEB diverse grondstoffen uit huishoudelijk afval zodat een deel daarvan kan worden hergebruikt.

Bijzonder Afval

De business unit Bijzonder Afval verzorgt de duurzame en veilige verwerking van bijzondere afvalstromen, waaronder gevaarlijk afval, door de exploitatie van het Depot Bijzonder Afval. Daarbij worden zoveel mogelijk waardevolle grondstoffen teruggewonnen voor hergebruik. Een deel van het afval wordt verwerkt in de installaties van AEB, een ander deel gaat naar gespecialiseerde eindverwerkers.

Bodemas

De business unit Bodemas exploiteerde tot en met juli 2017 de Slakken Opwerk Installatie (SOI) en een installatie voor het terugwinnen van met name non-ferro metalen. Deze installaties scheidden, ten behoeve van hergebruik, metalen uit de bodemas die na verbranding resteert. Na de terugwinning van metalen resteert bodemas, die wordt opgewerkt en toegepast in de grond-, weg- en waterbouwsector. In het najaar is een externe, gespecialiseerde partij gecontracteerd aan wie de opwerking is uitbesteed met als doel meer metalen terug te winnen en de resterende bodemas in steeds grotere mate op te werken tot vrij toepasbare grondstof voor bijvoorbeeld bouwmaterialen.

Bedrijfsvoering

De business unit Bedrijfsvoering geeft voor geheel AEB inhoud aan een groot deel van de ondersteunende processen, zoals financiën, control, inkoop, IT en productieondersteuning (weegapparatuur en facturatie).

Value centers

Andere ondersteunende bedrijfsfuncties zijn ondergebracht in value centers:

- Human Resources,
- Strategie en Communicatie,
- Safety, Health, Environment & Quality
- Business development

Westpoort Warmte B.V.

Naast de bovenvermelde activiteiten werkt AEB samen met N.V. NUON Warmte in de joint venture Westpoort Warmte B.V. Deze joint venture is opgericht in 1999 en realiseert een stadswarmtenetwerk aan de west- en noordzijde van de gemeente Amsterdam. Westpoort Warmte B.V. exploiteert dit netwerk door middel van

levering van warmte aan woningen en bedrijven. Hiervoor levert AEB de benodigde, deels duurzame warmte uit de AEC en HRC installaties.

Financiële ontwikkelingen

Algemeen

AEB heeft in 2017 een resultaat na belastingen behaald van EUR 10,6 miljoen. De lagere winst ten opzichte van het resultaat van EUR 47,2 miljoen uit 2016 is met name het gevolg van de eenmalige bate in 2016 van latente belastingvorderingen voor EUR 32,3 miljoen. Dit was gerelateerd aan het belastingplichtig worden van AEC B.V. en HRC B.V. en de juridische fusie van deze twee entiteiten met AEB Exploitatie B.V. die per 1 januari 2017 is geformaliseerd. Ultimo balansdatum bedraagt de solvabiliteit 44,5% (inclusief achtergestelde lening) en de liquiditeit (current ratio) 1,3. Gedurende het boekjaar hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan waarmee rekening gehouden moet worden in de jaarrekening.

Omzet

De geconsolideerde omzet van AEB wordt behaald door afvalverwerking en afvalscheiding, productie van elektriciteit en warmte en door terugwinning van metalen uit het afval. De omzet afvalverwerking is met EUR 5,4 miljoen gedaald ten opzichte van 2016. Dit is het gevolg van een drietal effecten namelijk, een lagere beschikbaarheid van de ketels, een hogere calorische waarde van het afval en een aantal storingen en incidenten gedurende het jaar. De omzet energie is met EUR 1,2 miljoen afgenomen ten opzichte van 2016. Dit is vooral het resultaat van lagere marktprijzen voor elektriciteit. De daling van de gemiddelde prijs per MWh werd overigens in belangrijke mate beperkt door de termijnverkoop die AEB op elektriciteit afsluit.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen een drietal grote opbrengststromen, dit zijn de subsidie 'Milieu-kwaliteit Elektriciteitsproductie' (MEP), een vaste vergoeding voor het exploiteren van de Recyclepunten voor de gemeente Amsterdam en een vergoeding vanuit de Verpakkingsketen B.V. voor de exploitatie van de Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk afval.

In vergelijking met 2016 zijn zowel de vergoeding voor de exploitatie van de Recyclepunten als de vergoeding voor de Scheidingsinstallatie nieuw, daarentegen is de MEP subsidie per eind juli 2017 afgelopen.

Kosten

De som der bedrijfslasten bedraagt EUR 148,1 miljoen. Deze kosten zijn stabiel gebleven ten opzichte van 2016 (EUR 148,7 miljoen) ondanks dat er in 2017 incidentele afschrijvingslasten zijn opgenomen als gevolg van het buiten gebruik stellen van de Slakken Opwerk Installatie en het volledig afschrijven van een opslagloods die door een brand onherstelbaar beschadigd is. Zonder deze incidentele lasten zouden de bedrijfslasten ongeveer EUR 2,3 miljoen lager zijn.

Netto financieringslasten

De netto financieringslasten bedragen over 2017 EUR 15,2 miljoen. De rentelasten zijn gedaald ten opzichte van het voorgaande boekjaar als gevolg van de aflossingen op verstrekte leningen en een herfinanciering van een groot deel van de leningenportefeuille.

Belastingen

Tot en met 31 december 2016 waren Afval Energie Centrale B.V. (AEC B.V.) en HR Centrale B.V. (HRC B.V.) op basis van geldende wet- en regelgeving vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting. Na een wetswijziging ingegaan op 1 januari 2017 geldt echter dat AEC B.V. en HRC B.V. als privaatrechtelijke overheidslichamen geen vrijstelling voor de vennootschapsbelasting zouden hebben. In verband daarmee zijn AEC B.V. en HRC B.V. per 1 januari 2017 gefuseerd met AEB Exploitatie B.V. Vanaf die datum vinden alle activiteiten plaats in de overblijvende entiteit, AEB Exploitatie B.V. In navolging van deze fusie zijn de fiscale verliezen van voorgaande jaren als latente belastingvordering opgenomen op de balans voor zover deze verrekend kunnen worden met toekomstige verwachte fiscale winsten. Ultimo 2017 bedragen de fiscale verliezen beschikbaar voor toekomstige verliesverrekening EUR 79,2 miljoen.

Eigen vermogen

Gedurende het boekjaar 2017 is er conform de vastgestelde winstverdeling een dividend van EUR 5,0 miljoen uitgekeerd ten gunste van de aandeelhouder. In het

boekjaar heeft er verder een negatieve vermogensmutatie plaatsgevonden als gevolg van een initiële opname van een belastinglatentie. Deze was het resultaat van verschillen tussen fiscale en commerciële waarderingen op de AEC en HRC installaties die zijn ontstaan door de fusie van deze groepsmaatschappijen met AEB Exploitatie B.V. Het groepsvermogen van AEB Holding N.V. bedraagt na bovenstaande mutaties en de toevoeging van het resultaat over 2017 EUR 131,5 miljoen per 31 december 2017. De solvabiliteit komt daarmee uit op 44,5%.

Cashflow

De operationele kasstroom over 2017 was EUR 47,7 miljoen positief. De netto kasstroom van AEB Amsterdam bedroeg EUR -12,7 miljoen en is met name negatief beïnvloed door de herfinanciering waarbij AEB een deel van de beschikbare kasgelden aangesproken heeft ten behoeve van het aflossen van de leningen. Daarnaast is de cashflow, net als vorig jaar, positief beïnvloed door een verlaging van het werkkapitaal.

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▼ **Bestuursverslag**
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Investeringen

AEB Amsterdam werkt aan een transitie van de bedrijfsactiviteiten richting een duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf. Om die transitie te realiseren wordt een investeringsprogramma uitgevoerd waarmee nieuwe bedrijfsactiviteiten worden opgezet, passend bij het doel. Daarnaast voert AEB Amsterdam investeringen uit die passen in de bestaande bedrijfsactiviteiten. Hieronder worden deze beide categorieën nader toegelicht.

Investeringen bestaande bedrijfsactiviteiten

De gerealiseerde investeringen voor 2017 bedroegen EUR 8,2 miljoen. Hierin begrepen zijn investeringen in extra capaciteit voor de warmteproductie voor het stadswarmtenetwerk, upgrades van besturingssystemen voor de installaties en diverse andere investeringen in de installaties.

Investeringen business development

Bij de verzelfstandiging van AEB Amsterdam is een financieringsfaciliteit beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van initiatieven op het gebied van afval-

vraagstukken waarmee AEB haar ambitie kan realiseren. Met deze faciliteit is in 2017 de Scheidingsinstallatie gerealiseerd. Deze financieringsfaciliteit is door het bankenconsortium geherfinancierd.

Marktontwikkelingen

Afvalmarkt

In de Nederlandse markt zien we een toenemende aandacht voor het terugdringen van afval per huishouden. Daar staat tegenover dat de groeiende economie tot een hogere consumptie leidt en daarmee in sommige regio's een stijging van het afvalvolume tot gevolg heeft. In dichtbevolkte steden met veel hoogbouw wordt nascheiding van huishoudelijk afval steeds vaker overwogen naast bronscheiding. Meerdere partijen zijn daarom bezig met de bouw van scheidingsinstallaties, zoals de installatie die AEB al gerealiseerd heeft, om toch zo veel mogelijk grondstoffen te kunnen hergebruiken.

Vanuit het Verenigd Koninkrijk is er ook nog veel aanbod van afval dat, indien niet duurzaam verwerkt tot energie in AVI's in Nederland, Duitsland of

Scandinavië, naar een Engelse stortplaats zou gaan. Op basis van toenemende tarieven voor het storten en onvoldoende stortplaatsen wordt verwacht dat de export van afval uit de UK minimaal op het huidige niveau blijft. Met name in de wijde omgeving van London en zuidoost Engeland is er een overschot aan afval. Deze situatie geeft opwaartse druk op het prijsniveau.

Door deze situatie heeft AEB gunstige meerjarige contracten voor afvalverwerking afgesloten en daarmee voldoende afval aangetrokken om de capaciteit van de installaties de komende jaren optimaal te benutten. Hiermee borgen we de levering van duurzame energie voor onze omgeving.

Energiemarkt

De elektriciteitsprijzen hebben zich na een dieptepunt begin 2016 het afgelopen jaar behoorlijk hersteld. Dit werd onder meer veroorzaakt door de stijgende olie- en kolenprijs. Het effect van de opkomst van wind- en zonne-energie is met name zichtbaar op de korte termijn elektriciteitsprijzen en zal leiden tot een toenemende vraag naar flexibele productie.



De strategie van AEB om elektriciteit tot drie jaar vooruit te verkopen zal bij het doorzetten van toenemende elektriciteitsprijzen leiden tot een gematigde stijging van de omzet energie.

De ambities van de gemeente Amsterdam naar een aardgasloze stad zijn eind 2016 vastgelegd in de strategie 'naar een stad zonder aardgas'. AEB heeft de positie, ambitie en capaciteit om aan de hierin uitgesproken duurzame warmtevraag in Amsterdam te voldoen.

Grondstoffenmarkt

De transitie naar de circulaire economie is hot, maar grootschalige veranderingen zijn nog niet in zicht. Met het nationale grondstoffenakkoord, dat AEB mede ondertekend heeft, wil de rijksoverheid een bijdrage leveren aan de doelstelling om de Nederlandse economie in 2050 volledig te laten draaien op herbruikbare grondstoffen.

De waarde van gerecyclede stromen is het afgelopen jaar nog niet toegenomen. Voor plastic zijn de prijzen verslechterd, deels vanwege overaanbod van slecht

recyclebaar materiaal. In juli 2017 heeft China aangekondigd per 1 januari 2018 een zeer streng beleid voor de acceptatie van kunststof en papier te gaan invoeren.

De gevolgen voor de markt zijn overal goed voelbaar. Naast een scherpe daling van prijsniveaus betekent dit ook dat er een overschot van deze materialen in de markt is ontstaan. Daarnaast toont de situatie aan dat te lang op China is vertrouwd voor verwerking van deze stromen. De stap is echter niet louter negatief aangezien als neveneffect hiervan de ondercapaciteit voor de verwerking aan het licht kwam en de verwerkingsprijzen stegen waardoor het voor bedrijven aantrekkelijker werd te investeren in de verwerking van grondstoffen. Ontwikkeling van de afzetmarkt van secundaire grondstoffen en optimalisatie in de keten is van groot belang, inclusief maatschappelijke acceptatie van nieuwe producten uit afval. AEB heeft hier met de samenwerking met het Afvalfonds het voortouw in genomen.

Personeel

Ontwikkeling medewerkers

Per 31 december 2017 werkten 411 medewerkers, berekend op fulltime basis, bij AEB Amsterdam. Als gevolg van de realisatie van de Scheidingsinstallatie is het personeelsbestand uitgebreid met 40 medewerkers. Het gemiddelde aantal medewerkers, berekend op fulltime basis gedurende 2017 is 376. De medezeggenschap van de medewerkers wordt ingevuld door de ondernemingsraad. In het publieksjaarverslag is een verslag van de OR opgenomen.

Bezoldiging directie

Voor de bezoldiging van directie en commissarissen is uitgangspunt van het beleid dat de wettelijke bezoldigingsnormen van de WNT niet overschreden worden.

Interne risicobeheersings- en controlesysteem

Het interne risicobeheersings- en controlesysteem moet de realisatie van doelstellingen bewaken, betrouwbare financiële verslaggeving waarborgen en zorgen voor de naleving van wet- en regelgeving. De directie is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitbouw van dit systeem en voor de beoordeling van de effectiviteit ervan.

De onderneming hanteert diverse instrumenten om te zorgen voor een goed werkend intern risico-beheersings- en controlesysteem. Hierbij kan onder meer gedacht worden aan een adequate opzet en inrichting van de organisatie, het handhaven van een systeem van monitoring inclusief periodieke rapportages en de implementatie en handhaving van procedures en reglementen (zoals bijvoorbeeld autorisatieregelingen, treasurywet en een inkoop beleid) en het implementeren van gedragsregels.

In de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening wordt het beleid betreffende het gebruik van financiële instrumenten nader toegelicht.

AEB heeft een risicomanagement beleid dat zich uitstrekt over alle onderdelen van de bedrijfsvoering. Periodiek wordt het functioneren van het risicomanagement systeem geëvalueerd en wordt gestreefd naar voortdurende verbetering en aanscherping van de risicomanagement aanpak. Dit is een dynamisch proces gericht op het versterken van de control, waardoor de onderneming beter in staat is haar strategische doelstellingen daadwerkelijk waar te maken. De inrichting van de risicomanagement aanpak van AEB is gebaseerd op de uitgangspunten zoals gedefinieerd in het COSO² model, de wereldwijde standaard op het gebied van risicomanagement.

De belangrijkste risico's die AEB in relatie tot haar strategie heeft gedefinieerd worden hieronder benoemd en toegelicht.

Veiligheid en milieu

De bedrijfsprocessen en -installaties van AEB kennen materiële veiligheids- en milieurisico's. Het niet beheersen van deze risico's kan gevaren opleveren

² The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission



'Continu verbeteren zit echt in mijn systeem'

Ons team zorgt dat de ICT-systemen aansluiten op de werkprocessen van gebruikers. De helpdesk biedt eerstelijns hulp, als die er niet uitkomt, bieden wij, de functioneel beheerders, de tweedelijns hulp. We zorgen dat alle gebruikte systemen op elkaar aansluiten en goed met elkaar communiceren. Dan moet je wel goed weten hoe die processen verlopen. Daarom heb ik veel contact met proces-eigenaren, gebruikers en de werkvloer. Eens per week maak ik een rondje: kijken, voeling houden. Niet focussen op storingen maar vooral kijken naar verbeteringen, kortere doorlooptijden bijvoorbeeld. Dat kan echt veel opleveren hoor! Ik volg daarnaast de opleiding voor lean-ambassadeur om lean-trajecten te trekken. Nu werk ik onder begeleiding aan preventief onderhoud: daarmee kunnen we echt veel besparen. Mijn doel is zelfstandig lean-processen te begeleiden, dat lijkt me mooi. Ik wil mensen en eilandjes met elkaar verbinden, daar krijg ik energie van. De lean-filosofie van continu verbeteren, luisteren naar de werkvloer, eilandjes met elkaar verbinden: zo werk ik al. Dat zit echt in mijn systeem, zo zit ik in elkaar.'

Torik Djuned, functioneel beheerder ICT

voor mens, milieu en maatschappij. Benodigde vergunningen kunnen worden ingetrokken waarmee de 'license to operate' voor AEB vervalt. Daarom is AEB bezig een veiligheidsbeheersysteem te introduceren dat voldoet aan alle van toepassing zijnde wet- en regelgeving, waaronder BRZO, zodat de beheersing van deze risico's geborgd is.

Beschikbaarheid van de installaties

De bedrijfsinstallaties van AEB zijn complex en gevoelig voor storingen of uitval. Dit kan grote gevolgen hebben voor de continuïteit van de bedrijfsvoering en daarmee op de noodzakelijke inkomsten en resultaten van de onderneming. Daarom is AEB zijn onderhouds- en beheerprogramma's gericht op het borgen van de bedrijfscontinuïteit van de installaties, onder meer bestaande uit een lange termijn onderhoudsstrategie, incidentmanagement, management of change, inspecties en monitoring, aan het verbeteren.

Business development

De business development projecten vormen de belangrijkste pijler onder de transitie naar een

duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf dat AEB wil realiseren. Wanneer AEB er niet in slaagt deze projecten succesvol te realiseren, loopt deze transitiestrategie gevaar. Vandaar dat AEB voldoende mensen en middelen inzet om deze opgave waar te maken en voortdurend de marktontwikkelingen en wensen van haar stakeholders monitort.

Marktontwikkelingen

AEB opereert van oudsher in de afval- en energiemarkt, en beweegt zich steeds meer in de grondstoffenmarkt. De afval- en energiemarkt is volwassen maar volatiel en behelst zowel volume- als prijsrisico's. AEB beschermt zich tegen deze risico's door langjarige contracten af te sluiten en resterende prijsrisico's te hedgen. De grondstoffenmarkt is volop in ontwikkeling. Technologieën zijn in beweging, subsidies spelen een belangrijke rol in de haalbaarheid maar zijn niet voor de langere termijn zeker. Partijen zijn nog op zoek naar hun rol in de markt en prijsontwikkelingen als gevolg van deze marktsituatie zijn volatiel en onzeker. AEB beschermt zich hiertegen door voortdurende monitoring van de ontwikkelingen in de markt en uitgebreide haalbaarheidsstudies en risicoanalyses bij de besluitvorming rondom nieuwe projecten.

Financiering

De beschikbaarheid van een adequate financiering is bepalend voor de continuïteit van AEB. AEB wordt na de herfinanciering gefinancierd door een consortium van banken en de gemeente Amsterdam. Aan deze financieringen zijn convenanten verbonden waaraan AEB per balansdatum ultimo 2017 ruimschoots voldoet.



Gebeurtenissen na balansdatum

Verscherpt toezicht Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied heeft in februari 2018 aan AEB laten weten dat AEB onder verscherpt toezicht is geplaatst. De reden is dat AEB met urgentie verbeteringen in het kader van Besluit Risico's Zware Ongevallen dient te realiseren inzake het borgen van maatregelen teneinde herhaling van veiligheidsincidenten te voorkomen. AEB heeft concrete activiteiten geïdentificeerd, uitvoering daarvan gepland en deze besproken met de Omgevingsdienst. Periodiek overleg tussen AEB en de Omgevingsdienst is gepland om de voortgang te bespreken en een goed eindresultaat te borgen.

Uitspraak EU hof inzake fiscale eenheid

Het Europese Hof van Justitie heeft in februari 2018 uitspraak gedaan inzake de verenigbaarheid van het Nederlandse fiscale-eenheidsregime in de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 met de uit het EU-recht voortvloeiende vrijheid van vestiging. De uitspraak is uitgevallen in het nadeel van het Nederlandse regime. Verwacht wordt dat de rijksoverheid in het tweede

kwartaal 2018 spoedmaatregelen in de vorm van een wetsvoorstel aan de Tweede Kamer zal aanbieden. Deze spoedmaatregelen zullen naar verwachting met terugwerkende kracht vanaf 25 oktober 2017 ingaan, dezelfde datum waarop de uitspraak van het EU hof van kracht is geworden. Waarschijnlijk zullen daarmee de meest acute problemen die uit de EU uitspraak voortvloeien worden voorkomen.

Afhankelijk van de strekking van de spoedmaatregelen is er voor AEB een risico op de aftrekbaarheid van rentelasten in de vennootschapsbelasting inzake de lening die AEB Holding N.V. aan AEB Exploitatie B.V. heeft verstrekt.

Amsterdam, 25 april 2018

D. Kappelle

J. van der Werff

R. Runge

Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf



Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf

AEB staat voor een schone samenleving - nu en in de toekomst. Onze activiteiten leveren een belangrijke bijdrage aan duurzaam afvalbeheer en dragen daarmee bij aan de duurzaamheidsdoelstellingen van onze partners. Door afval en grondstoffen steeds hoogwaardiger te verwerken, spelen we een relevante rol in de transitie naar een circulaire economie. Om beter inzicht te krijgen en te sturen op de onderwerpen die de grootste impact hebben op AEB en haar stakeholders, hebben we een materialiteitsanalyse uitgevoerd (zie bijlage A) waarin we aangeven welke onderwerpen voor AEB en haar stakeholders het meest relevant zijn. Deze onderwerpen worden in dit gedeelte van het jaarverslag toegelicht. Hierbij is rekening gehouden met de verslaggevingsstandaard van de Global Reporting Initiative, de GRI G4 richtlijn. In bijlage A is de GRI-referentietabel opgenomen.

Duurzame bijdrage in 2017

Duurzame Energie

Door afval om te zetten in energie en grondstoffen is AEB de grootste opwekker van duurzame energie in Amsterdam. Van de totale hoeveelheid duurzame energie die in Amsterdam wordt geproduceerd (2.766 TJ³), werd in 2017 1.952 TJ (71%) door AEB geleverd. Dit doen we door in onze efficiënte Afval-energiecentrale (AEC) en de Hoogrendement Centrale (HRC) afval om te zetten in duurzame elektriciteit en warmte. In 2017 heeft AEB meer energie opgewekt uit afval dan in de voorgaande jaren.

Hergebruik grondstoffen

AEB wint steeds meer grondstoffen terug. In 2017 hebben we daarin een belangrijke mijlpaal bereikt met de opening van de Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk afval. Deze installatie scheidt uit het restafval van twaalf partnergemeenten kunststoffen,

drankkartons, papier/karton, metalen en organisch materiaal. De deelnemende gemeenten zijn Amsterdam, Aalsmeer, Amstelveen, Bloemendaal, Diemen, EdamVolendam, Haarlem, Heemstede, Landsmeer, Ouder-Amstel, Waterland en Zandvoort. Samen leveren zij per jaar ruim 300 kton restafval aan de Scheidingsinstallatie.

De bouw van de Scheidingsinstallatie heeft niet alleen een positieve impact op de duurzaamheid in de regio Amsterdam, maar ook op de werkgelegenheid: er worden 40 fte gerealiseerd.

Ook halen we metalen uit bodemassen en maken we de minerale fractie van bodemassen geschikt voor fundatiemateriaal voor de wegenbouw. Daarnaast worden in het Recycling Service Centrum (RSC), via de Recyclepunten en op het Depot Bijzonder Afval (DBA) afvalstromen geschikt gemaakt voor recycling.

³ Bron: Monitoring Staat van Duurzaam Amsterdam, juni 2017. In deze monitor neemt de gemeente Amsterdam de duurzame elektriciteitsproductie mee. Om de bijdrage van AEB hieraan te bepalen, is daarom warmtelevering uitgedrukt in gedeelde elektriciteit.

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▼ **Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf**
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Naast deze grondstofstromen die worden teruggewonnen uit afvalstromen is AEB ook actief op het gebied van de duurzame verwerking van brongescheiden stromen (oud papier en karton, glas, plastic en textiel) in Amsterdam.

In 2017 zijn door AEB de volgende duurzaamheidsresultaten bereikt.

**Materiaalgebruik totaal is som van metalen uit bodemas, materiaalgebruik bij Recyclepunten, RSC en vanuit Scheidingsinstallatie, en van de brongescheiden stromen.*

Deze cijfers worden in de volgende paragrafen verder toegelicht.

Afval (incl. slib) verwerkt in AEC & HRC (ton)	2017	2016
Afval (incl. slib) verwerkt in AEC & HRC (ton)	1.477.125	1.483.123
Afval (excl. slib) verwerkt (ton)	1.376.736	1.380.953
Afval verwerkt AEC	838.086	843.683
Afval verwerkt HRC	538.650	537.269
Slib verwerkt in AEC & HRC (ton)	100.389	102.170
Biogas verwerkt (Nm ³)	6.753.492	9.402.889
Afval verwerkt in Scheidingsinstallatie	26.513	-
Energie		
Elektriciteit geleverd (MWh)	932.460	919.928
Elektriciteit uit afvalverwerking AEC	469.310	426.327
Elektriciteit uit afvalverwerking HRC	463.150	472.827
Elektriciteit uit biogasinstallatie	14.609	20.774
Warmte uit afval geleverd (GJ)	918.785	735.949
Warmte uit afvalverwerking AEC	735.583	532.305
Warmte uit afvalverwerking HRC	137.487	133.891
Warmte uit biogasinstallatie	45.716	69.753
Rendement AEC (%)	25,0	21,3
Rendement HRC (%)	30,4	30,9
Grondstoffen		
Materiaalhergebruik totaal (ton)*	147.658	154.271
Metalen uit bodemas (ton)	19.569	28.841
Ferro's	14.208	22.101
Non-ferro's en RVS	5.361	6.740
Materiaalhergebruik per AEB activiteit (ton)	84.429	81.978
Recyclepunten totaal	78.831	77.212
Recycling Service Centrum	4.280	3.766
Scheidingsinstallatie	1.318	-
Brongescheiden stromen (ton)	43.660	43.452
Oud papier en karton	20.410	20.654
Glas	17.734	17.706
Plastic	2.605	2.173
Textiel	2.911	2.919
Vermeden uitstoot CO₂		
Netto vermeden CO2 (EpE-protocol) (kton)	204,6	183,9

Tabel 1: Duurzaamheidsresultaten 2017



Afval

Brandbaar afval

De totale hoeveelheid brandbaar afval die AEB jaarlijks verwerkt is onder te verdelen in huishoudelijk afval uit de gemeente Amsterdam en omliggende gemeenten, bedrijfsafval uit Nederland, afval uit het Verenigd Koninkrijk en slib.

Vanaf eind september 2017 zijn de eerste ladingen huishoudelijk afval naar de Scheidingsinstallatie gegaan. Dit was in eerste instantie om het mechanisch functioneren te testen, en in december 2017 is er voor het eerst volcontinu gedraaid. In 2017 is er 26.513 ton aan huishoudelijk afval door onze partnergemeenten aangeleverd om in onze Scheidingsinstallatie te verwerken, en is er voor 1.318 ton aan kunststoffen, papier, metalen en drankkartons teruggewonnen.

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ **Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf**
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

In 2017 heeft AEB Amsterdam het Better-Biomass-certificaat behaald voor de geproduceerde elektriciteit uit het biogene gedeelte uit afval (54%)⁴. Met dit certificaat kunnen wij aantonen dat de door ons geproduceerde elektriciteit voldoet aan de internationale duurzaamheidscriteria, zoals opgenomen in de Europese Richtlijn Hernieuwbare Energie en gepubliceerd in de norm NTA 8080⁵. Het certificaat is voor (potentiële) afnemers van belang omdat het aantoont dat de door AEB geproduceerde elektriciteit voldoet aan strenge duurzaamheidscriteria. Better-Biomass wordt beheerd door NEN, het Nederlands Normalisatie-instituut.

Afval uit het buitenland

In Nederland is capaciteit beschikbaar om brandbaar afval uit het buitenland te verwerken. AEB verwerkt afval uit het Verenigd Koninkrijk. Dit afval hoeft dan niet gestort te worden in het Verenigd Koninkrijk, waardoor veel uitstoot van CO₂ bespaard wordt. Storten wordt in het Verenigd Koninkrijk ontmoedigd door stijgende storttarieven. AEB kan dankzij de gunstige ligging in de Amsterdamse haven en de efficiënte centrales een belangrijke bijdrage leveren aan het verwerken van dit buitenlands afval.

De uitstoot die het transport oplevert, is hierbij verwaarloosbaar klein vergeleken met de vermeden CO₂-uitstoot doordat het afval niet wordt gestort. Van het brandbaar restafval is in 2017 272.598 ton geïmporteerd uit het Verenigd Koninkrijk.

Slib

Bij de naastgelegen rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI) van Waternet wordt het via het riool aangevoerde afvalwater van huishoudens en bedrijven gezuiverd. Bij het zuiveringsproces komt onder andere zuiveringsslib vrij. Dit wordt bij AEB duurzaam verwerkt in zowel de AEC als de HRC. In 2017 is er zo 100.389 ton verwerkt, een kleine afname ten opzichte van 2016.

Biogas

Behalve uit afval wekt AEB ook energie op uit andere bronnen. Bij het nabijgelegen Waternet wordt het rioolwater gezuiverd. Dit slib wordt bij Waternet vergist, zodat biogas ontstaat. Het biogas wordt via een gastransportleiding naar AEB getransporteerd. Vervolgens zet AEB het om in energie (warmte en elektriciteit). Het residu na vergisting wordt bij AEB duurzaam verwerkt in de AEC en HRC.

AEB levert restwarmte uit de rookgasreiniging aan de Rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI). Waternet gebruikt deze warmte om slib te vergisten en spaart daarmee gas uit. Zo wisselen Waternet en AEB reststromen uit die weer duurzaam ingezet worden.

⁴ In 2017 is 54% van de energie door de AEC en HRC geproduceerd aangemerkt als duurzaam, conform publicatie in de Staatscourant. 100% van de energie uit biogas is aangemerkt als duurzaam.

⁵ www.betterbiomass.com

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ **Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf**
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst



Energie

Elektriciteit en warmte uit afval en biomassa

In 2017 heeft AEB 932.460 MWh elektriciteit en 918.785 GJ warmte geleverd. De hoeveelheid geleverde elektriciteit is vergelijkbaar met 2016, en de hoeveelheid warmte is aanzienlijk toegenomen. Deze toename volgt de groeiende vraag van het stads-warmtenet van Amsterdam.

Duurzame warmte voor de stad

Sinds 1999 voorziet Westpoort Warmte B.V. (WPW), een joint venture van AEB en N.V. Nuon Warmte, een deel van Amsterdam van warmte. Deze stadswarmte betekent betaalbare, betrouwbare en duurzame energie voor de stad Amsterdam. De hierbij benutte bronnen van stadswarmte zijn (1) de afvalenergie-centrales en de biogasininstallatie van AEB, (2) de riool-waterzuiveringsinstallatie van Waternet en (3) de vergistingsinstallatie van Orgaworld. De hoeveelheid geleverde warmte bedraagt ruim 918.000 GJ en groeit jaarlijks met ca 10%. Het net is open, dus er wordt gesproken met nieuwe potentiële bronnen om aan te

sluiten op het net. Daarnaast is het door de verwachte groei nodig om hulpwarmtecentrales voor piek en noodsituaties te ontwikkelen.

Door de mix van duurzame bronnen is maar liefst 70% van de stadswarmte van WPW volledig klimaatneutraal. In 2017 heeft een enorme groei plaatsgevonden van 25.000 woningequivalenten (weq) naar 30.000 aangesloten weq. Dit resulteert jaarlijks in circa 32.500 ton minder CO₂-uitstoot ten opzichte van een situatie met cv-ketels.

Er zijn in 2017 in heel Amsterdam 7.100 nieuwe woning-equivalenten op warmte aangesloten. Het totaal in Amsterdam bedraagt nu 85.000 aangesloten weq.

Wederom is de nieuwbouw in heel Amsterdam het afgelopen jaar hard gegroeid, maar ook bestaande bouw draagt stevig bij aan de groei. Op basis van de goed gevulde orderportefeuille wordt ook het komende jaar weer een forse groei van het aantal aansluitingen verwacht: ca 8.500 weq in heel Amsterdam. In de huidige lange termijnplannen gaat het in Amsterdam om ca 50.000 weq tot en met 2022.

In 2016 is Noorderwarmte afgerond. Noorderwarmte betrof de aanleg van een 17 km lange leiding vanaf

AEB, via de Hemwegcentrales, onder het IJ en dwars door Amsterdam Noord. In juli 2017 zijn de laatste tijdelijke warmtecentrales in Noord verwijderd. Alle op het warmtenet aangesloten woningen in Noord worden nu door AEB beleverd. In Amsterdam Nieuw-West is gewerkt aan de koppelleiding onder de Sloterplas, deze is in 2017 operationeel geworden. Al deze transportleidingen maken de gewenste groei in het aantal aansluitingen (bestaand en nieuwbouw) mogelijk.

Met de gemeente Amsterdam is in 2017 door WPW/ Nuon gewerkt aan de verdere invulling van de begin 2017 gesloten Citydeal: 'Naar aardgasvrije wijken'. Met als doel om Amsterdam voor 2050 aardgasvrij te laten zijn. De ontwikkeling van stadswarmtefaciliteiten levert daaraan een belangrijke bijdrage en AEB fungeert als een voorname (hoofd)bron. De corporaties hebben, volgens afspraak, eind 2017 10.000 corporatiewoningen aangewezen die op korte termijn van het aardgas afgaan. Ca 95% zal vermoedelijk op stadswarmte worden aangesloten. De transitieaanpak vindt op wijk/ buurt-niveau plaats en het huidige aantal in voorbereiding zijnde wijken zal verder opgeschaald worden. De verwachting is dat in 2018 de eerste buurt in Noord van het aardgas zal overgaan naar stadswarmte. Communicatie met bewoners is daar een belangrijk aandachtspunt waarmee nog veel ervaring moet worden opgedaan.

De geschatte potentie van warmte in een aardgasvrije stad in 2050 wordt geschat op ruim 350.000 weq. Dat is bijna tweederde van de stad. Daarvan is nu ca 20% aangesloten. In 2018 zal ook de in 2017 gevoerde discussie over hoge of lage temperatuur van de geleverde warmte en de relatie met het tapwater en de duurzaamheid van de bronnen verder gaan.

Op Metropoolregioniveau werd gewerkt aan het koppelen van een toekomstig Zaanse net aan Noorderwarmte. Het aantal woningen in de Zaanse business case is met ca 2.500 woningen te klein om een vijf kilometer lange verbinding te dragen. Er wordt nu eerst met kleinere bronnen gewerkt. Een verbinding bij verdere groei blijft tot de opties behoren.

Lokale duurzame elektriciteit

In 2017 zijn het Havenbedrijf Amsterdam en de Gemeente Amsterdam een pilot gestart om duurzame, lokaal opgewekte elektriciteit te leveren ten behoeve van walstroom. Door gebruik te maken van duurzame elektriciteit uit walstroomstations kunnen riviercruise- en binnenvaartschepen hun dieselgeneratoren uitschakelen als ze aan de kade liggen. Met de pilot wordt er meer duurzame stroom in de haven gebruikt

en kunnen de kosten worden verlaagd. Bovendien kunnen fluctuaties in de vraag en het aanbod van duurzame energie beter of elkaar worden afgestemd.

Deze pilot, die is gestart vanuit het samenwerkingsverband Clean Capital en mede gefinancierd wordt door het Europese demonstratieproject City-zen, is een goed voorbeeld van het testen van een nieuw marktmodel; lokaal opgewekte duurzame energie wordt lokaal gebruikt zonder tussenkomst van een traditionele energieleverancier. In 2018 wordt de pilot geëvalueerd en mogelijk opgeschaald.

R1-status

In de Europese Kaderrichtlijn Afvalstoffen (KRA) staat dat afvalverbrandingsinstallaties die bestemd zijn voor het verwerken van stedelijk afval en voldoende energie-efficiënt zijn, in aanmerking komen voor de zogenaamde R1-status⁶. Hoe hoger de R1-waarde, hoe efficiënter de installaties. AEB heeft de R1-status al sinds 2009 en hierdoor is het onder mee mogelijk om afval uit het buitenland te importeren. De R1-waarden voor de AEC en HRC bedroegen in 2017 respectievelijk 0,83 en 1,03, ruim boven de grenswaarde van 0,60.

Als producent van duurzame elektriciteit profiteerde AEB in het kader van de Milieukwaliteit van de Elektriciteits Productie (MEP) tot en met medio 2017 van een subsidie. De maximum subsidie werd verkregen bij een rendement van boven de 30%. De HRC is één van de meest efficiënte afvalverbrandingsinstallatie ter wereld met in 2017 een 12-maands voortschrijdend gemiddelde rendement van 30,9%. Het rendement van de AEC bedroeg in 2017 21,8%.

Jaar	R1-waarde AEC (Energie-efficiëntie volgens EU)	R1-waarde HRC (Energie-efficiëntie volgens EU)
2009	0,63	0,78
2010	0,67	0,91
2011	0,71	0,92
2012	0,74	0,94
2013	0,74	0,94
2014	0,74	0,95
2015	0,80	1,06
2016	0,75	1,05
2017	0,83	1,03

R1-status

⁶ De R1-waarde van een verbrandingsinstallatie voor afval is een Europese norm voor de mate waarin de installatie in staat is energie uit afval terug te winnen en nuttig in te zetten. R staat voor 'Recovery'. Zowel de AEC als de HRC voldoen aan de norm die is gesteld en zijn geclassificeerd als Recoveryinstallaties.



'Ik ben one of the boys'

'Ik ben opgegroeid in een mannenwereld. Wij hadden vroeger een familiebedrijf, een boomkwekerij. Ik weet dus niet beter. Al bijna 30 jaar werk ik bij productiebedrijven: ik vind het prima. En eventuele rare opmerkingen gaan het ene oor in, het andere uit.

Als operator bij AEB zorg ik dat alles goed draait zonder storingen. Ik voel me hier thuis, werk net zo hard mee als de anderen.

Ben gewoon one of the boys. Die nieuwe Scheidingsinstallatie is echt mooi. Aan de ene kant gaat afval erin, aan de andere kant rollen balen papier, karton en metalen eruit. Perfect gescheiden. Ook uit het restafval halen we weer grondstoffen. Dat vind ik mooi van AEB; afval heeft wel degelijk een functie. Ik heb de hele opbouw van de installatie meegemaakt. Toen die voor het eerst ging draaien hebben we met z'n allen het proces stap voor stap gevolgd. Het leek wel een mierenhoop die zich steeds verplaatste. Op dit moment ben ik plaatsvervangend hoofd. Ik zit dan vaker boven om vergunningen, incidenten en administratie af te handelen. Heel leerzaam, daar groei je van!

*Jolanda Dictus-Huiberts,
Operator Scheidingsinstallatie*



Grondstoffen

Terugwinning secundaire grondstoffen

Na de verwerking van afval in een afvalenergiecentrale blijven ruwe bodemassen over die uit metalen en een zogenoemde minerale fractie bestaan. Uit deze bodemassen worden ferro metalen en non-ferro metalen (koper, aluminium) teruggewonnen. In 2017 is dat tot en met juli gedaan door de Slakken Opwerkinstallatie (SOI) en een installatie voor het terugwinnen van met name non-ferro metalen onder eigen beheer. Nadat de metalen teruggewonnen waren werd de rest van de bodemas opgewerkt tot een bouwgrondstof en toegepast in de grond, weg en waterbouw sector. Vanaf het najaar 2017 zijn de ferro's en non-ferro's teruggewonnen door een externe partij op eigen AEB terrein.

Met de huidige installaties, die in de tweede helft van 2017 in gebruik zijn genomen, wordt meer dan 80% van de aanwezige metalen teruggewonnen. Hiermee voldoen we ruimschoots aan de in de Green Deal bodemas⁷ gemaakte afspraak om 75% van de metalen terug te winnen. Met de teruggewonnen metalen worden uiteindelijk door andere bedrijven nieuwe

producten gemaakt. Zo blijven deze waardevolle grondstoffen langer in de economie.

We streven er naar om de resterende bodemas, dat voornamelijk uit mineralen bestaat, zoveel mogelijk in te zetten als bouwstof. Dit gebeurt bijvoorbeeld door er beton van te maken waar de mineralen uit bodemas de primaire grondstoffen zoals zand en grind vervangen. We onderzoeken momenteel nieuwe technologie waarmee de resterende stof kan worden gereinigd zodat het volledige vrij toepasbaar is.

⁷ Bodemas, restproduct van de afvalenergiecentrales (AEC's), wordt toegepast als een zogeheten IBC-bouwstof (Isoleren, Beheersen en Controleren) volgens de regels van het Besluit Bodemkwaliteit. In de Green Deal die de Vereniging Afvalbedrijven (VA) in 2012 heeft afgesloten met de rijksoverheid, is afgesproken dat in 2017 minstens de helft van de geproduceerde bodemas wordt toegepast als 'vrij toepasbare bouwstof' buiten de IBC-categorie.

	2017 (prognose als alle in 2017 geproduceerde bodemas is verwerkt)	2017 (stand van zaken 31-12-17)	2016
Ferro (schroot)	23.500	14.208	22.101
Non-ferro	7.023	5.361	6.740

Overzicht grondstoffen uit bodemas (ton)

Uit de in 2017 geproduceerde bodemas zijn per 31 december 2017 de volgende metalen teruggewonnen.

Ferro (zuiver): 14.208 ton

Non-ferro en roestvrijstaal (zuiver): 5.361 ton

Doordat in 2017 de opwerking van bodemassen is overgegaan naar een externe partij is een deel van de in 2017 geproduceerde ruwe en voorbewerkte bodemas nog niet volledig opgewerkt en is het mineralen deel ook nog niet toegepast. Op basis van de planning is de verwachting dat er uit de in 2017 geproduceerde bodemassen uiteindelijk de volgende hoeveelheden metalen worden teruggewonnen:

Ferro (zuiver): 23.500 ton

Non-ferro en Roestvrij Staal (zuiver): 7.023 ton

De in 2017 geproduceerde bodemas gaat als volgt toegepast worden:

- IBC⁸: 213.462 ton
- Vrij toepasbaar: 81.498 ton

Grof huishoudelijk afval / Recyclepunten

AEB beheert in opdracht van de gemeente Amsterdam de zes Recyclepunten in Amsterdam. Particulieren en bedrijven kunnen hier hun grof huishoudelijk afval naar toebrengen. Het doel van de Recyclepunten is om na de acceptatie zoveel mogelijk van de aangeboden afvalstoffen te sorteren in de diverse grondstofstromen. Ook in 2017 is het gelukt om een groot deel van de afvalstromen weer als grondstof terug te brengen in de keten.

In totaal is er door de particulieren, bedrijven en stadsdelen in 2017 78.831 ton afval gebracht. Dit is meer dan vorig jaar (2016: 77.212). Mede dankzij de goede inzet van de medewerkers is het gelukt om uiteindelijk circa 65% afval weer geschikt te maken voor recycling of hergebruik.

In 2017 hebben de medewerkers van de Recyclepunten 148.864 inwoners van Amsterdam ontvangen op de Recyclepunten. De afgelopen jaren is er een duidelijke stijging te zien van het aantal bezoekers. Dit is in lijn met het beleid van de gemeente Amsterdam: in het

⁸ Toepassing volgens de regels voor Isoleren, Beheersen en Controleren

Bezoekersgroep	2017	2016	Groei
Bedrijven	19.828	19.435	2,02%
Particulieren	148.864	146.538	1,59%
Stadsdelen	62.389	59.842	4,26%

Bezoekersaantallen Recyclepunten 2016 - 2017

Bezoekersgroep	2017	2016	Groei
Bedrijven	4.531	4.056	11,70%
Particulieren	19.435	19.246	0,98%
Stadsdelen	54.865	54.231	1,17%

Tonnage Recyclepunten 2016 - 2017

Uitvoeringsplan Afval van de gemeente Amsterdam worden Amsterdammers namelijk gestimuleerd zelf meer grofvuil naar de Recyclepunten te brengen.

AEB doet regelmatig onderzoek naar de tevredenheid van klanten van de Recyclepunten in Amsterdam. In 2017 bleek dat de zes Recyclepunten in Amsterdam gemiddeld een 8,7 scoren voor dienstverlening. Het merendeel van de bezoekers is zeer tevreden over de service, blijkt uit onderzoek. Met name de korte wachttijden, veiligheid en netheid bij de Recyclepunten worden gewaardeerd.

In 2017 is AEB in samenwerking met de Gemeente Amsterdam, AkzoNobel en twee kringloopwinkels een pilot gestart voor het recyclen van latexverf, onder andere van de latex die mensen komen brengen bij de Recyclepunten. Deze pilot met de naam 'Geef verf een nieuw leven' onderzoekt of ingeleverde latexverf, een aanzienlijk deel van het klein chemisch afval in Nederland, hergebruikt kan worden en tegen gereduceerde prijs verkocht kan worden bij kringloopwinkels. Een deel van de gerecyclede verf is ter beschikking gesteld aan sociale projecten.

Elektrische en elektronische apparatuur Recycling Service Centrum (RSC)

Op het Recycling Service Centrum (RSC) wordt afval handmatig geschikt gemaakt voor recycling. In 2017 is er zo 4.280 ton aan grondstoffen verwerkt voor recycling. Het grootste deel daarvan is elektrische en elektronische apparatuur (AEEA) afkomstig uit Amsterdam en omstreken (totaal 2890 ton) verwerkt, 1.345 ton komt vanuit de zes Recyclepunten in Amsterdam. Naast stromen vanuit de recyclepunten, worden ook stromen van de kringloopwinkels verwerkt en komen er via afvalbedrijven partijen binnen. Zo sorteert het RSC kabels (schoonmaken, shredderen, granuleren), metalen, autobanden met velgen, velgen en CD's.

In 2017 zijn de volgende volumes verwerkt:

- 72 ton banden met en zonder velg
- 456 ton papier
- 89 ton textiel
- 241 ton oud ijzer
- 12 ton CD's
- 56 ton stekkers vanaf de kabels
- 91 ton kabel

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ **Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf**
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Het Recycling Service Centrum is in 2017 verhuisd van de Australiëhavenweg naar de Basisweg in Amsterdam. Deze nieuwe locatie heeft betere faciliteiten voor medewerkers en maakt het mogelijk om de recycling-activiteiten verder uit te breiden.

In 2017 zijn er 10 fte extra medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt werkzaam geweest dan in 2016.

Het RSC heeft als doelstelling om in 2018 de Weelabex certificering te gaan behalen, zodat elektronica ter plekke hoogwaardiger gerecycled kan worden.

Bijzonder afval

AEB is gespecialiseerd in de verwerking van alle bijzondere en gevaarlijke afvalstromen. Voor elke bijzondere afvalstroom is een veilige en duurzame verwerkingsmethode beschikbaar. AEB verwerkt een aanzienlijk deel van deze afvalstromen zelf en heeft daarnaast afspraken met verschillende gespecialiseerde verwerkers. In 2017 heeft het Depot Bijzonder Afval (DBA) 25,5 kton bijzonder en gevaarlijk afval van diverse relaties verwerkt. Dat is een stijging van 19% ten opzichte van 2016.

Een deel van de stijging wordt veroorzaakt doordat steeds meer bijzonder en gevaarlijk afval wordt geïmporteerd uit het Verenigd Koninkrijk. In plaats van het storten van dit afval in de UK zorgt AEB voor een duurzamere verwerking van deze stromen. Zelfs als het transport van UK van AEB wordt meegerekend is deze manier van verwerking duurzamer dan het afval te storten.

AEB verwerkt bijzonder afval van particulieren, gemeenten en bedrijven. Een bijzondere stroom is afkomstig van ontruiming van drugslaboratoria. AEB is gespecialiseerd in de juiste en veilige verwerking van dit afval en doet dit al bijna 20 jaar voor en met justitie. In 2017 is 115 keer een beroep op AEB gedaan om te ondersteunen bij het opruimen van deze afvalsoort. Dat is een stijging van 14% ten opzichte van 2016. Andere voorbeelden van stromen die AEB verwerkt zijn vuurwerk, medicijnen, spuitbussen en zuren.

De ingezamelde tonnen bijzonder afval worden indien mogelijk in samenwerking met partners opgewerkt tot nieuwe grondstoffen. Waar dat niet mogelijk is gezien de aard en samenstelling, wordt het afval na controle en bewerking verbrand en wordt er warmte of elektriciteit van gemaakt.

Brongescheiden afvalstromen

AEB verzorgt voor de gemeente Amsterdam de vermarkting van de brongescheiden afvalstromen oud papier en karton, glas, plastic en textiel. In totaal is er in 2017 44.059 ton aan brongescheiden stromen gescheiden door de inwoners van Amsterdam. Amsterdam streeft ernaar dat er in 2020 65% van het huishoudelijk afval wordt gescheiden⁹.

De brongescheiden stromen worden naar recyclers gebracht, zodat er nieuwe producten van kunnen worden gemaakt.

	2017	2016
Oud papier en karton	20.410 ton	20.654 ton
Glas	17.734 ton	17.706 ton
Plastic	2.605 ton	2.173 ton
Textiel	2.911 ton	2.919 ton
Totaal	43.660	43.452

Brongescheiden afvalstromen (ton)

⁹ Zie www.amsterdam.nl/bestuur-organisatie/volg-beleid/uitvoeringsplanafval

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ **Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf**
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Duurzame projecten

AEB heeft als doelstelling om steeds meer en steeds hoogwaardiger grondstoffen terug te winnen uit afval en om meer energie uit biomassa op te wekken. Hier wordt op gestructureerde wijze samen met partners aan gewerkt. Dit heeft geresulteerd in de oplevering van de Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk restafval eind 2017. Een belangrijk deel van de portfolio van duurzame projecten die in 2017 verder zijn uitgewerkt, hebben betrekking op de opwerking van de output materialen van de Scheidingsinstallatie.

Droging van de organische fractie uit de Scheidingsinstallatie

Uit de Scheidingsinstallatie komt, naast recyclebare kunststoffen, papier, metalen en drankkartons, ook organisch materiaal vrij. Dit is naar verwachting circa 105 kton vanaf 2018. AEB heeft in 2017 stappen gezet in het onderzoek naar duurzame verwerking van deze stroom door middel van droging. Deze droging kan plaatsvinden met restwarmte uit de installaties. Uit de

gedroogde organisch natte fractie kan vervolgens nog weer meer mineralen (glas) en plastic worden gescheiden. Het materiaal dat overblijft kan worden ingezet als biogranulaat voor duurzame energie-opwekking, ter vervanging van hout pellets.

Kunststofsortering

Uit de Scheidingsinstallatie komt vanaf 2018 ook circa 30 kton kunststof, onderverdeeld in folies en harde kunststoffen. AEB wil deze stromen opwerken tot respectievelijk regranulaat en flakes, zodat deze goed toepasbaar zijn door recyclers in nieuwe producten. De bouw van deze Folieopwerkingsinstallatie en Kunststofopwerkingsinstallatie worden in 2018 verder voorbereid.

Opwerking Oud Papier en Karton

Een belangrijke stroom uit de Scheidingsinstallatie is oud papier en karton, zo'n 30 kton per jaar. In tegenstelling tot papier uit de bronscheiding - de papierbak

- is karton en papier uit de nascheiding vochtig en meer vervuild. AEB onderzoekt daarom of het nagescheiden OPK door een droogstap (met eigen warmte) gereed kan worden gemaakt voor hoogwaardige recycling.

Luierverwerking

AEB werkt in een internationaal consortium samen met onder meer Procter & Gamble aan de recycling van luiers uit de regio Amsterdam. Luiers vormen namelijk meer dan 5% van het restafval. Luiers zullen worden verwerkt tot plastics, absorberende polymeren en cellulose. Met de start van het Europese onderzoeksproject EMBRACED¹⁰ in 2017 zal onderzoek worden gedaan om de cellulosefractie in hoogwaardige bouwstenen voor de biochemie om te zetten.

¹⁰ <https://bbi-europe.eu/projects/embraced>



Textielsortering

AEB is in 2017 gestart om in samenwerking met de gemeente Amsterdam textielsortering op te zetten waarbij ook sociale werkgelegenheid wordt gecreëerd. Ook vindt er onderzoek plaats naar innovatieve verwerkingsmethoden van niet-herdraagbare stromen.

Mineralen uit bodemas

AEB wil uit de bodemassen die overblijven na verbranding een vrij toepasbare bouwstof maken. Hiermee kunnen bouwproducten worden gemaakt, bijvoorbeeld stoeptegels. Met dit project voldoet AEB aan de doelstellingen van de Green Deal Verduurzaming Nuttige Toepassing AEC Bodemas. In 2017 zijn hiervoor grootschaal proeven uitgevoerd, die in 2018 worden vervolgd.

CO₂-afvang

In samenwerking met Linde onderzoekt AEB of het mogelijk is schone CO₂ van de HRC naar het glastuinbouwgebied in het Westland te transporteren. Daar kan het vervolgens ingezet worden om de teelt van

gewassen te bevorderen. Naast toepassing in de tuinbouw, ziet AEB ook kansen om CO₂ als waardevolle grondstof in te zetten voor de productie van groene chemicaliën.

Projecten die na 2020 bijdragen aan de transitie van AEB worden onderzocht in het innovatieprogramma. Enkele voorbeelden van projecten die momenteel in verkenning zijn, vaak samen met partners:

- Ombouw van AEC-lijnen naar een Biomassa Energie Centrale
- Uitbreiding van de pilot Recycling van Latex verf
- Omzetting van biomassa in aromaten
- Productie van eiwitten uit elektriciteit
- Uitbreiding van lokale, flexibele elektriciteitslevering
- Productie van waterstof
- Ontwikkeling van geothermie
- Uitbreiding van de capaciteit voor scheiding van restafval



Externe stakeholders

AEB wil partner zijn in het oplossen van afvalvraagstukken. Daarvoor werken wij aan langdurige samenwerkingsverbanden en stellen we partners centraal in onze strategie om een duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf te worden.

AEB werkt samen met de gemeente Amsterdam en omliggende gemeenten om gezamenlijke duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken. Zo vindt er twee maal per jaar een duurzaamheidsdag plaats om de ontwikkelingen in gemeenten op het gebied van circulaire economie en de business development projecten van AEB te bespreken.

In 2017 is er veelvuldig overleg geweest met de aandeelhouder, de gemeente Amsterdam, en hebben er twee aandeelhoudersvergaderingen plaatsgevonden. Ook zijn er enkele overleggen geweest met wethouders van omliggende gemeenten.

Clean Capital, het samenwerkingsverband tussen AEB, Waternet en het Havenbedrijf Amsterdam dat zich richt op de ontwikkeling van innovatieve en duurzame projecten op het gebied van energietransitie, biobased en circulaire economie in het Amsterdamse haven-

gebied, heeft in september 2017 een challenge georganiseerd voor startups op het gebied van CO₂-utilisatie, biomassa verwerking en data in het havengebied. Uiteindelijk namen er zes start ups deel aan een spannende finale in Prodock, het innovatielab van de Haven van Amsterdam. De drie winnaars, Gensos, Antecy en Circular IQ B.V., worden door de drie Clean Capital bedrijven ondersteund in de uitwerking van hun businessidee.

Voor alle klanten heeft AEB een grootschalig klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd in 2017. Klanten zijn ten opzichte van 2016 tevredener over de dagelijkse operatie. Van de algemene informatievoorziening geven klanten aan dat die verbeterd moet worden.

Dit wordt door AEB opgepakt.

AEB heeft in 2017 zijn activiteiten op social media uitgebreid en meegewerkt aan verschillende televisie-items en krantenartikelen. Meer informatie hierover is te vinden op de website www.aebamsterdam.nl.

Veiligheid

Industriële processen brengen veiligheidsrisico's met zich mee. Bij AEB staat veiligheid voorop, voor onze medewerkers, voor bezoekers en voor de omgeving. Ons doel is om van AEB een ongevalsvrij bedrijf te maken.

AEB valt onder het regime van de Europese Seveso-III-richtlijn. Deze richtlijn is in Nederland vertaald naar het Besluit risico's zware ongevallen 2015 (BRZO). Om aan dit besluit te voldoen, heeft AEB een Preventiebeleid opgesteld met de volgende doelstelling:

De beheersing van de risico's voor de omgeving, werknemers en milieu hebben continu onze aandacht. Wij streven naar een hoog beschermingsniveau voor personeel, omwonenden en het milieu.

In mei is er door de inspecteurs van de Veiligheidsregio en de Omgevingsdienst een BRZO-inspectie uitgevoerd op de veiligheidsdocumentatie van AEB. Tijdens de inspectie hebben de inspecteurs een groot deel van ons Handboek beoordeeld, waarop 6 overtredingen zijn geconstateerd. Deze overtredingen gaan dan ook voornamelijk over procedures en documentatie; zo is niet voor alle risico's de aard en de omvang beschreven en heeft AEB geen systematische

analyse uitgevoerd van de voorzienbare noodsituaties. Ook heeft AEB volgens de Omgevingsdienst onvoldoende onderzocht wat de oorzaken waren van een melding in de KAM-monitor. AEB heeft specifieke deadlines gekregen wanneer deze zaken verbeterd moeten zijn en rapportages aan de BRZO-inspectie moet sturen. Ook AEB heeft veiligheidsregels en procedures die gelden voor verschillende type werkzaamheden. Zo is een geldig VCA-certificaat nodig voor iedereen die bij AEB aan het werk gaat. AEB medewerkers krijgen allen een VCA-training.

Incidenten met letsel en verzuim

In 2017 vonden 17 incidenten met letsel plaats waarbij eigen medewerkers of derden betrokken waren. Dit is een verlaging ten opzichte van 2016 (24 letselongevallen) die in lijn is met de doelstellingen van Veiligheid Eerst!. De gemelde ongevallen zijn geanalyseerd en er is actie ondernomen om herhaling te voorkomen.

Drie incidenten met letsel hebben tot verzuim geleid. Het type incident had in twee van de gevallen betrekking op vallen, struikelen en uitglijden. Het andere incident was gevolg van een vallend voorwerp dat op de medewerker viel.

	2017	2016
Incidenten met letsel	17	24
AEB	11	10
Derden	6	14
Incidenten met letsel en verzuim	3	4
AEB	1	1
Derden	2	3
Totaal aantal gewerkte uren	1.387.200	1.323.235
Lost Time Injury Frequency (LTIF)	2,16	3,02

Ongevallen met letsel en verzuim

De Lost Time Injury Frequency (LTIF) is het aantal ongevallen met verzuim x 1.000.000, gedeeld door het totaal aantal arbeidsuren. Het 12-maands voortschrijdend gemiddelde van de LTIF is in 2017 uitgekomen op $3 * 1.000.000 / 1.387.200 = 2,16$, een daling van ruim 28%.

Milieu

AEB heeft maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog in het vaandel staan. AEB streeft ernaar om de impact van onze bedrijfsprocessen op het milieu tot een minimum te beperken. Speerpunten hierbij zijn (1) beperking van de uitstoot en lozing van milieu-belastende stoffen naar de lucht en water en (2) efficiënt gebruik van water en (3) bescherming van de bodem. Ook het efficiënte gebruik van hulpstoffen en reductie van de hoeveelheid procesafvalstoffen heeft de continue aandacht.

AEB is in alle gevallen minimaal gehouden aan de standaarden bepaald door wet- en regelgeving en specifiek aan de voorschriften uit de revisie-vergunningen Milieu en Waterwet. Twee keer per jaar voert Lloyds een audit uit op het kwaliteits en milieu-managementsysteem (ISO norm 9001 en 14001).

Meldingsplichtige milieu-incidenten

Als gevolg van overschrijding van de grenzen opgenomen in de vergunning, zijn 32 milieu-incidenten gemeld aan het bevoegd gezag in 2017. Het betrof 6 kortdurende luchtemissie-overschrijdingen,

3 wateremissie-overschrijdingen, 2 meldingen als gevolg van brand, 3 ongewone voorvallen en 7 keer trippen van de turbine met als gevolg een stoompluim en geluidsoverlast. Verder zijn er nog onder andere meldingen gedaan vanwege een spill (3), overgelopen water (3), stroomstoring en de afgekeurde sprinkler bij DBA. Ten opzichte van 2016 (28) heeft een stijging van het aantal meldingsplichtige milieu-incidenten plaatsgevonden.

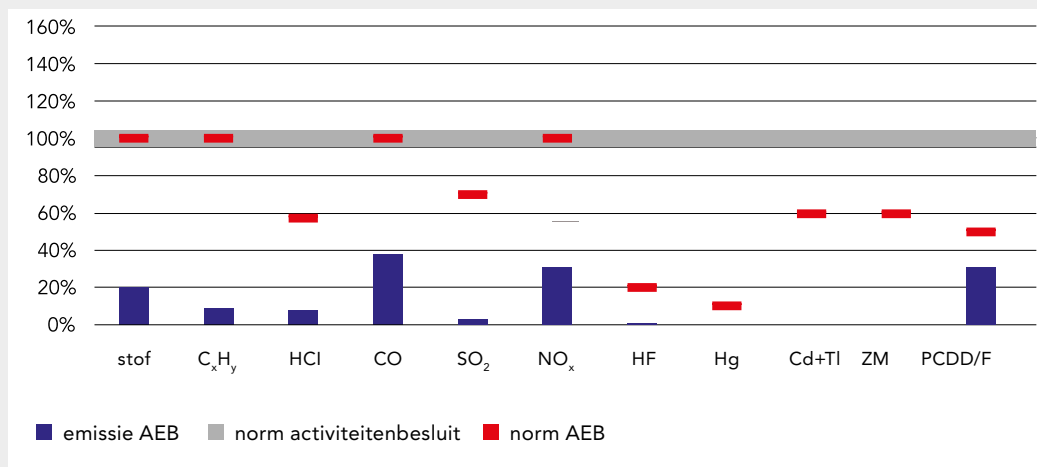
Lucht

Het grootste deel van de verbrandingsinstallaties bestaat uit de rookgasreiniging. Hier worden de rookgassen zoveel mogelijk ontdaan van schadelijke stoffen.

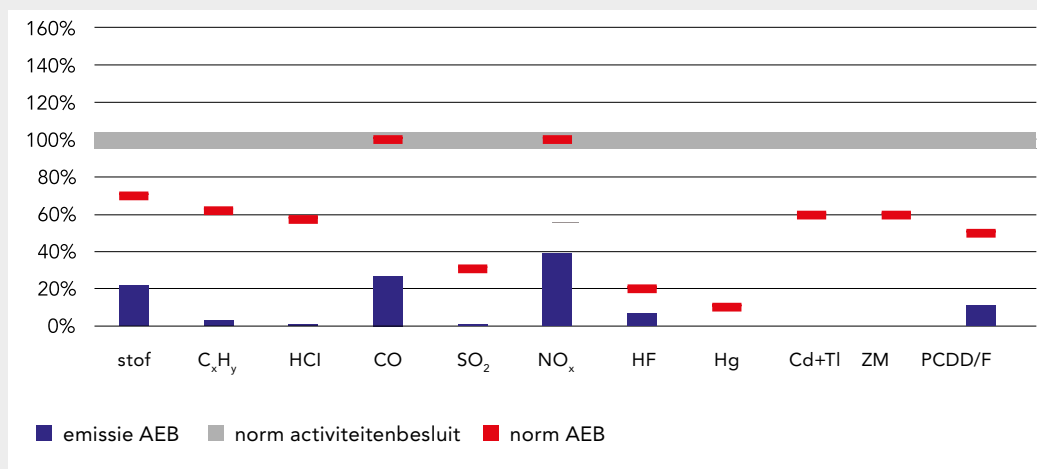
In 2017 bleven de installaties van AEB, voor wat betreft de jaargemiddelde luchtemissie van milieubelastende stoffen, onder de normen uit het Activiteitenbesluit¹¹. In onze milieuvergunning zijn de normen voor de jaargemiddelde emissies voor een aantal stoffen verder aangescherpt. Ook aan deze aanscherpte normen voldoet AEB.



¹¹ In het Activiteitenbesluit staan milieuregels voor bedrijven. Zie: <http://www.infomil.nl/onderwerpen/integrale/activiteitenbesluit>



Luchtemissies AEC 2017



Luchtemissies HRC 2017

Potentieel netto vermeden CO₂-emissie

Bij de verbranding van afval wordt CO₂ uitgestoten. Ook komt er CO₂ vrij bij transport dat wordt uitgevoerd door AEB. Daarentegen hoeft de energie die AEB in haar installaties produceert niet in minder schone (bijvoorbeeld kolengestookte) energiecentrales te worden opgewekt. Ook secundaire grondstoffen zoals ferro's en non-ferro's hoeven niet te worden gedolven. Daarmee vermijdt AEB CO₂-emissies, meer dan dat het uitstoot.

AEB hanteert het EpE-protocol¹² voor het berekenen van CO₂-emissies. In 2017 heeft AEB 576,5 kton CO₂ uitgestoten, en met de opwekking van elektriciteit en warmte uit afval en recycling 781,1 kton CO₂-emissies vermeden. De netto vermeden CO₂-emissie van AEB in 2017 komt daarmee op 204,6 kton.

¹² De Vereniging Afvalbedrijven (VA) gebruikt voor het berekenen van de CO₂-footprint het EpE-protocol. EpE staat voor Enterprises pour l'Environnement. Het EpE-protocol richt zich specifiek op de CO₂-footprint van afvalverwerkende bedrijven. Het EpE-protocol wordt aanvaard als een correcte vertaling voor de afvalsector van het GHG-protocol, de wereldwijd geaccepteerde standaard voor de berekening van broeikasgasemissies (Greenhouse Gas Emissions, GHG).

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▼ **Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf**
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

	2017	2016
Calciumoxide (CaO) (AEC)	3.330	3.441
Calciumcarbonaat (CaCO ₃) (HRC)	5.586	6.736
Natronloog (NaOH, ca. 50%)	5.261	5.689
Zoutzuur (HCl, 30%)	331	330
Natriumsulfide (Na ₂ S, 12%)	163	156
Chloorbleekloog (NaOCl, 15%)	1378	953
Ijzerchloride (FeCl ₃ , 40%)	40	51
Ammonia (NH ₄ OH, 24,5%)	5.378	5.306
Stikstof (in m ³)	104.296	152.083
Actief Kool Rookgasreiniging I (HOK)	717	735
Actief Kool Rookgasreiniging II (AK)	3600	3,262
Zeep en schuimremmer (in m ³)	45	45

Gebruik hulpstoffen (ton)

Hulpstoffen

Bij het verbrandingsproces in de AEC en de HRC komen schadelijke stoffen vrij. Om te voorkomen dat deze via de schoorsteen in de lucht terechtkomen, worden in de rookgasreiniging hulpstoffen (chemicaliën) gedoseerd. Deze chemicaliën binden zich aan de schadelijke stoffen. Zo worden bijvoorbeeld stikstofoxiden verwijderd met behulp van ammoniak, en zorgt de toevoeging van poedervormig HOK (hoogovencokes) in een vroeg stadium van het rookgasreinigingsproces voor het afvangen van o.a. dioxines. Ook wordt het gehalte aan zware metalen zodanig verminderd dat het onder de detectiegrens van meetapparatuur komt.

Afvalstoffen uit proces

Bij de afvalverbranding produceren de installaties van AEB afvalstoffen. Deze afvalstoffen worden grotendeels nuttig gebruikt. In de rookgasreiniging van de HRC worden bijvoorbeeld zwaveloxides (SO_x) afgevangen door de toevoeging van Calcium carbonaat CaCO₃. Als gevolg van een chemische reactie met oxidatielucht ontstaat Calciumsulfaat, zuiver gips. Dit gips wordt geleverd aan de gipsindustrie. In 2017 was dit 1452 ton.

Vliegashoudende stof, fungeert als vulmiddel in asfalt, en opslag van rookgasreinigingsresidu in Duitse zoutmijnen voorkomt dat deze mijnen instorten.

Ketelas komt vrij bij reinigingswerkzaamheden in de ketels en wordt vermengd met de ruwe slakken (verbrandingsresten). Voor doekenfilterresiduen en filterkoeken is nog geen nuttige toepassing gevonden, daarom worden deze vooralsnog gestort.

Medewerkers

Per 31 december 2017 werkten er 411 medewerkers bij AEB Amsterdam. De veiligheid en gezondheid van de medewerkers staat voorop. Er is continu aandacht voor het verbeteren van de arbeidsomstandigheden, de werkomgeving en de persoonlijke ontwikkeling van de medewerkers.

	2017	2016
Aantal mannen	369	334
Aantal vrouwen	42	47
Aantal fulltime medewerkers	281	225
Aantal parttime medewerkers	130	156
Aantal medewerkers met arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd	60	20
Aantal medewerkers met arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd	351	361
Totaal aantal medewerkers	411	381

Samenstelling medewerkersbestand per 31-12

In dienst		2017			2016		
Leeftijd	Man	Vrouw	Totaal	Man	Vrouw	Totaal	
< 30 jaar	10	0	10	4	0	4	
30-50 jaar	41	5	46	4	1	5	
> 50 jaar	17	2	19	6	3	9	

Uit dienst		2017			2016		
Leeftijd	Man	Vrouw	Totaal	Man	Vrouw	Totaal	
< 30 jaar	3	0	3	1	2	3	
30-50 jaar	17	7	24	11	5	16	
> 50 jaar	14	4	18	16	0	16	

In- en uitstroom medewerkers (aantal)

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▼ **Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf**
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

	2017	2016
Leeftijd	Aantal medewerkers	
≤ 20 jaar	0	0
21-30 jaar	20	12
31-40 jaar	85	71
41-50 jaar	137	129
51-60 jaar	150	147
≥ 61 jaar	19	22

**Leeftijdsopbouw
medewerkersbestand per 31-12**

Opleiding en training

Naast het aanbod van cursussen en trainingen die voor de functie verplicht zijn, waaronder veiligheids-trainingen, kunnen medewerkers zich ook blijven ontwikkelen door loopbaangerichte opleidingen te volgen. In 2017 zijn de opleidingskosten uitgekomen op 2,11% van de loonkosten.

	2017	2016	2015	2014	2013
Ziekteverzuimpercentage	5,45	4,53	4,26	4,93	4,70
Verzuimmeldingsfrequentie	1,26	1,47	1,32	1,32	1,13
Gemiddelde verzuimduur	18,54	19,78	18,82	15,87	8,33

Ziekteverzuim

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim is in 2017 gestegen en vraagt extra aandacht van alle betrokkenen, zowel medewerkers als leidinggevenden. AEB beschikt over een bedrijfsarts die medewerkers en leidinggevenden adviseert op het gebied van verzuim. De bedrijfsarts kan ook preventief worden geraadpleegd. Daarnaast heeft AEB een bedrijfsmaatschappelijk werker die medewerkers begeleidt als zij persoonlijke problemen hebben.



'Blij als we vooruitgang boeken'

'Mijn takenpakket is tweeledig. Ik begeleid de voortgang van de Business Development-projecten; van quick scan tot realisatiefase. Ik houd rekening met budget, scope, deadlines, etc. Daarnaast leid ik het project OPK (oud papier en karton). We onderzoeken hoe we oud papier en karton uit de nascheiding kunnen hergebruiken en kunnen afzetten in de kartonindustrie. Als grondstoffenbedrijf moeten we ook iets doen met dit specifieke restafval: verbranden is namelijk zonde. We moeten circulair denken, andere recycling-manieren zoeken. In tegenstelling tot papier uit de bronscheiding - de papierbak - is karton en papier uit de nascheiding vochtig en meer vervuild. Het is immers tussen ander afval terecht gekomen en bevat bacteriën. In de beeldvorming is dit papier dus vies en niet geschikt voor recycling. Samen met de Universiteit Wageningen onderzoeken we hoe we de kwaliteit kunnen opwerken, bijvoorbeeld door droging. Want minder vocht betekent minder kans op bacteriën. We willen graag voldoen aan de kwaliteitseisen voor bronscheiding. Daarna onderzoeken we de reacties in de markt en of het papier bruikbaar is. Vooruitgang boeken en samenwerken met fijne collega's binnen AEB: dat maakt me blij. Daarom ga ik dagelijks met plezier naar mijn werk.'

*Klaas-Jan Jong,
projectleider Business Development*

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▼ **Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf**
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Maatschappij

AEB speelt als duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf een belangrijke maatschappelijke rol. AEB levert bijvoorbeeld een bijdrage aan de lokale werkgelegenheid door middel van het Recycling Service Centrum. Hier krijgen mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kans op een reguliere baan in de sector. Verder biedt AEB in samenwerking met educatieve instellingen potentiële AEB'ers de kans om kennis te maken met het bedrijf. Ook wordt voorlichting over het productieproces gegeven en worden rondleidingen georganiseerd.

Bijdrage werkgelegenheid

Het Recycling Service Centrum (RSC) is een samenwerking met Milieuwerk, een sociale onderneming die zich primair richt op de ontwikkeling van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Samen met AEB, de Gemeente Amsterdam, Suez, Weee Nederland en Afvalservice West geeft Milieuwerk invulling aan het werkgelegenheidsproject 'Westpoort Werkt' waardoor een groeiend aantal reguliere banen voor mensen met

een arbeidsbeperking worden gerealiseerd. Werkzoekenden met een afstand tot de reguliere arbeidsmarkt krijgen bij AEB/Milieuwerk een kans op een baan in de recycling sector. In 2017 is het aantal medewerkers van het RSC uitgebreid van 79 tot 90.

Educatie en voorlichting

Steeds minder leerlingen kiezen voor een technische opleiding, terwijl er zeker de komende jaren een groeiende behoefte ontstaat aan hoogwaardig technisch geschoold personeel. AEB neemt deel aan verschillende initiatieven die kennisontwikkeling en belangstelling voor de technische sector stimuleren.

Stichting Leer Werken in de Techniek

Met een aantal toonaangevende bedrijven uit de regio participeert AEB in de Stichting Leer Werken in de Techniek. In deze Stichting wordt mede vorm gegeven aan de invulling van het leerprogramma van de nieuwe technische opleiding MyTec aan het Nova College,

gestart in september 2014. Leerlingen worden opgeleid tot algemeen operationeel technicus, middenkader engineer elektrotechniek en middenkader engineer werktuigbouw. De Stichting heeft de ambitie om de opleiding zo goed mogelijk op de praktijk te laten aansluiten en de beste technische BOL4 opleiding van Nederland te ontwikkelen. Tevens wordt voorlichting gegeven op scholen en beurzen. Het doel is om jongeren enthousiast te maken voor een technische opleiding.

Stageplaatsen

Jaarlijks vinden mbo-, hbo- en universitaire studenten een stageplek bij AEB Amsterdam. In 2017 ging het om 8 stagiairs, meestal studenten die een technische opleiding volgen. Deze stagiairs zijn geplaatst bij de afdelingen Energie uit Afval, Business Development en Bedrijfsvoering. Zij voeren opdrachten uit die bijdragen aan hun kennisontwikkeling en doen ervaring op met de dagelijkse praktijk. De resultaten worden gebruikt bij het starten van nieuwe projecten of het oplossen van veel voorkomende storingen en onderhoudsvraagstukken.

Verslag van de Ondernemingsraad (OR)



Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

De OR heeft in 2017 een druk jaar gehad. Er waren veel veranderingen binnen AEB met advies- of instemmingsplicht waar de OR een rol in speelde.

De samenwerking met het management ging iets minder goed dan in 2016. De OR werd inhoudelijk later in verandertrajecten betrokken en had het gevoel daardoor weinig bij te kunnen dragen aan het nemen van betere besluiten. Daar hebben de OR en directie echter voor de verkiezingen van november 2017 een goed gesprek over gevoerd, dat de basis heeft gelegd voor een nieuwe werkwijze en betere samenwerking in 2018.

De OR die in november 2017 het stokje heeft overgedragen aan een nieuwe groep OR-leden heeft veel tijd en moeite gestopt in de overdracht. Hierdoor kreeg de nieuwe OR een goede start en kon bij aanvang aandacht besteed worden aan het uitwerken van een nieuwe werkwijze, het verdelen van de taken en de groepsvorming.

Samenstelling (peildatum 31 december 2017)

- Martina Léons (voorzitter)
- Bas Moes (DB lid)
- Michèl Kleijn (DB lid)
- Jaap Cuperus
- Reinout Naarding
- Sander Schwarte
- Meik Burneleit
- Marcel Homma
- Wim Bunnik
- René Rekmans
- Robert Lindner
- Annemieke Blaauboer (ambtelijk secretaris).

Overlegvergaderingen

In het jaar 2017 is er 11 keer een officiële overlegvergadering tussen OR en directie gehouden. Ook heeft de OR in het afgelopen jaar regelmatig informeel met de directie gesproken en is er om de week een regieoverleg geweest tussen OR, de AEB 2018 programmamanager, Manager EuA en Manager HR. De RvC en de OR hebben in 2017 twee maal tijdens een overlegvergadering met de directie en twee keer informeel met elkaar gesproken.

Adviesaanvragen

De volgende adviesaanvragen zijn door de OR behandeld.

1. Herfinanciering

De OR heeft positief geadviseerd op het voorgenomen besluit om de leningenportefeuille van AEB te herfinancieren. De herfinanciering had geen gevolgen voor het personeel. De financiële gevolgen zijn positief: er is goedkopere financiering aangetrokken. De OR is in dit hele traject vroegtijdig betrokken en voortdurend op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen.

2. Organisatiewijzigingen Energie uit Afval

De OR heeft het traject rondom de organisatiewijzigingen bij Energie uit Afval, voortvloeiend uit het programma AEB 2018, als rommelig ervaren. Uiteindelijk is één van de adviesaanvragen omgezet in een visiedocument. Daarbij heeft de OR wel aangegeven dat als ademlucht wordt toegevoegd aan bestaande

functieprofielen, er geen personele consequenties mogen zijn als medewerkers nog niet aan de gestelde criteria kunnen voldoen. De OR heeft voor wat betreft het voorgenomen besluit van het afschaffen van weekenddiensten op het laboratorium en het boventalig verklaren van een medewerker met uitgebreide inhoudelijke toelichting negatief geadviseerd en aangegeven dat voor een roosterwijziging bovendien een instemmingsaanvraag nodig is. Ook op het doorvoeren van de voorgenomen wijziging in de dagdienst is negatief geadviseerd omdat deze wijziging volgens de OR niet los gezien kon worden van een beoogde wijziging bij de Meetwacht. Het voorgelegde opleidingsplan was in de ogen van de OR een goede eerste aanzet maar behoefde wel verdere uitwerking. Op het installatiebeheer zag de OR geen directe issues en heeft daarop dus positief geadviseerd.

3. Bodemas (aanbesteding)

De OR heeft positief geadviseerd op de aanbesteding van be- en verwerking van bodemas.

4. Afvalfonds

Op basis van de toelichting die de OR op de adviesaanvraag heeft ontvangen en de wetenschap dat hiermee het financiële risico van de Scheidingsinstallatie verkleind wordt, heeft de OR positief geadviseerd op het voorgenomen besluit om een lange termijn samenwerking aan te gaan met Stichting Afvalfonds Verpakkingen (AFV).

5. Herinrichting IT (advies verstrekt in 2018)

Aan het eind van de zittingsperiode heeft de OR een adviesaanvraag over de herinrichting van IT ontvangen. Dit is voor behandeling doorgeschoven naar de nieuwe ondernemingsraad.

Instemmingsaanvragen

De volgende instemmingsaanvragen zijn door de OR behandeld:

1. Alcohol en drugsbeleid

Naar aanleiding van een training op gebied van de wet op de privacy heeft de OR niet ingestemd met het nieuwe Alcohol- en drugsbeleid. De bevindingen van de externe adviseur zijn met de directie gedeeld. Deze bevindingen worden gebruikt om het beleid te herschrijven waarna dit opnieuw aan de OR wordt voorgelegd.

2. Meldingsprocedure

De OR heeft ingestemd met het voorgenomen besluit van het instellen van een meldingsprocedure over het melden van een (vermoeden van een) misstand en/of onregelmatigheid. Met het oog op de nieuwe privacywetgeving vormt deze procedure ook onderdeel van het integriteitspakket dat de organisatie in samenwerking met de OR in 2018 ter besluitvorming voorbereidt.

3. Bedrijfsarts

De OR heeft ingestemd met het nieuwe contract met de Arbodienst. Tevens hebben in 2017 klik-gesprekken plaatsgevonden met beoogde bedrijfsartsen.

4. Bezwarenprocedure

De OR heeft ingestemd met de nieuwe bezwarenprocedure. In de bezwarencommissie zit een lid namens het bedrijf, een lid namens de OR en een onafhankelijk voorzitter.

5. Preventiemedewerkers

De OR heeft ingestemd met het instellen van de preventiemedewerkers onder voorwaarde dat er een faciliteitenregeling kwam en duidelijk werd welk mandaat de preventiemedewerkers hebben. De OR was verheugd over het feit dat AEB deze wettelijk verplichte rol serieus en adequaat invult.

6. Rooster Scheidingsinstallatie (5 ploegenrooster)

Met de voorgenomen roosterwijziging is door de OR ingestemd op voorwaarde dat de financiële voorwaarden zoals afgesproken in de cao, de notitie bedrijfseigen regelingen uit 2014 en het onderhandelingsresultaat AEB d.d. 7 november 2013, nageleefd worden en er duidelijkheid kwam over de onregelmatigheidstoelage bij vakantie, verlof en ziekte.

7. Rooster Recyclepunten

Een afvaardiging van de OR is bij alle Recyclepunten langs geweest om van de medewerkers zelf te horen hoe zij over de beoogde roosterwijziging dachten. De OR heeft daarna onder een aantal voorwaarden ingestemd met de roosterwijziging.

8. Bedrijfsnoodorganisatie:

De OR heeft op voorwaarden ingestemd met het voorgenomen besluit om de BHV organisatie / het SIE-team om te vormen naar een first responder team inclusief ademlucht. De OR is verheugd dat de voorgelegde bedrijfsnoodorganisatie beter is dan de bestaande bedrijfsnoodorganisatie. Wel vraagt de OR meer aandacht voor kleine- en middelgrote incidenten en calamiteiten.

Andere punten waar de OR in 2017 aandacht aan besteedde, zijn:

- De OR heeft de directie verzocht om medewerkers van de SOI voorrang te geven op functies bij de SI
- AEB International
- Verlofuren
- Structureel aandacht voor AEB-breed beleid
- PVB-cyclus
- Jaarcyclus voor managementinformatie en control
- Ontwikkeling teamleiders
- BRZO
- Risico Inventarisatie en Evaluatie (RI&E)
- BHV-organisatie
- Integriteit / Gedragscode
- Zorgpunten EuA productie
- Verkiezingen
- Profiel nieuwe algemeen directeur

Teamontwikkeling

- Op 30 maart 2017 heeft de OR op een teambuildingsdag gekeken naar de focus van de OR in 2017
- Op 5 juli 2017 heeft de OR een dag samen met HR en een externe adviseur gekeken naar logische bouwstenen van integriteitsbeleid en de relatie met de Algemene Verordening Gegevensbescherming
- Op 4 oktober 2017 heeft de OR een dag besteed aan het evalueren van de zittingsperiode en de voorbereiding van de overdracht aan de nieuwe OR
- Op 29 en 30 november 2017 is de nieuwe OR gestart met een tweedaagse bijeenkomst om de beginselen van het OR werk met elkaar door te nemen en een werkwijze vast te stellen.'

'Afval levert grondstof én toekomstperspectief'

'Via de Recyclepunten krijgen wij in het Recycling Service Centrum afgedankte elektrische apparaten binnen, die worden hier allemaal handmatig gesorteerd voor eindverwerking tot grondstoffen. Dat gebeurt door mensen van Milieuwerk. Deze sociale onderneming realiseert betaalde duurzame banen voor mensen die lastig aan een baan kunnen komen. Bijvoorbeeld omdat zij moeilijk kunnen leren of problemen in de privé-situatie hebben, zoals schulden of huisvesting. Samen met de Gemeente Amsterdam selecteert Milieuwerk de mensen, waarna AEB de passende arbeidsplek biedt. We sorteren hier uit op 26 verschillende stromen, waaronder witgoed, beeldschermen, mobiele telefoons, et cetera. Al die fracties worden uiteindelijk verwerkt tot grondstof waarmee nieuwe producten gemaakt worden. Ik vind het mooi dat AEB deze mensen inzet en dat hun aantal steeds verder groeit. Dit jaar heeft Milieuwerk al 90 mensen op de payroll staan. Volgend jaar streven we er samen naar 105 mensen aan een baan te helpen. Dat is een maatschappelijke doelstelling om trots op te zijn. Een betaalde baan betekent veel voor deze medewerkers: structuur, vast werk, inkomsten, meedoen. Als ze hier eenmaal werken zie je ze groeien. En zo genereert afval dus niet alleen grondstof maar ook toekomstperspectief!'

*Rik Pothuizen,
teamleider Grondstoffen Recycling Service Centrum*

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▼ **Jaarrekening 2017**
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

AEB Holding N.V.

Jaarrekening 2017

25 april 2018



AEB Holding N.V.

Geconsolideerde jaarrekening 2017

Geconsolideerde jaarrekening

- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2017

(vóór resultaatbestemming)

		31-12-2017	31-12-2016
		EUR 000	EUR 000
Vaste activa			
- Immateriële vaste activa	1	2.057	933
- Materiële vaste activa	2	427.654	426.123
- Financiële vaste activa	3	<u>38.834</u>	<u>85.671</u>
		468.545	512.727
Vlottende activa			
- Voorraden	4	10.549	10.138
- Vorderingen en overlopende activa	5	40.997	45.131
- Liquide middelen	6	<u>17.746</u>	<u>30.446</u>
		<u>69.292</u>	<u>85.715</u>
		537.837	598.442
Groepsvermogen *	7	131.500	135.574
Voorzieningen	8	46.265	39.521
Langlopende schulden	9		
- Achtergestelde leningen aandeelhouder *)		108.000	108.000
- Langlopende schulden		<u>198.540</u>	<u>267.803</u>
		306.540	375.803
Kortlopende schulden en overlopende passiva	10	<u>53.532</u>	<u>47.544</u>
		537.837	598.442

* Garantievermogen
Het groepsvermogen en de achtergestelde leningen vormen samen het garantievermogen ten bedrage van EUR 239,5 miljoen (2016: EUR 243,6 miljoen).

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2017

		2017	2016
		EUR 000	EUR 000
Netto-omzet	13	155.981	163.785
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	14	866	919
Overige bedrijfsopbrengsten	15	<u>17.652</u>	<u>15.145</u>
		18.518	16.064
Som der bedrijfsopbrengsten		174.499	179.849
Kosten van grond- en hulpstoffen	16	23.409	24.579
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	17	41.216	40.230
Lonen en salarissen	18	31.408	32.949
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	31.239	28.807
Overige bedrijfskosten	20	<u>20.807</u>	<u>22.098</u>
Som der bedrijfslasten		148.079	148.663
Bedrijfsresultaat		26.420	31.186
Financiële baten en lasten	21	<u>-15.170</u>	<u>-18.573</u>
Resultaat voor belastingen		11.250	12.613
Belastingen	22	-2.131	32.321
Aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen	23	<u>1.437</u>	<u>2.285</u>
Resultaat na belastingen		10.556	47.219

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2017

		2017 EUR 000	2016 EUR 000
Bedrijfsresultaat		26.420	31.186
Aanpassingen voor:			
• Afschrijvingen	19	31.730	28.851
• Mutatie voorzieningen	8	-2.729	-1.110
• Mutatie in werkkapitaal:			
o mutatie operationele vorderingen	5	4.134	6.466
o mutatie voorraden		-411	-233
o mutatie operationele schulden	10	3.718	4.040
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>62.862</u>	<u>69.200</u>
Ontvangen interest	19	1.062	1.054
Betaalde interest	19	-16.232	-19.627
Amortisatie financieringskosten		62	-
		<u>-15.108</u>	<u>-18.573</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		47.754	50.627
Investeringsactiviteiten			
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	1	-1.238	-527
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	2	-33.208	-12.922
Verstrekke leningen	3	-	-10.000
Aflossing verstrekke leningen		-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-34.385</u>	<u>-23.449</u>
Financieringsactiviteiten			
Opname langlopende schulden	9	214.749	10.000
Aflossingen langlopende schulden	9	-235.818	-36.120
Betaald dividend	28	-5.000	-5.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-26.069	-31.120
Netto kasstroom		-12.700	-3.942
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen		-	-
Mutatie geldmiddelen		<u>-12.700</u>	<u>-3.942</u>
Aansluiting geldmiddelen			
Saldo liquide middelen per 1 januari		30.446	34.388
Saldo liquide middelen per 31 december		<u>17.746</u>	<u>30.446</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>-12.700</u>	<u>-3.942</u>

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Verslaggevende entiteit en relatie met moedermaatschappij

AEB Holding N.V. (hierna 'AEB' of 'de vennootschap'), gevestigd te Australiëhavenweg 21 te Amsterdam, is een naamloze vennootschap en is ingeschreven in het handelsregister te Amsterdam onder nummer 59307803. De aandelen van de vennootschap zijn voor 100% in het bezit van de Gemeente Amsterdam.

Het statutaire doel van AEB is samen te vatten als: het bevorderen en (doen) exploiteren van een bedrijf in reststoffen en afvalinzameling en –verwerking alsmede de productie, distributie en levering van energie. De voornaamste activiteiten van 'de Groep' (AEB Holding N.V., AEB Exploitatie B.V. en de joint venture Westpoort Warmte B.V.) bestaan uit het verwerken van afval, het opwekken en de afzet van elektriciteit en warmte uit deze afvalstromen en het verkopen van reststromen van afval. Hierbij streeft de Groep naar (1) een voor het milieu zo min mogelijk belastende wijze van afvalverwerking en energieopwekking, (2) een

effectief en duurzaam gebruik van grondstofstromen en (3) de ontwikkeling en realisatie van duurzame technologieën en processen.

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2017. De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische

voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot diensten en goederen zijn overgedragen aan de tegenpartij.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Grondslagen voor consolidatie

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van AEB Holding N.V. alsmede de 100% deelneming AEB exploitatie B.V. Westpoort Warmte B.V. waarvan AEB Holding N.V. 50% van de aandelen heeft en als joint venture wordt gezien wordt niet geconsolideerd.

Overnames onder gemeenschappelijke leiding

Een overname onder gemeenschappelijke leiding (in de groep) is een overname van een entiteit waarmee de verkrijgende partij onder gemeenschappelijke leiding staat. Dergelijke overnames worden ook wel aangeduid met transacties in concernverband. Bij AEB heeft dit in

2017 plaatsgevonden per 1 januari 2017 waarbij de groepsentiteiten AEB Exploitatie B.V., Afval Energie Centrale B.V. en HR Centrale B.V. juridisch zijn gefuseerd waarbij de laatste twee entiteiten de verdwijnende vennootschappen zijn. Vanaf die datum vinden alle activiteiten plaats in de overblijvende vennootschap AEB Exploitatie B.V.

Overnames onder gemeenschappelijke leiding worden verwerkt volgende de 'carry over accounting' methode. Hierbij worden de activa en passiva van de gevoegde entiteiten, alsmede hun baten en lasten over het boekjaar waarin de voeging is gerealiseerd, in de jaarrekening opgenomen op de overnamedatum. Ook is er geen aanpassing van ter vergelijking opgenomen cijfers. Er vindt geen herwaardering plaats naar reële waarden. Eventuele afwijkende waarderingsgrondslagen bij de samengesmolten entiteiten worden geüniformeerd, waarbij de waarderingsgrondslagen van de overblijvende vennootschap worden gevolgd.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

In vreemde valuta's luidende activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling worden verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode dat zij zich voordoen.

Financiële instrumenten

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt gewezen naar de postgewijze toelichting. Verder heeft de groep afgeleide financiële instrumenten (derivaten) in de vorm van valutatermijncontracten en renteswaps.

Een derivaat betreft een financieel instrument waarvan de waarde verandert als gevolg van veranderingen in marktfactoren (bijvoorbeeld rentevoet of valutakoers), waarbij geen of een geringe aanvangsinvestering benodigd is en in de toekomst wordt afgewikkeld.

Kostprijs-hedge-accounting

Alle bij de groep afgesloten financiële instrumenten zijn ter afdekking van een reëel financieel risico en worden dus bij afsluiten effectief geacht. Bij het toepassen van kostprijs-hedge-accounting worden de hedge-instrumenten niet geherwaardeerd zolang de afgedekte positie nog niet in de balans is verwerkt. Dit is bijvoorbeeld het geval bij valutatermijncontracten voor toekomstige te ontvangen vreemde valuta of renteswaps voor toekomstige variabele rentebetalingen.

Het eventuele ineffektieve deel van de hedge-relatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindering-verliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden, hetgeen neerkomt op de nominale waarde.

AEB Amsterdam past kostprijs-hedge-accounting toe voor de renteswaps die gerelateerd zijn aan variabel rentende schulden welke grotendeels worden omgezet in vastrentende leningen.

Valutatermijncontracten

De groep past kostprijs-hedge-accounting toe op valutatermijncontracten ter indekking van haar toe-

komstige verkopen in Britse ponden. Deze valuta-termijncontracten zijn afgesloten ter afdekking van de afgesloten contracten in Britse ponden.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Uitgaven worden enkel geactiveerd indien het waarschijnlijk is dat dit zal leiden tot verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en toerekening op betrouwbare wijze kunnen worden vastgesteld.

De grondslagen voor vaststelling en verwerking van bijzondere waardevermindering zijn opgenomen onder bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Ontwikkelingskosten

Ontwikkelingskosten worden alleen geactiveerd als projecten in de ontwikkelingsfase zitten, technisch uitvoerbaar zijn en er voldoende toekomstige economische voordelen voor de groep worden verwacht.

Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen over de gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs omvat voornamelijk de salariskosten van het betrokken personeel.

Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de rente op

schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa, voor zover de vervaardiging een periode beslaat langer dan 12 maanden.

Investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Machines en installaties: 3,3% - 10%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10% - 33%

Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen, installaties e.d. is een voorziening gevormd. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofdstuk voorzieningen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Samenwerkingsverbanden

Deelnemingen waarin de onderneming de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde

bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderverslies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderverslies is verminderd. Indien dit het geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als de bijzondere waardevermindering niet had plaatsgevonden.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs bestaat uit de gewogen gemiddelde verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

Vordering zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

Dividenden worden niet langer verantwoord als eigen vermogen nadat zij betaalbaar worden gesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Reorganisatievoorziening

De reorganisatievoorziening is voor het afwikkelen voor een in het verleden uitgevoerde reorganisatie. In de reorganisatievoorziening zijn de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijk kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de onderneming, voornamelijk personeelslasten van boventalligen.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud betreft een kostenequalisatievoorziening. De voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van toekomstig benodigd groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Milieuvoorziening

De voorziening voor opruiming van aanwezige milieuvervuiling wordt gevormd indien de wetgeving daartoe verplicht. De voorziening betreft het verwachte bedrag

voor de opruiming vanaf het moment dat het vrijwel zeker is dat een dergelijke wetgeving van kracht zal worden.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Opbrengstverantwoording

Diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten (afvalverwerking en energielevering) worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van

tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen (reststoffen) worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het

bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

Onder de geactiveerde productie voor het eigen bedrijf worden de interne loonkosten opgenomen. Deze kosten dienen ter vervaardiging van de materiële vaste activa en immateriële vaste activa. De geactiveerde kosten worden in mindering gebracht op de personeelskosten.

Kosten van grond- en hulpstoffen

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten, te weten onder andere verwerkingskosten bij derden, (toekomstige) afvoerkosten bodemassen en vliegias, kosten diverse chemicaliën en afvoer residuen rookgasreiniging, verwerkingskosten bedrijfsafval, huishoudelijk afval en rioolslib.

Lonen en salarissen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Voor alle andere plichten wordt door de groep een verplichting (of voorziening) gevormd indien de kosten betrekking hebben op het boekjaar en een de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele lease

Als de onderneming optreedt als leasener in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Binnen de groep is geen sprake van financial lease.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht in het jaar waarin de gesubsidieerde bestedingen hebben plaatsgevonden of waarin de opbrengsten zijn gedeerd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruit ontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Verkreten ontwikkelingssubsidies worden in mindering gebracht op de ontwikkelingskosten. Indien terugbetaling van het ontwikkelingssubsidies dient plaats te vinden, worden de terugbetalingen en de rente daar-over verwerkt als kosten van de omzet.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag. De vooruit ontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen en worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Afsluit- en overige financieringskosten worden als rente-last verantwoord in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelasten vindt lineair plaats over de looptijd van de schulden. De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van de afsluit- en overige financieringskosten worden verwerkt als verlaging van de schulden waarop ze betrekking hebben.

Rentelasten worden geactiveerd gedurende de periode van vervaardiging van een actief, indien het een aanmerkelijke hoeveelheid tijd vergt om het actief gebruiksklaar te maken. De te activeren rente wordt berekend op basis van de verschuldigde rente over specifiek voor de vervaardiging opgenomen leningen en op basis van de gewogen rentevoet van leningen die niet specifiek aan de vervaardiging van het actief zijn toe te rekenen, in verhouding tot de uitgaven en periode van vervaardiging.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▼ **Jaarrekening 2017**
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

fiscale verrekening mogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

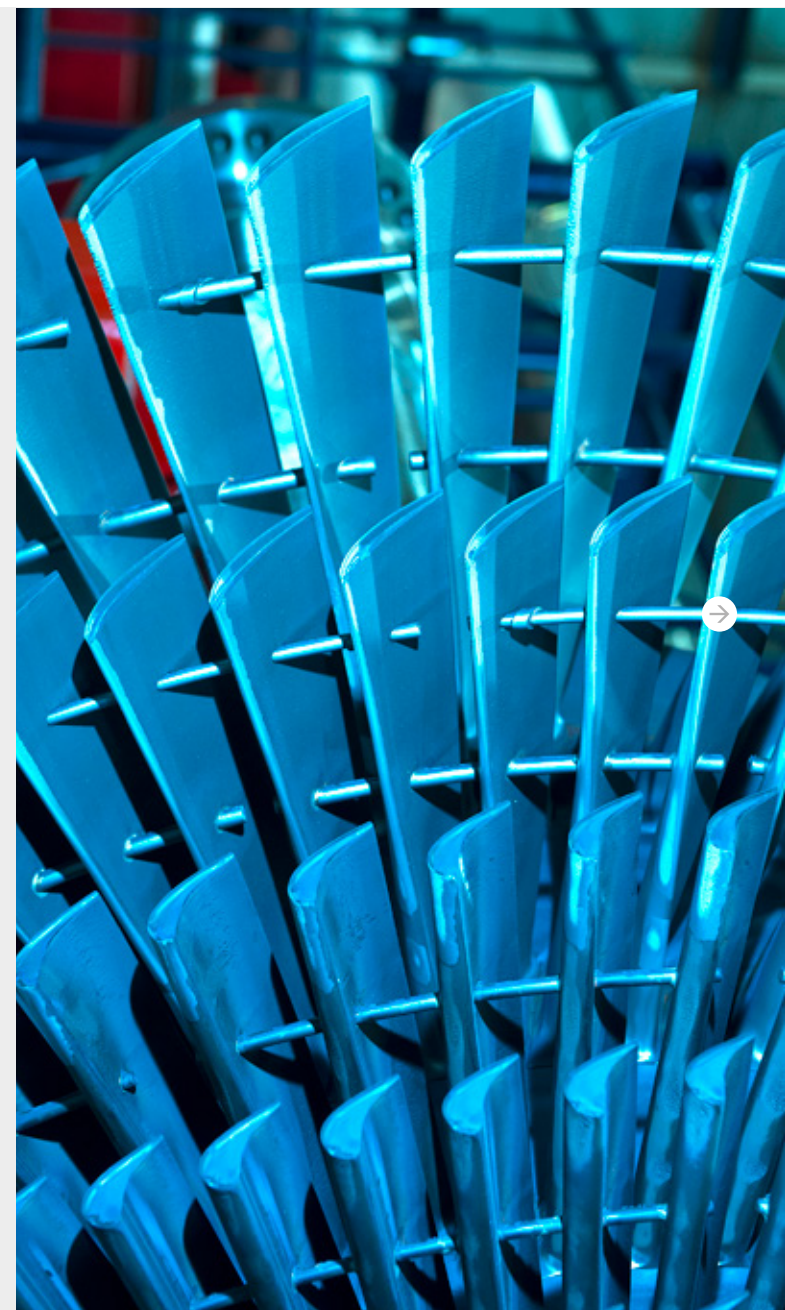
De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde op basis van de wettelijk vastgestelde belastingtarieven.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties binnen de groep worden niet verwerkt voor zover deze niet bij een derden gerealiseerd zijn.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.



Toelichting op de geconsolideerde balans

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

De afschrijvingen zijn in de winst- en verliesrekening verantwoord in de post 'Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa'.

Investerings in het boekjaar betreffen de ontwikkeling en implementatie van bedrijfsspecifieke software.

Software

EUR 000

Stand per 1 januari 2017:

• Aanschaf-/ vervaardigingsprijs	1.018
• Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>-85</u>

Boekwaarde

933

Mutaties in het boekjaar:

• Investerings	1.238
• Afschrijvingen	<u>-114</u>

• Saldo

1.124

Stand per 31 december 2017:

• Aanschaf-/ vervaardigingsprijs	2.256
• Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>-199</u>

Boekwaarde

2.057

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

De materiële vaste activa in uitvoering bevat onder meer geactiveerde kosten betreffende interne ontwikkeling van duurzame technologieën en processen. In 2017 is er een bijzondere waardevermindering verantwoord op de slakken opwerkingsinstallatie (SOI) van EUR 1,9 miljoen in verband met het buiten gebruik stellen van deze installatie. Daarnaast is er een bijzondere waardevermindering verantwoord als gevolg van een brand in een opslagloods van EUR 0,4 miljoen.

De investeringen in het boekjaar betreft naast de reguliere investeringsprojecten met name de realisatie van een Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk afval voor totaal EUR 26 miljoen.

	Terreinen	Machines en	Andere installaties	Materiële vaste bedrijfs middelen	Totaal vaste activa in uitvoering	
		EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000
	Stand per 1 januari 2017:					
	• Aanschaf-/ vervaardigingsprijs	1.707	945.244	19.255	11.443	977.649
	• Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-536.412	-15.114	-	-551.526
	Boekwaarde	<u>1.707</u>	<u>408.832</u>	<u>4.141</u>	<u>11.443</u>	<u>426.123</u>
	Mutaties in het boekjaar:					
	• Investeringen	-	362	-	32.785	33.147
	• Desinvesteringen	-	-426	453	-	-879
	• Overboekingen activa in uitvoering	-	2.672	-	-2.672	-
	• Afschrijvingen	-	-28.258	-1.069	-	-29.327
	• Afschrijvingen desinvesteringen	-	426	453	-	879
	• Bijzondere waardeverminderingen	-	-2.289	-	-	-2.289
	• Saldo	<u>-</u>	<u>-27.513</u>	<u>-1.069</u>	<u>30.113</u>	<u>1.531</u>
	Stand per 31 december 2017:					
	• Aanschaf-/ vervaardigingsprijs	1.707	947.852	18.802	41.556	1.009.917
	• Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-566.533	-15.730	-	-582.263
	Boekwaarde	<u>1.707</u>	<u>381.319</u>	<u>3.072</u>	<u>41.556</u>	<u>427.654</u>

3. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

De mutatie van de latente belastingvordering is het gevolg van de afloop van de beschikbaar verlies compensatie zoals toegelicht in hoofdstuk belastingen (noot 22). De mutatie van de latente belastingen uit hoofde van verrekenbare tijdelijke waarderingsverschillen zijn het gevolg van afloop tussen verschillen in de fiscale en bedrijfseconomische waardering van voorzieningen.

De deelneming in Westpoort Warmte B.V. classificeert als joint venture op grond van de samenwerkings-overeenkomst die de vennootschap heeft gesloten met de andere aandeelhouders van Westpoort Warmte B.V.

De post vorderingen op deelneming Westpoort Warmte B.V. betreft een financieringsfaciliteit. De faciliteit heeft een maximale omvang van EUR 52,9 miljoen. Per 27 november is de lening geheel afgelost door Westpoort Warmte B.V. als onderdeel van de herfinanciering van de groep zoals beschreven onder de langlopende schulden (noot 9).

	Latente belasting- vorderingen	Deelneming Westpoort Warmte B.V.	Vorderingen op deelneming Westpoort Warmte B.V.	Totaal
	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000
Stand per 1 januari 2017	32.321	7.365	45.985	85.671
Mutaties in het boekjaar:				
• Mutatie latente belastingvordering u.h.v. voorwaartse verliescompensatie	-1.739	-	-	-1.739
• Mutatie latente belastingen u.h.v. verrekenbare tijdelijke waarderingsverschillen	-550	-	-	-550
• Aandeel in resultaat deelnemingen	-	1.437	-	1.437
• Aflossing leningen deelnemingen	-	-	-45.985	-45.985
Stand per 31 december 2017	30.032	8.802	-	38.834

4. Voorraden

De voorraden bestaan met name uit reserveonderdelen ten behoeve van de installaties in de centrales. In de post voorraden is een voorziening voor incourantheid opgenomen van EUR 3,2 miljoen (2016: EUR 3,0 miljoen).

5. Vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Vorderingen op handelsdebiteuren	26.688	21.522
Te vorderen belastingen	3.406	3.654
Overige vorderingen	1.402	9.129
Overlopende activa	9.501	10.826
	<u>40.997</u>	<u>45.131</u>

Vorderingen op handelsdebiteuren

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Uitstaande vorderingen op handelsdebiteuren	31.243	27.040
Voorziening wegens oninbaarheid	-4.555	-5.518
	<u>26.688</u>	<u>21.522</u>

Vorderingen op handelsdebiteuren

Daling van de voorziening wegens oninbaarheid komt voornamelijk voort uit een vrijval van een in 2016 opgenomen voorziening. Bij het daadwerkelijk innen van deze debiteuren zijn minder problemen naar voren gekomen dan verwacht waardoor deze voorziening in 2017 kon vrijvallen.

Overige vorderingen en overlopende activa

De afname van de post overige vorderingen is met name als gevolg van het aflopen van de MEP-subsidie per 1 juli 2017 waardoor de te ontvangen subsidies sterk daalt.

In de overige vorderingen en overlopende activa zijn geen bedragen inbegrepen met een resterende looptijd van langer dan 1 jaar. De reële waarde van in de balans opgenomen vorderingen benaderen de boekwaarde daarvan.

6. Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de onderneming. Tot de herfinanciering stond een bedrag van EUR 1,0 miljoen niet ter vrije beschikking van de onderneming. Dit betrof gelden uit hoofde van door de bank afgegeven garanties. De afgegeven bankgarantie is na de herfinanciering ondergebracht in een garantievoorziening (onderdeel van faciliteit D) waardoor deze niet meer direct de vrije beschikbaarheid van de kasmiddelen raakt. Zie voor een verdere toelichting op de financieringsfaciliteiten de toelichting op de langlopende schulden (noot 9).

	<u>Groot onderhoud</u>	<u>Milieu voorziening</u>	<u>Reorg. voorziening</u>	<u>Afvoer bodemas</u>	<u>Belasting- latentie</u>	<u>Totaal</u>
	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000
Stand per 1 Januari 2017	21.811	11.373	1.817	4.380	-	39.381
Mutaties in het boekjaar 2017:						
• Verkregen door fusie	-	-	-	-	9.632	9.632
• Toevoegingen ten laste van het resultaat	11.245	-	-	3.143	-	14.388
• Onttrekkingen	-7.591	-1.587	-1.358	-4.366	-158	-15.060
• Vrijval ten gunste van het resultaat	<u>-2.076</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.076</u>
Stand per 31 december 2017	<u>23.389</u>	<u>9.786</u>	<u>459</u>	<u>3.157</u>	<u>9.474</u>	<u>46.265</u>

7. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening (noot 30).

8. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan de machines en installaties. De voorziening is gebaseerd op de meerjaren onderhoudsplanning. Ongeveer EUR 14,3 miljoen (2016: ongeveer EUR 16,8 miljoen) heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De vrijval ten gunste van het resultaat heeft betrekking op een aantal onderdelen die geen deel meer uitmaken van het meerjaren onderhoudsplan.

Milieuvoorziening

De milieuvoorziening heeft betrekking op het verwachte bedrag voor de opruiming en beheersing van de aanwezige milieuvuiling. De voorziening is gebaseerd op een raming die is vastgesteld door een extern ingenieursbureau. Ongeveer EUR 1,8 miljoen (2016: EUR 1,1 miljoen) heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

Reorganisatievoorziening

De reorganisatievoorziening heeft betrekking op een reorganisatie in 2016 waarbij een aantal medewerkers boventallig is geworden. Looptijd van de voorziening is per balansdatum korter dan 1 jaar.

Voorziening afvoer bodemas

De voorziening voor de afvoer van bodemas heeft betrekking op de totaal te verwachten kosten, gedeeld met de in voorraad aanwezige te verwachten opbrengsten, voor de afzet van de voorraad bodemas.

Belastinglatentie

Als onderdeel van de fusie van de onderneming met AEC B.V. en HR Central B.V. is een passieve belastinglatentie verkregen ter hoogte van het tijdelijke verschil tussen de fiscale en bedrijfseconomische waardering van de materiele vaste activa. Deze belastinglatentie is ontstaan op moment van de fusie tussen groepsmaatschappijen en is het gevolg van wijzigingen in het Nederlandse belastingwetgeving met ingang op 1 januari 2017. De onttrekking gedurende 2017 is gerelateerd aan de afloop van dit tijdelijke waarderingsverschil.

9. Langlopende schulden

Achtergestelde lening aandeelhouder

Het verloop van de achtergestelde lening is als volgt weer te geven:

	Achtergestelde lening aandeelhouder
	EUR 000
Stand per 31 december 2016:	
• Hoofdsom	138.000
• Afgelost tot en met 31 december 2016	<u>-30.000</u>
Restant hoofdsom per 1 januari 2017	108.000
Mutaties in het boekjaar:	
• Aflossingen	-
• Opname lening	<u>-</u>
• Saldo	<u>-</u>
Stand per 31 december 2017:	
• Hoofdsom	138.000
• Afgelost tot en met 31 december 2017	<u>-30.000</u>
Restant hoofdsom per 31 december 2017	108.000
Kortlopend deel per 31 december 2017	<u>-</u>
Langlopend per 31 december 2017	<u>108.000</u>

De achtergestelde lening is in zijn geheel aflosbaar per 31 december 2025. Buiten faillissement van AEB zijn de verplichtingen uit hoofde van de achtergestelde lening in commerciële zin achtergesteld op alle niet-achtergestelde schuldverplichtingen van AEB jegens derden. In faillissement van AEB zijn deze verplichtingen alleen achtergesteld ten opzichte van de bankfinanciering. De jaarlijks verschuldigde rente over de lening bedraagt 6,70% en mag alleen betaald worden indien de bankconvenanten en betalingsverplichtingen van de financiering worden gehaald.

Gestelde zekerheden achtergestelde leningen aandeelhouder

AEB Holding N.V. en AEB exploitatie B.V. zijn jegens de kredietverstrekker hoofdelijk aansprakelijk voor een ieders verplichtingen uit hoofde van de verstrekte achtergestelde lening van aandeelhouder. Voor de verstrekte lening zijn door AEB aan de kredietverstrekker tweederangs pandrechten afgegeven op diverse roerende zaken, bankrekeningen, bepaalde verzekeringspenningen en intra-groep leningen. Tevens zijn tweederangs hypotheekrechten gevestigd op onroerende goederen.

Langlopende schulden

Het verloop van de leningen is als volgt weer te geven:

Lening van	Lening aandeelhouder	Schulden aandeelhouder financierings faciliteit WPW	Totaal aan banken	
	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000
Stand per 31 december 2017:				
• Hoofdsom	319.936	45.985	-	365.921
• Afgelost tot en met 31 december 2016	<u>-84.118</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-84.118</u>
Restant hoofdsom per 1 januari 2017	235.818	45.985	-	281.803
Mutaties in het boekjaar:				
• Aflossingen en amortisatie	-235.818	-45.985	62	-281.741
• Opname leningen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>214.749</u>	<u>214.749</u>
• Saldo	<u>-235.818</u>	<u>-45.985</u>	<u>214.811</u>	<u>-66.992</u>
Stand per 31 december 2017				
• Hoofdsom	-	-	214.811	214.811
• Afgelost tot en met 31 december 2017	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Restant hoofdsom per 31 december 2017	-	-	214.811	214.811
Kortlopend deel per 31 december 2017	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>16.271</u>	<u>16.271</u>
Langlopend per 31 december 2017	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>198.540</u>	<u>198.540</u>
Resterende looptijd 1-5 jaar	-	-	140.085	140.085
Resterende looptijd > 5 jaar	-	-	58.455	58.455

AEB is per 27 november geherfinancierd en heeft nieuwe leningen afgesloten bij een consortium van vier banken, te weten ABN-AMRO, BNG, Deutsche Bank en ING. Op deze datum is de senior lening van de aandeelhouder in zijn geheel afgelost. De aan WPW verstrekte financiering is vanaf deze datum direct vanuit de gemeente Amsterdam aan WPW verstrekt. De onderlinge leningen tussen de gemeente Amsterdam, AEB en WPW zijn door middel van een overeenkomst onderling verrekend met gesloten beurzen.

Bij de herfinanciering is een totaalbedrag van EUR 300 miljoen door de banken verstrekt waarvan EUR 217,5 miljoen is opgenomen. De totale financiering bestaat hierbij uit:

Een bedrag van EUR 2,7 miljoen aan afsluit- en overige financieringskosten is in mindering gebracht op de leningen en zal over de looptijd van de leningen worden geamortiseerd en aan de leningen worden toegerekend.

De faciliteiten A, C en D lopen maximaal in 2024 af en faciliteit B en 2025. De huidige looptijd van de leningen wijkt af van het schema waar de aflossingen op zijn bepaald. De schulden aan banken dragen een variabel rentepercentage gebaseerd op de 3-maands Euribor notering vermeerderd met een opslag. De hoogte van de opslag is gekoppeld aan de hoogte van de Netto Senior Leverage Ratio van AEB en bedraagt per ultimo 2017 1,7%. Van deze variabele rente is 85% gehedged

tegen een vaste rente. De reële waarde van deze lening is gelijk aan de nominale waarde van de lening.

Gestelde zekerheden schulden aan banken

AEB Holding N.V. en AEB exploitatie B.V. zijn jegens het consortium van banken hoofdelijk aansprakelijk voor een ieders verplichtingen uit hoofde van de verstrekte lening. Voor de verstrekte lening zijn door AEB aan het consortium van banken zekerheden gesteld van eersterangs hypotheekrechten op onroerende goederen. Ook zijn er eersterangs pandrechten op diverse roerende goederen, bankrekeningen, bepaalde verzekeringspenningen, intragroep leningen en vorderingen uit hoofde van een optierecht zoals neergelegd in de verzelfstandigingsovereenkomst met de Gemeente Amsterdam.

EUR 000	Omvang faciliteit	Opgenomen trekking	Aflossingstermijn
Faciliteit A: Langlopende lening	150.000	150.000	10 jaar
Faciliteit B: Langlopende lening	50.000	50.000	Bullet
Faciliteit C: Investeringskrediet	50.000	17.500	10 jaar
Faciliteit D: Rekening courant	50.000	-	N.v.t.

10. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2017	31-12-2016
	EUR 000	EUR 000
Aflossingsverplichtingen komend jaar van de langlopende schulden	16.271	14.000
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.730	8.782
Schulden aan Gemeente Amsterdam en stadsdelen	3.210	2.483
Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen	3.723	5.113
Schulden ter zake van pensioenen	410	330
Overlopende passiva	8.865	7.294
Overige schulden	8.323	9.542
	<u>53.532</u>	<u>47.544</u>

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een (resterende) looptijd van korter dan één (1) jaar. De reële waarde van in de balans opgenomen kortlopende schulden benaderen de boekwaarde daarvan.

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

De stijging ten opzichte van de vergelijkende cijfers is grotendeels toe te schrijven aan de realisatie van de Scheidingsinstallatie, hiervan staat per balansdatum nog een bedrag van EUR 2,8 miljoen open als te betalen aan de aannemer. Daarnaast is er nog een

schuld van EUR 3,0 miljoen euro opgenomen als gevolg van het uitgevoerde groot onderhoud in het laatste kwartaal van het boekjaar.

Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen

De daling in het saldo te betalen belastingen ten opzichte van 2016 wordt veroorzaakt door de fusie van de drie dochtermaatschappijen, hierdoor is de te betalen BTW positie van de HRC B.V. en AEC B.V. samengevoegd met de te vorderen BTW positie van AEB Exploitatie B.V.

11. Financiële instrumenten en risico's

Algemeen

De groep maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de groep blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de groep, te beperken.

Kredietrisico

De groep loopt kredietrisico over vorderingen opgenomen onder handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Het kredietrisico is niet geconcentreerd bij een beperkt aantal tegenpartijen. De blootstelling aan kredietrisico van de groep wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Daarnaast houdt het management ook rekening met de demografische aspecten van het klantenbestand en het risico op wanbetaling in de sector waarin de afnemers actief zijn, aangezien deze factoren van invloed zijn op het kredietrisico.

Renterisico en kasstroomrisico

Het beleid van de groep is gericht op het realiseren van een hoge voorspelbaarheid van de kasstromen in verband met toekomstige rentebetalingen. AEB loopt renterisico over rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor schulden met variabele renteaftspraken loopt AEB risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot deze variabele rente heeft AEB renteswaps gecontracteerd ter hoogte van 85% van de onderliggende getrokken financiering, zodat zij variabele rente ontvangt en vaste rente betaalt.

Valutarisico

Het valutarisico voor bij AEB heeft betrekking op posities en toekomstige transacties in Britse ponden. In overeenstemming met het vastgestelde treasurystatuut heeft AEB bepaald dat een deel van deze valutarisico's worden ingedekt. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van valutatermijncontracten.

Prijrisico

AEB loopt prijrisico's omdat de prijzen die worden gerealiseerd met afvalverwerking en energielevering kunnen fluctueren. Een belangrijk deel van de contracten inzake afvalverwerking is langlopend.

De toegepaste tarieven op grond van deze contracten worden jaarlijks geïndexeerd in lijn met de inflatie. Ten aanzien van energielevering verkoopt AEB een deel van de geplande productie vooruit om op de korte termijn de effecten van prijsschommelingen op het resultaat te beperken. In het treasurystatuut is onder meer vastgesteld dat AEB hierbij geen speculatieve posities in mag nemen.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen. Daarnaast beschikt de groep per balansdatum over een investeringsfaciliteit en rekeningcourantfaciliteit, zie voor nadere details de toelichting onder langlopende schulden.

12. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Leaseverplichtingen

AEB is langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangaan ter zake van operationele lease: huur en erfpachtverplichtingen betreffende grond en lease

verplichtingen betreffende het wagenpark.

De operationele leasekosten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarop zij betrekking hebben. De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	Huur en erfpacht EUR 000	Wagenpark EUR 000
Niet langer dan 1 jaar	3.011	1.182
Tussen 1 en 5 jaar	11.009	2.381
Langer dan 5 jaar	64.155	232
	<u>78.175</u>	<u>3.795</u>

De resterende looptijd van de erfpachtverplichting is 29 jaar. Daarnaast heeft AEB een onvoorwaardelijke huurverplichting voor onbepaalde tijd betreffende een ondergronds leidingtracé groot EUR 151 duizend per jaar (2016: EUR 150 duizend).

Garanties

De Groep heeft van derden zekerheden in de vorm van garanties ontvangen en wel ten bedrage van EUR 14,2 miljoen (2016: EUR 3,9 miljoen). De Groep heeft zekerheden aan derden in de vorm van bankgaranties verstrekt ten bedrage van EUR 11,1 miljoen (2016: EUR 1,1 miljoen).

Voor zowel de ontvangen als de verstrekte garanties heeft EUR 10 miljoen betrekking op Vattenfall Energy Trading GmbH.

Termijnverkoop elektriciteit

Op de OTC markt zijn contracten aangegaan voor het leveren van elektriciteit voor de periode van 2018 tot en met 2020 voor een totaalbedrag van EUR 44,8 miljoen.

Claims

Tegen de groep zijn (diverse) claims ingediend die door haar worden betwist. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt – mede op grond van ingewonnen juridisch advies – aangenomen dat deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de geconsolideerde financiële positie. Tevens heeft de groep (diverse) claims ingediend bij externe partijen. Gezien de onzekerheid van de juridische afwikkeling kan de afloop van deze geschillen niet met zekerheid worden voorspeld – aangenomen wordt dat deze geen voordelige invloed van betekenis zal hebben op de geconsolideerde financiële positie.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

13. Netto-omzet

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de netto-omzet die in de verschillende te onderkennen opbrengstenstromen is behaald:

Opbrengstenstroom	Geografisch gebied	2017	2016
		EUR 000	EUR 000
Afvalverwerking	Nederland	91.306	90.643
Energie	Nederland	35.874	37.117
Recycle-materialen	Nederland	7.302	8.653
Overig	Nederland	6.414	6.208
Subtotaal	Nederland	140.895	142.621
Afvalverwerking	Verenigd Koninkrijk	15.085	21.164
Totaal netto-omzet		155.981	163.785

Afvalverwerking

De daling van de omzet afvalverwerking ten opzichte van voorgaand jaar is het gevolg een lagere beschikbaarheid van de ketels waardoor er minder afval is verwerkt dan in 2016. Tevens is er sprake van een verschuiving van de vergoeding die AEB ontvangt voor de exploiteren van de afvalpunten van de gemeente Amsterdam, zie voor verdere toelichting onder de overige bedrijfsopbrengsten. Verder is de omzet afvalverwerking uit chemisch afval lager dan voorgaand jaar, dit is met name het gevolg van een brand in een opslagloods wat effect had op de capaciteit te verwerken afval.

Energie

Betreft de omzet van geleverde elektriciteit en warmte. De daling van de omzet energie is het gevolg van een lagere marktprijs voor elektriciteit, de geleverde volumes elektriciteit en warmte zijn gestegen ten opzichte van de vergelijkende cijfers.

14. Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

De geactiveerde productiekosten (uren personeel) hebben betrekking investeringsprojecten en zijn in de balans gepresenteerd onder de post materiële vaste activa.

15. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Subsidies	5.911	12.305
Overig	<u>11.741</u>	<u>2.840</u>
	<u>17.652</u>	<u>15.145</u>

Subsidies

De ontvangen subsidies zijn gedaald als gevolg van lagere ontvangsten uit de MEP-subsidie in 2017. Deze subsidie had een looptijd van 10 jaar welke per 1 juli 2017 is afgelopen.

Overig

Overige bedrijfsopbrengsten zijn sterk gestegen als gevolg een dienstverleningsovereenkomst m.b.t. de exploitatie van de recyclepunten. Dit betreft een wijziging in de manier waarop AEB door de gemeente Amsterdam wordt vergoed voor het exploiteren van de diverse afvalpunten, in de vergelijkende cijfers was deze vergoeding onderdeel van de prijsstelling en daarmee onderdeel van de netto-omzet afvalverwerking. Dit betreft een bedrag van EUR 6,0 miljoen. Tevens heeft de groep een vergoeding van EUR 2,6 miljoen van de stichting afvalfonds ontvangen in verband met de recycleactiviteiten in de Scheidingsinstallatie voor huishoudelijk afval.

16. Kosten van grond- en hulpstoffen

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Kosten van de omzet		
afvalverwerking	5.319	6.031
Kosten van de omzet energie	1.588	2.399
Kosten van de omzet recycle-		
materialen en bodemas	6.126	6.010
erwerking reststoffen	<u>10.376</u>	<u>10.139</u>
	<u>23.409</u>	<u>24.579</u>

Kosten van de omzet energie

De kosten van de omzet energie zijn ten opzichte van 2016 gedaald als gevolg van lagere inkoopkosten voor energie bij externe leveranciers door het doorschuiven naar 2018 van een onderhoudsstop. Ook is er een eenmalige creditering van netbeheerkosten uit voorgaande jaren verantwoord.

17. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Dotatie voorziening groot onderhoud	11.245	11.295
Inhuur externe diensten	19.166	18.344
Materiaal uit magazijn	4.878	5.291
Personeel van derden	5.276	4.755
Overig	651	545
	<u>41.216</u>	<u>40.230</u>

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn voornamelijk kosten voor het uitvoeren van onderhoud en revisies aan machines en installaties.

18. Lonen en salarissen

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Lonen en salarissen	24.523	26.486
Sociale lasten	3.413	3.536
Pensioenlasten	3.472	2.927
	<u>31.408</u>	<u>32.949</u>

De pensioenlasten bestaan geheel (2016: geheel) uit de met de pensioenuitvoerder overeengekomen premie. De dekkingsgraad van het pensioenfonds ABP per 31 december 2017 bedraagt 104,4% (31 december 2016: 96,6%).

De daling van de totale personele lasten hangt samen met de geboekte kosten voor de reorganisatievoorziening in 2016. Exclusief deze reorganisatiekosten wijken de lonen en salarissen per FTE niet af van 2016 anders dan wijzigingen in de CAO en premies voor sociale lasten en pensioenen.

Het gemiddeld aantal werknemers bij de vennootschap, berekend op fulltime basis, is als volgt onder te verdelen naar de volgende categorieën:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Afvalpunten & inzameling	49	50
Afvalverwerking en energieopwekking	236	237
Bedrijfsvoering	73	78
Recycling	18	2
	<u>376</u>	<u>367</u>

Hiervan waren geen personen (2016: geen personen) werkzaam buiten Nederland.

19. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Immateriële vaste activa	114	85
Materiële vaste activa	29.327	28.766
Bijzondere waardevermindering op materieel vaste activa	2.289	-
Doorbelaste afschrijvingen aan WPW	-491	-44
	<u>31.239</u>	<u>28.807</u>

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▼ **Jaarrekening 2017**
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

De afschrijvingen op materiële vaste activa over 2017 zijn gestegen ten opzichte van de afschrijvingen over 2016, voornamelijk als gevolg van een bijzondere waardevermindering van de slakken opwerkingsinstallatie (SOI) van EUR 1,9 miljoen.

20. Overige bedrijfskosten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Erfpacht en huurkosten	3.276	3.180
Onderzoek en advies	3.179	2.754
Kosten dubieuze debiteuren	-810	1.373
Verzekeringen	3.403	3.819
Voertuigen	3.332	3.032
Overige bedrijfslasten	8.427	7.940
	<u>20.807</u>	<u>22.098</u>

Kosten dubieuze debiteuren

Het saldo van toevoegingen en vrijval uit de voorziening dubieuze debiteuren is in 2017 positief. Dit is met name als gevolg van de vrijval van een reservering die in 2016 is opgenomen voor oude dossiers waarvan de inschatting was dat deze lastig te incasseren zouden zijn. Daarnaast heeft de groep in 2016 een afboeking

moeten doen als gevolg van het faillissement van een buitenlandse klant. In 2017 heeft de groep geen grote toevoegingen gedaan aan de reserve.

21. Financiële baten en lasten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.062	1.054
Rentekosten en soortgelijke kosten	-16.232	-19.627
	<u>-15.170</u>	<u>-18.573</u>

De rentelasten betreffen met name de verschuldigde rente over de door de Gemeente Amsterdam verstrekte leningen. De daling hiervan ten opzichte van het voorgaande boekjaar is het gevolg van gedane aflossingen op de leningen, de herfinanciering van de langlopende leningen per 27 november 2017 en de toerekening van rentelasten aan het investeringsproject de Scheidingsinstallatie.

De renteopbrengsten betreffen met name de van Westpoort Warmte B.V. ontvangen rente op de verstrekte (langlopende) leningen.

22. Belastingen

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Belastinglast boekjaar (acuut)	-	-
Mutatie latente belastingvordering u.h.v. tijdelijke waarderingsverschillen	-392	10.783
Mutatie latente belastingvordering u.h.v. beschikbare compensabele verliezen	-1.739	21.538
	<u>-2.131</u>	<u>32.321</u>

Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 25% (2016: 25%). De belastinglast in de winst- en verliesrekening over 2017 bedraagt EUR 2,1 miljoen, ofwel 18,9% van het resultaat vóór belastingen (2016: 256% positief). Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van een correctie van EUR 0,7 miljoen (bate) op de latente belastingvordering u.h.v. beschikbare compensabele verliezen. De correctie heeft betrekking op de verdamping van fiscale verliezen welke in 2017 EUR 2,8 miljoen lager is uitgevallen dan ingeschat per ultimo 2016.

Belastinglast boekjaar (acuu)

De belastinglast kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Resultaat vóór belastingen	11.250	12.613
Vrijgestelde resultaten niet-belastingplichtige vennootschappen	-	-21.921
Permanente verschillen fiscaal en commercieel resultaat voor belastingen	92	-
Tijdelijke verschillen fiscaal en commercieel resultaat voor belastingen	<u>-1.567</u>	<u>-1.189</u>
Belastbaar resultaat vóór belastingen	<u>9.775</u>	<u>-10.497</u>
Mutatie van (verrekend met) beschikbare fiscale verliezen	<u>-9.775</u>	10.497
Restant belastbaar resultaat vóór belastingen	<u>-</u>	<u>-</u>
Belastinglast boekjaar (acuu)	<u>-</u>	<u>-</u>

Mutatie latente belastingvordering u.h.v. tijdelijke waarderingsverschillen

De tijdelijke waarderingsverschillen hebben betrekking op de volgende jaarrekeningposten: materiële vaste activa, voorzieningen en reservering vakantiegeld- en dagen. Deze tijdelijke waarderingsverschillen resulteren in een fiscale winst die EUR 1,6 miljoen lager is dan het resultaat volgens commerciële grondslagen. Het fiscale effect van EUR 0,4 miljoen wordt onttrokken aan de belastinglatentie, zoals opgenomen in de financiële vaste activa, en in winst- en verliesrekening verantwoord als belastinglast.

Mutatie latente belastingvordering u.h.v. beschikbare compensabele verliezen

De beschikbare compensabele verliezen zijn tot waardering gebracht in de commerciële jaarrekening voor zover de verliezen verrekend kunnen worden met (verwachte) toekomstige fiscale winsten. De beschikbare compensabele verliezen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Beschikbare compensabele verliezen per 1 januari	91.194	80.697
Mutatie van (verrekend met) beschikbare fiscale verliezen	<u>-9.775</u>	10.497
Verdamping van beschikbare fiscale verliezen	<u>-2.224</u>	-
Beschikbare compensabele verliezen per 31 december	<u>79.195</u>	<u>91.194</u>
Per 31 december gewaardeerd o.b.v. het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief (latente belastingvordering)	19.799	21.538

De mutatie van de gewaardeerde beschikbare compensabele verliezen van EUR 1,7 miljoen is als belastinglast verantwoord in de winst- en verliesrekening. De eenmalige belastingbata in 2016 is voortgekomen uit gewijzigde belastingwetgeving waardoor compensabele verrekenbare verliezen zijn gewaardeerd.

Gedurende 2017 is er EUR 2,2 miljoen van de fiscale verliezen verdampd, hetgeen 2,8 miljoen lager is gebleken dan de ultimo 2016 ingeschatte EUR 5,0 miljoen.

23. Aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van deelneming Westpoort Warmte B.V. bedraagt over 2017 EUR 1,4 miljoen (2016: EUR 2,3 miljoen). De daling ten opzichte van het voorgaande jaar is met name het gevolg van een lagere vraag naar warmte (minder graaddagen) en afwikkeling van stormschades. Daarnaast is het resultaat van 2016 onevenredig hoog omdat hierin een eenmalige bate van EUR 0,5 miljoen is verwerkt die betrekking had op een energieinvesteringsaftrek.

24. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op nietzakelijke grondslag.

In de normale bedrijfsactiviteiten kopen en verkopen de groepsondernemingen goederen en diensten van en aan joint venture(s) en van en aan deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Deze transacties worden over het algemeen op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

Gemeente Amsterdam

De gemeente Amsterdam is enig aandeelhouder van AEB Holding N.V., daarnaast heeft de gemeente een achtergestelde lening verstrekt aan de Groep. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden. Tevens biedt de gemeente Amsterdam haar huishoudelijk afval ter verwerking aan bij de groep. Daarnaast exploiteert de groep in opdracht van de gemeente Amsterdam de recyclepunten in de stad en het Recycling Service Centrum (RSC).

Westpoort Warmte B.V.

AEB Holding N.V. neemt voor 50% deel in Westpoort Warmte B.V. en had tot 27 november 2017 een lening verstrekt van EUR 46,0 miljoen, deze is per die datum

geheel afgelost (2016: EUR 46,0 miljoen). Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de financiële vaste activa. Daarnaast levert AEB tegen commerciële voorwaarden warmte aan Westpoort Warmte B.V.

Bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

25. Afgeleide financiële instrumenten

De valutatermijncontracten dienen ter beperking van het valutarisico dat wordt gelopen op in Britse Ponden afgesloten contracten voor de verwerking van afval. Valutatermijncontracten zijn afgesloten voor 75% van de waarde van het onderliggende contract, totaal groot GBP 8,8 miljoen, met een looptijd tot en met februari 2020.

De renteswap heeft betrekking op de langlopende schulden aan banken ten bedrage van EUR 218 miljoen. De rentevergoeding op deze schulden is de 3-maands Euribor met een opslag. Het renterisico op deze variabele Euribor rentecomponent is met de renteswap

voor 85% van de onderliggende waarde gemitigeerd. De cumulatieve veranderingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten waarop hedge-accounting wordt toegepast, zijn als volgt uit te splitsen:

	<u>2017</u> EUR 000	<u>2017</u> EUR 000	<u>2017</u> EUR 000
	Waardeverandering effectief deel hedge-relatie	Waardeverandering ineffectief deel hedge-relatie	Waarvan in de winst- en verliesrekening
Valutatermijncontracten	25	-	-
Renteswaps	-252	-	-
	<u>-227</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

26. Honoraria van de onafhankelijke accountant

De volgende honoraria van de onafhankelijke accountant zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. De in onderstaande tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar zijn verricht.

	<u>2017</u> EUR 000	<u>2016</u> EUR 000
Onderzoek van de jaarrekening	141	137
Andere controleopdrachten	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-
Andere nietcontrolediensten	214	285
	<u>355</u>	<u>422</u>

27. Gebeurtenissen na balansdatum

Verscherpt toezicht Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied heeft in februari 2018 aan AEB laten weten dat AEB onder verscherpt toezicht is geplaatst. De reden is dat AEB met urgentie verbeteringen in het kader van Besluit Risico's Zware Ongevallen dient te realiseren inzake het borgen van maatregelen teneinde herhaling van veiligheidsincidenten te voorkomen. AEB heeft concrete activiteiten geïdentificeerd, uitvoering daarvan gepland en deze besproken met de Omgevingsdienst. Periodiek overleg tussen AEB en de Omgevingsdienst is gepland om de voortgang te bespreken en een goed eindresultaat te borgen.



'De aarde moet wel een beetje heel blijven'

'Ik werk bij het Depot Bijzonder Afval. Bij ons wordt het afval via vrachtwagens aangeleverd, ook vanuit het Verenigd Koninkrijk. Wij proberen de aanvoer goed te organiseren en het afval te sorteren. Bijna alles wat we binnenkrijgen is chemisch, dat is leuk, daar heb ik wel wat mee. Ik zie van alles voorbij komen; zuur, loog, gif, kwik, bestrijdingsmiddelen, medicijnen, ziekenhuisafval, brandbare stoffen, accu's.

We controleren wel eerst wat er aangeleverd wordt en of we het wel mogen aannemen. Uiteraard hebben we ook instructies gekregen hoe we moeten omgaan met die stoffen. Maskers, pakken, bril; alles om te voorkomen dat we in aanraking komen met die stoffen. Ik vind het mooi om bij AEB te werken en zo bij te dragen aan een beter milieu. Toen ik hier kwam, is het belang daarvan me heel goed ingeprint. Thuis ga ik daar nu ook bewuster mee om. Het is belangrijk dat de aarde een beetje heel blijft.'

*Myke Macedo,
assistent acceptant Depot Bijzonder Afval*

AEB Holding N.V.

Enkelvoudige jaarrekening 2017

Enkelvoudige jaarrekening

- Enkelvoudige balans
- Enkelvoudige winst- en verliesrekening
- Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2017

(vóór resultaatbestemming)

		31-12-2017 EUR 000	31-12-2016 EUR 000
Vaste activa			
Financiële vaste activa	28	428.187	486.194
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	29	<u>16.839</u>	<u>16.923</u>
Liquide middelen		6.107	22.935
		<u>22.946</u>	<u>39.858</u>
		<u>451.133</u>	<u>526.052</u>
Eigen vermogen	30		
Geplaatst en gestort kapitaal		45	45
Agio		70.268	72.829
Wettelijke reserves		10.859	8.298
Overige reserves		39.772	7.183
Onverdeeld resultaat		<u>10.556</u>	<u>47.219</u>
		131.500	135.574
Voorzieningen	31	-	140
Langlopende schulden	32		
Achtergestelde leningen aandeelhouder		108.000	108.000
Leningen aandeelhouder en externe financiers		<u>182.975</u>	<u>267.803</u>
		290.975	375.803
Kortlopende schulden en overlopende passiva	33	<u>28.658</u>	<u>14.535</u>
		<u>451.133</u>	<u>526.052</u>

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2017

	2017	2016
	EUR 000	EUR 000
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen	36	
	10.239	47.845
Overig resultaat na belastingen	317	-626
Netto resultaat	10.556	47.219

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Voor een uitwerking hiervan wordt verwezen naar de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deel-

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2017 van de onderneming.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

nemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Toelichting op de enkelvoudige balans

28. Financiële vaste activa

	31-12-2017	31-12-2016		Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Andere deelnemingen
	EUR 000	EUR 000		EUR 000	EUR 000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	111.553	112.383	Stand per 31 december 2016:		
Andere deelnemingen	8.802	7.365	• Deelnemingen onder financiële vaste activa	<u>112.383</u>	<u>7.365</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	307.832	320.461	Boekwaarde	112.383	7.365
Vorderingen op andere deelnemingen	-	45.985	Mutaties gedurende het boekjaar:		
	<u>428.187</u>	<u>486.194</u>	• Aandeel in resultaat deelnemingen	8.802	1.437
			• Aandeel in overige vermogensmutaties	-9.632	-
			• Dividenduitkeringen	<u>-</u>	<u>-</u>
			Stand per 31 december 2017:		
			• Deelnemingen onder financiële vaste activa	<u>111.553</u>	<u>8.802</u>
			Boekwaarde	<u>111.553</u>	<u>8.802</u>

De deelnemingen in groepsmaatschappijen betreft per eind 2017 alleen nog AEB Exploitatie B.V. De andere deelnemingen betreft de deelneming in Westpoort Warmte B.V. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Zie voor de toelichting van de overige vermogensmutatie het eigen vermogen (noot 30).

Vorderingen op groepsmaatschappijen en andere deelnemingen

Het verloop van de vorderingen op groepsmaatschappijen en andere deelnemingen is als volgt weer te geven:

	Vorderingen op groepsmaatschappijen EUR 000	Vorderingen op andere deelnemingen EUR 000
Stand per 31 december 2016:		
• Hoofdsom	401.339	45.985
• Afgelost tot en met 31 december 2016	<u>-64.039</u>	<u>-</u>
Restant hoofdsom per 1 januari 2017	337.300	45.985
Mutaties gedurende het boekjaar:		
• Verstrekte leningen	-	-
• Aflossingen	<u>-12.629</u>	<u>-45.985</u>
Stand per 31 december 2017:		
• Hoofdsom	401.339	45.985
• Afgelost tot en met 31 december 2017	<u>-76.668</u>	<u>-45.985</u>
Restant hoofdsom per 31 december 2017	324.671	-
Kortlopend deel per 31 december 2017	<u>16.839</u>	<u>-</u>
Langlopend deel per 31 december 2017	<u>307.832</u>	<u>-</u>
Resterende looptijd 1-5 jaar	184.832	-
Resterende looptijd > 5 jaar	123.000	-

AEB Holding N.V. heeft deze (achtergestelde) leningen verstrekt aan haar dochtervennootschappen.

De voorwaarden van deze (achtergestelde) leningen zijn gelijk aan de voorwaarden zoals beschreven onder de langlopende schulden.

Daarnaast heeft AEB Holding N.V. een investeringsfaciliteit van EUR 35 miljoen en een rekeningcourant-faciliteit van EUR 20 miljoen verstrekt aan AEB

Exploitatie B.V. De voorwaarden voor deze faciliteiten zijn gelijk aan de voorwaarden zoals beschreven onder de langlopende schulden. Per 31 december 2016 maakt AEB Exploitatie B.V. geen gebruik van deze faciliteiten.

De vorderingen op andere deelnemingen betrof een vordering op deelneming Westpoort Warmte B.V. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

29. Vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Vorderingen en overlopende activa	-	84
Kortlopend deel langlopende vorderingen	<u>16.839</u>	<u>16.839</u>
Rekeningcourant-vorderingen met groepsmaatschappijen	<u>16.839</u>	<u>16.923</u>

In de vorderingen en overlopende activa zijn geen bedragen begrepen met een looptijd langer dan één jaar.

30. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt weer te geven:

	Geplaatst en gestort kapitaal EUR 000	Agio EUR 000	Wettelijke reserves EUR 000	Overige reserves EUR 000	Onverdeeld resultaat EUR 000	Totaal EUR 000
Stand per 31 december 2016	45	72.829	8.298	7.183	47.219	135.574
Mutaties in het boekjaar 2017:						
• Dividenduitkering	-	-	-	-	-5.000	-5.000
• Allocatie resultaat voorgaand boekjaar	-	-	-	42.219	-42.219	-
• Resultaat 2017	-	-	-	-	10.556	10.556
• Mutatie wettelijke reserves	-	-2.561	2.561	-	-	-
• Overige vermogensmutaties	-	-	-	-9.632	-	-9.632
Stand per 31 december 2017	<u>45</u>	<u>70.268</u>	<u>10.859</u>	<u>39.772</u>	<u>10.556</u>	<u>131.500</u>

Geplaatst en gestort kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt EUR 225 duizend (2016: EUR 225 duizend), verdeeld in 225.000 gewone aandelen van EUR 1 nominaal. Hiervan zijn geplaatst 45.002 gewone aandelen. In 2017 zijn geen gewone aandelen geplaatst (2016: geen gewone aandelen).

Agio

Het agio omvat de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van de aandelen (opbrengsten boven pari).

Wettelijke reserves

De post wettelijke reserves bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en een wettelijke reserve voor geactiveerde ontwikkelingskosten.

De wettelijke reserve deelnemingen bedraagt EUR 8,8 miljoen (2016: EUR 7,4 miljoen) en heeft betrekking op deelnemingen die volgens de vermogensmutatiemethode zijn gewaardeerd. De reserve betreft het verschil tussen de op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij berekende ingehouden winst en rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen enerzijds en het deel daarvan dat de moedermaatschappij zou kunnen laten uitkeren anderzijds. Bij dit laatste is rekening gehouden met mogelijk nietuitkeerbare winsten door deelnemingen die B.V.'s zijn in verband met door de besturen van de B.V.'s uit te voeren uitkeringstoets. De wettelijke reserve wordt op individuele basis bepaald.

Voor geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve gevormd ter grootte van de boekwaarde ervan, ten bedrage van EUR 2,0 miljoen (2016: EUR 0,9 miljoen).

Overige reserves

In de overige reserves is een directe vermogensmutatie verwerkt als gevolg van de initiële verantwoording van de belasting latentie die is ontstaan bij AEB Exploitatie B.V. als direct gevolg van de fusie met AEC B.V. en HR Centrale B.V. De latente belastingpositie heeft betrekking op het verschil in de fiscale en bedrijfs-economische waardering van de installaties van de twee gefuseerde vennootschappen.

Onverdeeld resultaat

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering voor het resultaat over het boekjaar 2017 ten bedrage van EUR 10,6 miljoen als volgt te bestemmen: een bedrag van EUR 5,0 miljoen als dividend uit te keren en het resterende bedrag van EUR 5,6 miljoen toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is niet in de jaarrekening verwerkt.

De jaarrekening 2016 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 20 juni 2016. Van het resultaat 2016 is EUR 5,0 miljoen als dividend uitgekeerd aan de aandeelhouder, de resterende EUR 42,2 miljoen is toegevoegd aan de overige reserves.

31. Voorzieningen

	<u>Reorganisatie- voorziening</u>	<u>Totaal</u>
	EUR 000	EUR 000
Stand per 31 december 2016:	140	140
Mutaties gedurende het boekjaar:		
• Toevoegingen tan laste van het resultaat	-	-
• Onttrekkingen	140	140
Stand per 31 december 2017:	-	-

32. Langlopende schulden

Achtergestelde leningen aandeelhouder

Het verloop van de achtergestelde leningen is als volgt weer te geven:

	<u>Achtergestelde leningen aandeelhouder</u>
	EUR 000
Schuld per 1 januari 2017	108.000
Mutaties in het boekjaar:	
• Contractuele aflossingen	-
• Additionele aflossingen	-
Schuld per 31 december 2017	108.000
Kortlopend deel per 31 december 2017	-
Langlopend per 31 december 2017	108.000

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

Leningen aandeelhouder en externe financiers

Het verloop van de leningen is als volgt weer te geven:

	Lening van aandeelhouder	Lening aandeelhouder Investerings- faciliteit WPW	Schulden aan banken	Totaal
	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000
Schuld per 1 januari 2017	235.818	45.985	-	281.803
Mutaties in het boekjaar:				
• Aflossingen	-235.818	-45.985	-	-281.803
• Opname leningen	-	-	197.527	197.527
Stand per 31 december 2017	-	-	197.527	197.527
Kortlopend deel per 31 december 2017	-	-	14.552	14.552
Langlopend per 31 december 2017	-	-	182.975	182.975
Resterende looptijd 15 jaar	-	-	133.208	133.208
Resterende looptijd > 5 jaar	-	-	49.767	49.767

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

33. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2017 EUR 000	31-12-2016 EUR 000
Aflossingsverplichtingen komend jaar van de langlopende schulden	14.552	14.000
Rekeningcourantschulden met groepsmaatschappijen	11.896	357
Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen	17	38
Schulden ter zake van pensioenen	5	5
Overig	2.188	135
	28.658	14.535

In de kortlopende schulden en overlopende passiva zijn geen bedragen begrepen met een looptijd langer dan één jaar.

34. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Inzake contracten voor de termijnverkoop van elektriciteit (zie noot 12 van de geconsolideerde jaarrekening) tussen handelspartners en AEB Exploitatie B.V. zijn door AEB Holding N.V. 'parent company guarantees' (PCG's) verstrekt. Met deze PCG's garandeert AEB Holding N.V. jegens de contractpartijen alle verplichtingen die AEB Exploitatie B.V. heeft of zal hebben uit hoofde van de voornoemde contracten.

Voor een verdere toelichting van overige niet in de balans opgenomen onderwerpen wordt verwezen naar de toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

35. Personeelskosten en aantal werknemers

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR 000	EUR 000
Lonen en salarissen	352	597
Sociale lasten	22	28
Pensioenlasten	38	47
	<u>412</u>	<u>672</u>

De pensioenlasten bestaan geheel (2016: geheel) uit de met de pensioenuitvoerder overeengekomen premie. De dekkingsgraad van het pensioenfonds per 31 december 2017 bedraagt 104,4% (31 december 2015: 96,6%).

Het gemiddeld aantal werknemers bij de vennootschap, berekend op fulltime basis, is als volgt onder te verdelen naar de volgende categorieën:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Directie	<u>2</u>	<u>3</u>
	<u>2</u>	<u>3</u>

Hiervan waren geen personen (2016: geen personen) werkzaam buiten Nederland.

36. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen

Dit betreft het aandeel van de onderneming in de resultaten van haar deelnemingen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de financiële vaste activa.

37. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldigingen als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, die in het boekjaar ten laste van de onderneming en groepsmaatschappijen zijn gekomen voor bestuurders en voormalige bestuurders en voor commissarissen en voormalige commissarissen, zijn als volgt te specificeren:

(Voormalig) bestuurders	Periodiek	Beloningen	Totaal	Totaal
	toegekende	betalbaar	bezoldiging	bezoldiging
	beloningen	op termijn	2017	2016
	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000
J.W.A. de Swart (tot 1 december 2017)	213	19	232	223
D. Kappelle	173	18	191	167
J. Van der Werff* (vanaf 6 november 2017)	48	-	48	-
J. Pranger (tot en met 31 december 2016)	-	-	-	339
	<u>434</u>	<u>37</u>	<u>471</u>	<u>729</u>

* J. van der Werff is gevolmachtigd bestuurder.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen zoals salarissen, vakantiegeld, premies sociale lasten, fiscale bijtelling leaseauto's en bonusbetalingen. Beloningen betaalbaar op termijn bevat pensioenafdrachten en overige pensioen lasten en de uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband bevat met name transitievergoedingen.	(Voormalig) commissarissen	2017	2016
		EUR 000	EUR 000
	M.E.B. van Leeuwen (voorzitter)	24	24
	M.J.P.G. Nouwen	18	18
	G.L. Sporre (tot en met 31 december 2016)	-	18
	M.M. van 't Noordende (vanaf 1 januari 2016)	18	18
	P.C.T. ter Kuile (vanaf 1 januari 2016)	18	18
	Totaal	<u>78</u>	<u>96</u>

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▼ **Jaarrekening 2017**
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Het bedrag aan leningen, voorschotten en garanties dat door de onderneming aan de bestuurders en commissarissen is verstrekt, is nihil (2016: nihil). De sociale lasten worden conform artikel 2:383 lid 1 BW in de bovenstaande bezoldiging van bestuurders verantwoord. Deze sociale lasten zijn geen onderdeel van de Wet Normering Topinkomens (WNT). Eén van de bestuurders valt onder het overgangsrecht zoals ook vastgelegd in de WNT.



Ondertekening van de jaarrekening

Getekend op 25 april 2018 te Amsterdam door:

Directie:

D. Kappelle

J. van der Werff

R. Runge

Raad van Commissarissen:

M.E.B. van Leeuwen (voorzitter)

E.A. Marseille (in functie m.i.v. 1 maart 2018)

M.M. van 't Noordende

P.C.T. ter Kuile



- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers

- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)

- ▶ Jaarrekening 2017
- ▼ **Overige gegevens**
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Overige gegevens



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bij het 'Rapport inzake de jaarstukken 2017' van AEB Holding N.V. is door PwC, de externe accountant van AEB, op 25 april 2018 een goedkeurende verklaring afgegeven.

Statutaire bepalingen betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 25 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:

- 25.1 De uitkeerbare winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering voor uitkering van dividend, reservering of zodanige andere doeleinden binnen het doel van de vennootschap als die vergadering zal besluiten. Bij de berekening van het winstbedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
- 25.2 De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de

wet moeten worden aangehouden. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mede.

- 25.3 Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 25.4 De algemene vergadering is bevoegd tot uitkering van één of meer interimdividenden of andere interimuitkeringen te besluiten, mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 Burgerlijk Wetboek.
- 25.5 De algemene vergadering kan besluiten dat uitkering geschiedt anders dan in geld.
- 25.6 Tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip vaststelt zijn dividenden onmiddellijk betaalbaar na vaststelling.

Bijlage A:

Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel



Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel

Materialiteitsanalyse – de focus bepalen

- AEB rapporteert volgens de GRI G4 verslaggevingsstandaard. Deze vereist het uitvoeren van een materialiteitsanalyse. Deze analyse heeft tot doel te bepalen wat de meest materiële onderwerpen zijn voor AEB waarbij de belangen van zowel externe stakeholders als de interne organisatie worden meegenomen.
- Om tot deze onderwerpen te komen is eerst een lijst van onderwerpen samengesteld die mogelijk relevant zijn voor AEB. Hiervoor is gebruik gemaakt van internationale standaarden (GRI, SASB, ISO 26000), informatie uit klantentevredenheids-onderzoeken, jaarverslagen van andere nuts-bedrijven en onderwerpen waarover AEB zelf communiceert. De meest voorkomende/genoemde en relevante onderwerpen worden vervolgens geclusterd in een shortlist. De shortlist bevat de onderwerpen die terugkomen in de materialiteitsmatrix. De onderwerpen in de short list zijn vervolgens geprioriteerd om de matrix vorm te geven en zo focus te creëren. De prioritering van onderwerpen is gedaan op basis van een desk-

research en is grafisch weergegeven in een matrix. Op de x-as is het belang voor de interen organisatie gevisualiseerd en op de y-as het relatieve belang van onze de externe stakeholders (zie onderstaande figuur). De materialiteitsanalyse levert de input voor het duurzaamheidsbeleid van AEB en bepaalt daarnaast de scope van de verslaglegging.



Gebruik hulpstoffen (ton)

Nr.	Shortlist	Interne Beoordeling	Externe Beoordeling
1	Innovatie	91%	91%
2	Klanttevredenheid & communicatie	9%	82%
3	Duurzame financiële resultaten	45%	64%
4	Afvalbeheer	55%	73%
5	Circulaire economie & hoogwaardige grondstoffen	73%	36%
6	Veiligheid & gezondheid	64%	45%
7	Duurzame energie en warmte	82%	27%
8	Emissies bedrijfsvoering	36%	55%
9	Risicomanagement	27%	18%
10	Opleiding & training	18%	9%

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▼ **Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel**
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

GRI-tabel AEB - Core

GRI Code	Indicator	Directe toelichting	Verwijzing Jaarverslag 2017
Strategie en analyse			
G4-1	Verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie		Bestuursverslag p.15
Organisatieprofiel			
G4-3	Naam van de organisatie	AEB Holding N.V.	
G4-4	Voornaamste merken, producten en/of diensten		Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf p.26
G4-5	Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	Australiëhavenweg 21, 1045BA Amsterdam	
G4-6	Het aantal landen waar de organisatie actief is	AEB Amsterdam is actief in Nederland	
G4-7	Eigendomsstructuur en rechtsvorm		Algemene informatie p.15
G4-8	Afzetmarkten		Marktontwikkelingen p.20
G4-9	Omvang van de verslaggevende organisatie		Kerncijfers p.3
G4-10	Samenstelling medewerkersbestand	367 fte	Medewerkers p.46
G4-11	Werknemers onder een collectieve arbeidsovereenkomst	Alle medewerkers (100%) vallen onder de CAO 'Afval en Milieu Proces', 25 augustus 2014, tussen vakbonden en de werkgeversorganisatie WENb	
G4-12	Omschrijving van de toeleveringsketen van de organisatie		Activiteiten en ontwikkelingen per organisatorische eenheid p.17 Marktontwikkelingen p.15
G4-13	Significante veranderingen tijdens de verslagperiode		Activiteiten en ontwikkelingen per organisatorische eenheid p.17
G4-14	Uitleg over de toepassing van het voorzorgsprincipe door de verslaggevende organisatie		Interne risicobeheersings- en controlesysteem p.22
G4-15	Extern ontwikkelde economische, milieu gerelateerde en sociale handvesten, principes die door de organisatie worden onderschreven	AEB is gecertificeerd conform de normen ISO 9001 (kwaliteit), ISO 14001 (milieu), en volgt de richtlijn maatschappelijke verantwoordelijkheid van organisaties (ISO 26000). AEB neemt samen met haar partner Inashco deel aan de Green Deal Bodemas. AEB neemt deel aan de Green Deal Regionaal warmtenet, Green Deal CO ₂ voorziening glastuinbouw in Noord-Holland.	

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▼ **Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel**
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

G4-16	Lidmaatschappen van verenigingen (zoals brancheverenigingen) en nationale en internationale belangenorganisaties	<ul style="list-style-type: none"> • Vereniging Afvalbedrijven (VA) • Koninklijke Vereniging voor Afval- en Reinigingsmanagement (NVRD) Amsterdam Economic Board • Confederation of European Waste-to-Energy Plants (CEWEP) • European Federation of Waste Management and Environmental Services (FEAD) • Stichting Warmtenetwerk • International Solid Waste Association (ISWA) 	
Organisatieprofiel			
G4-17	Overzicht van alle ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen en die niet onder dit verslag vallen.		Alle ondernemingen die zijn opgenomen in de jaarrekening maken onderdeel uit van het verslag.
G4-18	Proces voor het bepalen van de inhoud en specifieke afbakening van het verslag en hierbij gehanteerde uitgangspunten	AEB doet verslag overeenkomstig GRI G4-rapportage-richtlijn, niveau Core. Op basis van gesprekken met klanten en overige stakeholders, samen met een interne beoordeling van prioriteiten, zijn aspecten geïnventariseerd die relevant zijn voor onze ambities. Deze onderwerpen worden in dit verslag gepresenteerd.	
G4-19	Materiële onderwerpen die tijdens het proces ter bepaling van de inhoud van het verslag zijn vastgesteld	Bijlage A, Materialiteitsanalyse, p.102	
G4-20	Afbakening per materieel onderwerp binnen de organisatie	De impact van de onderwerpen Innovatie, Duurzame financiële resultaten, Afvalbeheer, Circulaire economie en hoogwaardige grondstoffen, Veiligheid & gezondheid, Duurzame energie & warmte, Emissies wagenpark & bedrijfsvoering, Risicomanagement en Opleiding en training vallen met name binnen de organisatie. AEB heeft op deze onderwerpen een directe invloed.	
G4-21	Afbakening van de materiële onderwerpen buiten de organisatie	De effecten van het onderwerp Klanttevredenheid & communicatie valt voor een groot deel buiten de organisatie. AEB is sterk afhankelijk van het aanbod van afval en maar gedeeltelijk invloed op dit onderwerp.	
G4-22	Gevolgen van een eventuele herformulering van informatie die in een eerder verslag is verstrekt en de redenen voor deze herformulering	n.v.t	
G4-23	Significante veranderingen ten opzichte van vorige verslaggevingsperiodes ten aanzien van reikwijdte en afbakening	In 2017 heeft een globale herijking van de materiële onderwerpen plaatsgevonden. Deze heeft niet geleid tot significante veranderingen in de afbakening.	

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▼ **Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel**
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Overleg met belanghebbenden			
G4-24	Lijst van groepen belanghebbenden die de organisatie heeft betrokken	“De volgende groepen zijn belanghebbende bij de activiteiten van AEB: klanten, medewerkers, leveranciers, (keten)partners, aandeelhouder en bevoegd gezag”	
G4-25	Uitgangspunten voor de inventarisatie en selectie van belanghebbenden	“Op basis van activiteiten van AEB is bepaald welke thema’s een potentieel grote impact hebben. Hierover hebben we een doorlopende dialoog met de betrokken stakeholder groepen.”	
G4-26	Wijze waarop belanghebbenden worden betrokken		Externe stakeholders p.41
G4-27	Belangrijkste onderwerpen en vraagstukken die uit het overleg met belanghebbenden naar voren zijn gekomen		Externe Stakeholders p.41
Verslaggevingsprofiel			
G4-28	Verslaggevingsperiode waarop de verstrekte informatie betrekking heeft	Dit verslag betreft de periode 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017	
G4-29	Datum van het meest recente vorige verslag	28 Juni 2017, AEB Amsterdam	
G4-30	Verslaggevingscyclus	Jaarlijks per kalenderjaar	
G4-31	Contactpersoon voor vragen over het verslag of de inhoud daarvan	Vragen en/of opmerkingen over dit verslag kunt u richten aan: info@aebamsterdam.nl	
G4-32	GRI-toepassingsniveau en GRI-tabel	“In accordance: Core GRI G4 Indextabel is toegepast Er is geen extern assurance verslag.”	
G4-33	Beleid met betrekking tot assurance	“De financiële data zijn geverifieerd door onze accountant. De niet-financiële data zijn, met uitzondering van de emissiejaarvrachten en jaargemiddelde concentraties van de Wm-componenten (zie ‘Overige informatie’), niet geverifieerd. AEB werkt aan verificatie van de nietfinanciële data in verslagjaar 2017.”	
Bestuursstructuur			
G4-34	De bestuursstructuur van de organisatie		Verslag van de Raad van Commissarissen p.6
Ethiek en integriteit			
G4-34	Beschrijving van de door de organisatie gehanteerde waarden, principes, standaarden en gedragsnormen, zoals een gedragscode	De kernwaarden van AEB zijn: betrouwbaar, behulpzaam, zelfverzekerd, gedisciplineerd en bevolgen. De normen en regels ten aanzien van veiligheid zijn opgenomen in de ‘AEB Veiligheidsregels’.	

- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▼ **Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel**
- ▶ Bijlage B: Verklarende woordenlijst

Materiële indicatoren die AEB rapporteert volgens GRI			
Duurzame financiële resultaten (G4 aspecten: Economische prestatie)			
DMA	a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak.	Duurzame financiële resultaten zijn bepalend voor de continuïteit van AEB.	
G4-EC1	Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd.		Financiële ontwikkelingen p.18
Duurzame energie en warmte (G4 aspect: Energie)			
DMA	a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak.	Door afval om te zetten in energie en grondstoffen is AEB de grootste opwekker van duurzame energie in Amsterdam. Van de totale hoeveelheid duurzame energie die in Amsterdam wordt geproduceerd (2.766 TJ), werd in 2017 3.912 TJ (70%) door AEB geleverd. Dit doen we door in onze efficiënte Afvalenergiecentrale (AEC) en de Hoogrendement Centrale (HRC) afval om te zetten in duurzame elektriciteit en warmte. In 2017 heeft AEB meer energie opgewekt uit afval dan in de voorgaande jaren.	
EN3	Geleverde en verbruikte energie		Energie p.31
Emissies bedrijfsvoering & wagenpark (G4 aspect: Emissies)			
DMA	a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak.	Bij de verbranding van restafval stoot AEB milieu-belastende stoffen uit en produceert aan het productieproces gerelateerde afvalstoffen. AEB voldoet met betrekking tot haar emissies ten minste aan de standaarden van de relevante wet- en regelgeving.	
EN15	Directe broeikasgas emissies (Scope 1)		Milieu p.43
Afvalbeheer (G4 aspect: Afval en afvalwater)			
DMA	a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak.	De missie van AEB Holding en haar groepsmaatschappijen luidt: Voor een schone samenleving nu en in de toekomst lost AEB blijvend afvalvraagstukken op. Op een schone en verantwoorde manier halen we daartoe zoveel mogelijk bruikbare stoffen uit afval. Al onze systemen en processen zijn er op gericht dit te bewerkstelligen en in dit verslag leggen wij verantwoording af over de doelen, methodes, en resultaten.	
EN23	Gewicht en verwerkingsmethode per stroom		Afval p.29

Circulaire economie en hoogwaardige grondstoffen (G4 aspect: Producten en diensten)			
DMA	<ul style="list-style-type: none"> a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak. 	De missie van AEB Holding en haar groepsmaatschappijen luidt: Voor een schone samenleving nu en in de toekomst lost AEB blijvend afvalvraagstukken op. Op een schone en verantwoorde manier halen we daartoe zoveel mogelijk bruikbare stoffen uit afval. In onze paragraaf grondstoffen leggen verantwoording af over ons beleid en de resultaten	
EN27	Vermeden milieu-impact als gevolg van diensten en producten		Grondstoffen p.35
Opleiding en training (G4 aspect: Beroepsmatige gezondheid en veiligheid)			
DMA	<ul style="list-style-type: none"> a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak. 	“De veiligheid en gezondheid van de medewerkers staat voorop. Binnen AEB is er continu aandacht voor het verbeteren van de arbeidsomstandigheden, de werkomgeving en de persoonlijke ontwikkeling van de medewerkers. Naast het aanbod van cursussen en trainingen die voor de functie verplicht zijn, waaronder veiligheidstrainingen, kunnen medewerkers zich ook blijven ontwikkelen door loopbaangerichte opleidingen te volgen.”	
G4-LA6	Ongeval, verzuimcijfers en dodelijke ongevallen, sectorspecifiek moet ingegaan worden op causaliteit van dodelijke ongevallen		Opleiding en training p.47
Opleiding en training (G4 aspect: Beroepsmatige gezondheid en veiligheid)			
DMA	<ul style="list-style-type: none"> a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak. 	De industriële processen bij AEB brengen veiligheidsrisico's met zich mee. Bij AEB staat veiligheid voorop. Voor de medewerkers, voor bezoekers en voor de omgeving. Doel is om van AEB een ongevalsvrij bedrijf te maken.	
G4-LA6	Ongeval, verzuimcijfers en dodelijke ongevallen, sectorspecifiek moet ingegaan worden op causaliteit van dodelijke ongevallen		Veiligheid p.42

Materiële indicatoren die AEB rapporteert volgens een eigen indicator			
Innovatieprogramma's			
DMA	a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak.	AEB speelt een belangrijke rol in de transitie naar een circulaire economie. Samen met kennisinstellingen, regionale partijen, overheden en start-ups wordt gebruik gemaakt van regionale, nationale of Europese onderzoeksubsidies om vooruitgang te realiseren voor deze Nederlandse doelstelling. Daarnaast worden er regelmatig stagiairs/afstudeerders betrokken bij de uitvoering van het innovatieprogramma.	
Eigen indicator	Innovatietrajecten		Duurzame projecten p.39
Klanttevredenheid en communicatie			
DMA	a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak.	"AEB wil partner zijn in het oplossen van afvalvraagstukken. Daarvoor werken wij aan langdurige samenwerkingsverbanden en stellen we partners centraal in onze strategie om een duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf te worden."	
Eigen indicator	Klanttevredenheid		Externe stakeholders p.41
Risicomanagement			
DMA	a. Vermeld waarom het onderwerp materieel is en de impact van het onderwerp. b. Vermeld hoe de organisatie omgaat met het materiële onderwerp en de impact ervan. c. Evaluatie van de managementaanpak.	Goed risicomanagement ondersteunt AEB bij het behalen van haar strategische doelstellingen. Periodiek wordt het functioneren van het risicomanagement systeem geëvalueerd en wordt gestreefd naar voortdurende verbetering en aanscherping van de risicomanagement aanpak.	
Eigen indicator	Beheerste risico's		Interne risicobeheersings- en controlesysteem p.22

Bijlage B

Verklarende woordenlijst



- ▶ Inhoudsopgave
- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verslag van de Raad van Commissarissen
- ▶ Bestuursverslag
- ▶ Duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf
- ▶ Verslag van de Ondernemingsraad (OR)
- ▶ Jaarrekening 2017
- ▶ Overige gegevens
- ▶ Bijlage A: Materialiteitsanalyse en GRI-referentietabel
- ▼ **Bijlage B: Verklarende woordenlijst**

Verklarende woordenlijst

AEC	Afvalenergiecentrale
DBA	Depot Bijzonder Afval
CAO	Collectieve arbeidsovereenkomst
CO₂	Koolstofdioxide, broeikasgas
BRZO	Besluit Risico's Zware Ongevallen
EBITDA	Operationeel resultaat voor aftrek van rente, belastingen en afschrijvingen
EpE	Enterprises pour l'Environnement, een organisatie die een protocol voor CO ₂ berekeningen heeft opgesteld
GRI	Global Reporting Initiative (GRI), een internationale organisatie die richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving opstelt
HRC	Hoogrendement Centrale
LTIF	Lost Time Injury Frequency = (aantal incidenten met letsel en verzuim * 1.000.000) / aantal arbeidsuren
IBC	Isolatie, Beheersen, Controle, een werkwijze voor de toepassing van de minerale fractie uit bodemas
ISO 9001	Internationale norm voor kwaliteitsmanagement
ISO 14001	Internationale norm voor milieumanagement
ISO 26000	Internationale richtlijn voor maatschappelijke verantwoordelijkheid van organisaties
OR	Ondernemingsraad
RSC	Recycling Service Centrum
RvC	Raad van Commissarissen
RVO	Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Weq	woningequivalenten
Wm	Wet Milieubeheer
WPW	Westpoort Warmte, Joint Venture tussen AEB Amsterdam en Nuon tbv warmte